



GEMEENTE & OCMW ZANDHOVEN

**Meerjarenplanaanpassing
nr2 2020-2025**

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Inhoudstafel

1. Inleiding	3
2. Aandachtspunten	6
3. Strategische nota	
Toelichting bij de aanpassing van de strategische nota	8
Strategische nota	9
ODAA overzicht doelstellingen, actieplannen en acties	19
Overzicht niet in doelstellingen opgenomen beleid	39
4. Financiële nota	
Financieel doelstellingenplan (M1)	49
Staat financieel evenwicht (M2)	52
Overzicht kredieten (M3)	54
5. Toelichtingen	
Overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel (T1)	55
Overzicht ontvangsten en uitgaven - economisch (T2)	57
Investeringsprojecten - per prioritaire actie/actieplan (T3)	60
Evolutie financiële schulden (T4)	68
Financiële risico's	69
Beschrijving grondslagen en assumpties	73
Motivering van de wijzigingen van de meerjarenplanning	75
Motivering wijziging investeringsplanning	76
Motivering wijziging exploitatiebudget	78
Overzicht federale coronasubsidies en maatregelen	80
Overzicht Vlaamse coronasubsidies en maatregelen	81
Overzicht andere corona steunmaatregelen (niet gesubsidieerd)	82
6. Documentatie bij het meerjarenplan 2020-2025	
Addendum bij de omgevingsanalyse	83
Omgevingsanalyse	
- Inspiratienota	84
- Profiel	129
Nominatief toegekende subsidies	186
Subsidies volgens reglement	190
Beleidsdomeinen: overzicht van beleidsvelden per beleidsdomein	191
Koppeling SDG's	193
Toegestane werkings- en investeringssubsidies 2021	204
Ontvangsten per belastingssoort	205
Operationele ontvangsten algemene werkingsubsidies Gemeente	206
Operationele ontvangsten specifieke werkingsubsidies Gemeente	207
Operationele ontvangsten specifieke werkingsubsidies OCMW	209

Operationele ontvangsten uit werking OCMW	211
Operationele ontvangsten recuperatie individuele hulpverlening OC	212
Operationele uitgaven goederen en diensten OCMW	214
Operationele uitgaven individuele hulpverlening OCMW	217
Overzicht verbonden entiteiten	220
Personeelsinzet in equivalenten	221
Aflossingstabellen toegestane leningen aan AGB	222
Overzicht journaalvolgnummers	223

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Inleiding

Het decreet lokaal bestuur van 22 december 2017 bepaalt dat de meerjarenplannen van de lokale besturen moeten vastgelegd worden voor de periode 2020-2025.

Het meerjarenplan bevat een strategische nota, een financiële nota, een toelichting en bijhorende documentatie. Het is niet de bedoeling om de raadsleden te overstelpen met detailinformatie. Het meerjarenplan is een strategisch document dat in de eerste plaats een beleidsbepalende functie heeft. Daarom ligt de focus in de strategische nota op de prioritaire acties en actieplannen. De beleidsmensen moeten zelf aangeven welke acties en actieplannen zij zo belangrijk vinden dat er aan de raad over gerapporteerd moet worden.

Naast de beleidsbepalende functie heeft het meerjarenplan ook een autoriserende functie. De kredieten worden vastgesteld via de financiële nota van het meerjarenplan. De regelgeving geeft aan dat de kredieten op een hoog niveau worden toegekend. (totaal van alle exploitatie-uitgaven en totaal van alle investeringsprojecten). Het is wel zo dat het bestuur in haar organisatiesysteem de nodige regels en afspraken moet uitwerken.

De toelichting en de documentatie van het meerjarenplan bevatten bijkomende informatie die de raadsleden nodig hebben om een weloverwogen beslissing te kunnen nemen.

Omgevingsanalyse

In het najaar van 2018 werd gestart met de opmaak van de omgevingsanalyse. Het is een van de verplichte onderdelen van de documentatie van het meerjarenplan. De analyse moet uitgevoerd worden vóór de opmaak van de meerjarenplanning.

Gedurende verschillende maanden werd door het personeel een uitgebreide omgevingsanalyse voorbereid. In verschillende werkgroepen werd een sterkte-zwakke analyse gemaakt (intern) en werd nagegaan in welke mate onze besturen zijn voorbereid op de toekomstige uitdagingen. (extern).

Dit resulteerde in een omvangrijk rapport dat als inspiratienota diende voor de nieuwe verkozenen.

De nieuwe meerderheid bleef ook niet bij de pakken zitten. Zij vertaalde tegelijkertijd het verkiezingsprogramma tot een voorlopig bestuursakkoord dat "de XII werken voor Zandhoven" werd gedoopt.

Methodiek meerjarenplan 2020-2025

De opmaak van het meerjarenplan is een complex project. Al snel kwamen de mensen van de gemeente, het OCMW en het AGB tot de bevinding dat het meerjarenplan best kon worden gerealiseerd via een projectmatige aanpak. Begin 2019 werden de leden van de projectstuurgroep, het kernteam en clustergroepen samengesteld. Op 28 januari 2019 startten de werkzaamheden tegen volgend strak tijdschema:

1. 28/01/2019: goedkeuring projectcharter (methode)
2. Opleiding BBC voor alle participanten
3. Samenvoegen omgevingsanalyse en de "XII werken voor Zandhoven" tot één moedertekst
4. Goedkeuring moedertekst door CBS en managementteam (MAT)
5. Bekendmaking moedertekst aan medewerkers + clusters samenstellen
6. Eind februari 2019: Speerpunten definiëren uit moedertekst, opsplitsing prioritair, niet-prioritair en gelijkblijvend beleid
7. 24 april 2019: inbreng van de burgers via organisatie van een participatiemarkt
8. Van april tot en met augustus 2019: clustergroepen werken de doelstellingencascade uit ,formuleren de doelstellingen, actieplannen , acties en ramen de nodige budgetten.
9. Begin september 2019: Strategische nota klaar
10. September 2019: Financiële haalbaarheid wordt afgetoetst
11. Oktober –november: redactie meerjarenplan (strategische nota, financiële nota, toelichtingen, documentatie)
12. November: voorstelling aan de adviesraden

Inkanteling van het OCMW

Het decreet lokaal bestuur van 22 december 2017 reikt oplossingen aan om een echt geïntegreerd lokaal sociaal beleid mogelijk te maken, met respect voor de verschillende rechtspersonen die erbij betrokken zijn. Daaruit volgt dat de gemeente en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn een gezamenlijk meerjarenplan opstellen, dat door beide raden wordt vastgesteld. Op die manier kan een geïntegreerd lokaal sociaal beleid maximaal worden gerealiseerd: beide rechtspersonen kunnen samen één doelstellingenboom hebben, waarbij de doelstellingen van het OCMW en die van de gemeente vervlochten kunnen zijn. Ook de financiële evenwichten worden beoordeeld voor de gemeente en het OCMW samen. Dat in het meerjarenplan geen gemeentelijke bijdrage aan het OCMW meer wordt ingeschreven past volledig in dezelfde filosofie.

Omdat elke rechtspersoon voor de eigen verplichtingen en verbintenissen blijft instaan, blijft in het meerjarenplan een duidelijk onderscheid bestaan tussen de kredieten van de gemeente en die van het OCMW. (zie schema M3)

Het AGB wordt niet verplicht geïntegreerd. Wegens het specifiek karakter van deze entiteit (is eigenlijk een onderneming met een BBC en een NBB rapport) heeft het bestuur geoordeeld dat voor het AGB een apart meerjarenplan wordt opgemaakt. Het plan wordt wel opgebouwd volgens hetzelfde concept en dezelfde logica als de gemeente en het OCMW. Indien gewenst kan een consolidatie van drie entiteiten (gemeente, OCMW en AGB) opgemaakt worden.

Belangrijkste bijstellingen i.v.m. BBC2020

- Integratie tussen gemeente en OCMW (gedeelde doelstellingenboom)
- Eén financieel evenwicht voor gemeente en OCMW (ook consolidatie met AGB mogelijk)
- Minder schema's en toegankelijker
- Enkel nog een meerjarenplan (geen budget meer)
- Soepelere kredietbewaking
- Vereenvoudiging administratief toezicht
- Meer ruimte voor lokale autonomie
- Meer aandacht voor opvolgingsrapportering (op niveau van actieplannen of acties)

Het bestuur heeft gekozen voor rapportering op actieplanniveau.

- Enkele nieuwe termen in schema M2 o.a. beschikbaar budgettair resultaat, autofinancieringsmarge, gecorrigeerde autofinancieringsmarge, beschikbare gelden.

Meerjarenplanning 2020 - 2025

Enkele aandachtspunten

Onderscheid prioritair, niet-prioritair en overig beleid

Het is de opdracht van het bestuur om een meerjarenplan uit te werken en inhoudelijk te structureren via doelstellingen, actieplannen en acties.

Wij kunnen drie soorten beleid onderscheiden: prioritair, niet-prioritair en overig beleid. De stuurgroep wilde oorspronkelijk de gehele werking van het bestuur vertalen in doelstellingen, actieplannen en acties.

In de loop van het project en in samenspraak met de uitvoerende organen en het managementteam werd deze ambitie wat aangepast.

Alleen die uitgaven en ontvangsten (exploitatie, investeringen, financiering) waarover de uitvoerende organen wensen te rapporteren werden gekoppeld aan de prioritaire doelstellingen.

Andere geraamde uitgaven en ontvangsten, die bijdragen tot de gewone, gelijkblijvende werking, werden niet gekoppeld met de doelstellingenboom

Het is de raad die oordeelt of deze gewone werking (gelijkblijvend beleid) voldoende goed is en bijgevolg geen specifieke acties behoeft.

De strategische nota

De strategische nota legt de focus niet langer alleen op de prioritaire doelstellingen maar ook en vooral op de prioritaire acties of actieplannen die bijdragen tot de realisatie van de prioritaire beleidsdoelstellingen.

Er is gekozen voor een rapporteringsopvolging op actieplanniveau.

Deze opvolging moet de raadsleden toelaten om het beleid te sturen op hoofdlijnen. Zo kan de strategische nota in principe een beknopt en bevattelijk document blijven.

Indicatoren

Definitie: een waarde die het bestuur meet en die iets zegt over de mate van realisatie van een beleidsdoelstelling, actieplan of actie. (bv. aantal km nieuwe fietspaden, het aantal georganiseerd evenementen enz.)

In de mate van het mogelijke en het nuttige wordt voor elke beleidsdoelstelling het vooropgesteld resultaat of effect meetbaar gemaakt. Deze indicatoren zijn niet verplicht.

Voor elk actieplan en/of actie wordt in de mate van het mogelijke en het nuttige toch de periode van uitvoering aangegeven.

Transactie tussen de gemeente en het OCMW

In het meerjarenplan van de gemeente en het OCMW komen geen gemeentelijke bijdragen meer voor.

De gemeente moet er wel voor zorgen dat het OCMW zijn financiële verplichtingen kan nakomen.

Koppeling van het meerjarenplan met de SDG's

In september 2015 werden de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen of Sustainable Development Goals, afgekort SDG's, formeel aangenomen door de algemene vergadering van de VN. Gedurende de komende 15 jaar moeten 17 SDG's een actieplan vormen om de mensheid te bevrijden van armoede en de planeet terug op de koers richting duurzaamheid te plaatsen.

De gemeenten zijn een onmisbare schakel om de ontwikkelingsdoelstellingen te behalen. De SDG's bieden een interessant kader om vanuit het lokale beleid en de lokale praktijk het verband te leggen tussen lokaal en globaal. Ze kunnen de doelstellingen ook voor inwoners zichtbaar en tastbaar maken. Bovendien bieden ze een uitgelezen kans om invulling te geven aan de opdracht van elke gemeente zoals vervat in artikel 2 van het vroegere gemeentedecreet:

“De gemeenten beogen om op het lokale niveau bij te dragen tot het welzijn van de burgers en tot de duurzame ontwikkeling van het gemeentelijk gebied. Overeenkomstig artikel 41 van de Grondwet zijn ze bevoegd voor de aangelegenheden van gemeentelijk belang voor de verwezenlijking waarvan ze alle initiatieven kunnen nemen.”

Zie ook bij de documentatie bij het meerjarenplan 2020-2025.

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020-2025 Toelichting bij aanpassing strategische nota

Een jaar geleden werd door de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn het meerjarenplan 2020-2025 gestemd. Dat meerjarenplan vormt de basis van het lokaal beleid tot 2025.

Een meerjarenplan wordt in principe jaarlijks aangepast om de ramingen uit de initiële planning te herzien en de kredieten van 2021 vast te stellen. Ook kan de strategische nota gewijzigd of uitgebreid worden. (wat gesuggereerd in de omzendbrief KBBJ/ABB 2020/3 van 18 september 2020.)

De coronacrisis heeft de oorspronkelijke plannen fundamenteel doorkruist. Om de gevolgen van de coronacrisis mee te helpen opvangen heeft het bestuur het voorbije jaar heel wat maatregelen genomen. Koken kost geld en de nodige kredieten moeten verhoogd of voorzien worden. Veel acties zullen waarschijnlijk een vervolg krijgen in het komende jaar (2021) want de bestrijding van het virus is nog niet voorbij.

Uiteraard is de aanpak van deze pandemie van prioritair belang en dit voor verschillende beleidsdomeinen (o.a. volksgezondheid, economie, armoedebestrijding, sociaal welzijn, ..)

De oorspronkelijke strategische nota wordt aangepast en deels vernieuwd.

Verschillende acties ter bestrijding van de armoede waren reeds opgenomen in het bestaande meerjarenplan. Deze kunnen ook fungeren als "kapstukken" voor de coronamaatregelen m.b.t. armoedebestrijding.

Acties rond corona werden onder andere opgenomen onder de actieplannen 3.1, 4.1 en 4.2, omdat zij bijdragen aan de bestaande doelstellingen binnen deze actieplannen.

Actieplan 3.2 werd uitgebreid met een expliciete actie voor ondernemers (Actie 3.2.7), om de uitgebreide ondersteuningsmaatregelen voor ondernemers in kader van corona te kunnen onderbrengen, maar ook om toekomstige ondersteuningsacties voor ondernemers in Zandhoven op touw te zetten.

Actieplan 2.5. werd uitgebreid met actie 2.5.5 (Tegen 2025 zijn een aantal fietspaden structureel aangepast) De aanleg en renovatie van diverse fietspaden worden gebundeld onder de actie 2.5.5.

Uiteraard heeft de coronacrisis een belangrijke impact op de financiën van de gemeente en het ocmw Zandhoven. Heel wat maatregelen resulteren in verhoogde uitgaven. (bv meer onvoorziene uitgaven voor zorg en veiligheid van de schoolomgevingen, de burgers, het personeel, steun aan het verenigingsleven, de ondersteuning van kwetsbare groepen, organisatie van hartverwarmende activiteiten, verspreiden van coronarichtlijnen en -protocollen via diverse communicatiekanalen, diverse kosten ...)

Anderzijds ontvangen de besturen belangrijke subsidies van de federale en Vlaamse overheid. Ook de schrapping van organisaties en evenementen hebben een gunstige invloed.

De tegenvallende inkomsten hebben dan weer een negatief effect op het resultaat.

Op volgende pagina's vindt u een overzicht van de verschillende coronamaatregelen en de toegekende subsidies. Ook de koppeling van de kredieten met de acties uit de gewijzigde strategische nota is weergegeven.

SN: Strategische Nota



2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 39917

Gemeente en OCMW (0207.539.220)

Liersebaan 12, 2240 Zandhoven

Algemeen directeur: Annick Smeets:

Financieel directeur: Erik Dierckx:

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: We werken een eigentijdse en toegankelijke dienstverlening uit.

Kwalitatieve omschrijving: We staan dagelijks garant voor een eigentijdse en toegankelijke dienstverlening waarover we op een transparante manier communiceren. Via beleidsparticipatie op maat willen we het draagvlak voor te nemen beslissingen zo groot als mogelijk maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Uitgaven	60.000	110.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	-110.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP-1.1: Op een duurzame en kwaliteitsvolle manier informeren.

We kiezen resoluut voor een duurzame en kwaliteitsvolle manier van informeren en trekken daardoor ook de kaart van digitale dienstverlening.

We willen 10 % van onze 1ste lijn-dienstverlening digitaliseren tegen 2025.

We willen voor onze burgers informatie voorzien, afgestemd op hun interesses, afgestemd op de juiste doelgroep, op de manier en het tijdstip dat zij zelf verkiezen.

We doen dit zonder de digitaal armere mensen uit het oog te verliezen.

Het hoeft niet te verwonderen dat de lock-down tijdens de coronacrisis ook binnen onze gemeente een boost heeft gegeven aan digitale dienstverlening en werking. Burgers werden gestimuleerd meer gebruik te maken van de bestaande digitale mogelijkheden en hoefden voor heel wat producten niet langer fysiek langs te komen op het gemeentehuis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.500	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.500	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500
Investerings						
Uitgaven	60.000	110.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	-110.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP-1.2: Samen met onze inwoners nadenken over de uitvoering van nieuwe initiatieven en projecten.

We willen permanent de polsslag voelen van wat er leeft in de straat en reiken onze inwoners de hand om samen met ons na te denken over de uitvoering van nieuwe initiatieven en projecten.

We wensen maximaal in te zetten om te weten wat er leeft op de straat en in verenigingen om zo ons beleid te optimaliseren en de burgers te informeren.

We wachten daarvoor niet enkel af tot burgers met vragen naar ons toe komen, maar verzamelen ook actief zelf informatie en staan met onze burgers op een laagdrempelige manier in contact. We zoeken ook actief naar mensen met een zorgnood die hun rechten nog niet volledig benutten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500
Investerings						
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: We verminderen onze impact op het klimaat en creëren een gezonde leefomgeving voor onze inwoners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	126.853	122.876	125.076	127.190	129.217	131.156
Ontvangsten	266.751	257.520	260.848	263.951	267.029	270.082
Saldo	139.898	134.644	135.772	136.761	137.812	138.926
Investerings						
Uitgaven	1.646.779	919.799	679.799	2.309.799	504.799	654.799
Ontvangsten	501.952	27.885	27.885	792.885	27.885	27.885
Saldo	-1.144.827	-891.914	-651.914	-1.516.914	-476.914	-626.914
Financiering						
Uitgaven	87.459	57.552	69.192	80.832	92.472	104.112
Ontvangsten	695.929	199.799	199.799	199.799	199.799	199.799
Saldo	608.470	142.247	130.607	118.967	107.327	95.687

Prioritair actieplan: AP-2.1: We willen een toonvoorbeeld zijn van een klimaatrobuuste en energiezuinige gemeente.

We blijven werken aan de energiezuinigheid van onze gebouwen, bekijken hoe we als gemeente voorbereid kunnen zijn op de klimaatverandering en de bijhorende risico's en zorgen dat ook onze inwoners duurzaam en klimaatbewust kunnen leven, wonen en werken. Door het burgemeestersconvenant 2030 te ondertekenen tonen we ons engagement voor het klimaat en een verminderde CO2-uitstoot en werken we aan een langetermijnvisie voor onze gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.053	12.476	14.064	15.554	16.944	18.234
Ontvangsten	266.751	257.520	260.848	263.951	267.029	270.082
Saldo	254.698	245.044	246.784	248.397	250.085	251.848
Investerings						
Uitgaven	1.433.779	424.799	389.799	349.799	414.799	564.799
Ontvangsten	501.952	27.885	27.885	27.885	27.885	27.885
Saldo	-931.827	-396.914	-361.914	-321.914	-386.914	-536.914
Financiering						
Uitgaven	87.459	57.552	69.192	80.832	92.472	104.112
Ontvangsten	695.929	199.799	199.799	199.799	199.799	199.799
Saldo	608.470	142.247	130.607	118.967	107.327	95.687

Prioritair actieplan: AP-2.2: We beheren onze bomen en bermen op een slimme en waardevolle manier.

Straatbomen en wegbermen maken deel uit van een groot groen netwerk in onze gemeente. Door wegbermen op slimme en doelmatige manier te beheren, kan de soortensamenstelling sterk verbeteren en dragen we bij aan een verbeterde biodiversiteit op het openbaar domein. We streven naar gevarieerde en bloemrijke wegbermen die mooi zijn om naar te kijken maar ook de veiligheid op de weg niet verlagen. Ook voor bomen is het belangrijk om een gedragen visie te creëren die ervoor zorgt dat bomen op het openbaar domein goed beheerd worden, gezond zijn en veilig zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	20.000	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-15.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: AP-2.3: We beperken onze afvalberg en zamelen afval op een efficiënte manier in.

De gemeente wil afval zoveel mogelijk vermijden en zwerfvuil verminderen. Daarom zetten we in op de werking rond bermvrijwilligers en nemen we allerlei initiatieven die de bewustwording rond afval vergroten. Ook willen we verenigingen ondersteunen in het organiseren van een plastic vrij en afvalbewust evenement. Zelf geven we bij de organisatie van evenementen het goede voorbeeld. Ook al vermijd je zoveel mogelijk afval, toch blijft het noodzakelijk om wat overblijft op een goede manier in te zamelen en te recyclen. Vlotte afvalophalingen aan een correcte prijs en een gebruiksvriendelijk recyclingepark moeten ervoor zorgen dat onze inwoners tevreden zijn over de mogelijkheden om hun afval in te zamelen en te verwijderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	19.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-200.000	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: AP-2.4: We ordenen en vullen het grondgebied in op een transparante, duurzame en kwaliteitsvolle manier.

De manier waarop we het grondgebied ordenen en functioneel invullen, gebeurt op een transparante, duurzame en kwaliteitsvolle manier.

Elk bouwproject zal behandeld worden via een kwaliteitstoetsingskader dat juridisch sluitend is en dit zal vertaald worden in een lokale bouwcode die in 2020 klaar zijn. De gemeente wil een ruimtelijke visie op uitwerken om het gehele grondgebied op een duurzame en functionele manier in te vullen waar aandacht is voor wonen, landbouw, natuur, recreatie, ... en wil dit doen door de opmaak van het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan tegen 2025 met in het bijzonder aandacht voor het bestaande handelsaanbod, dat verspreid aanwezig is over de verschillende dorpskernen, en dat we verder willen uitbouwen en doen stijgen met 5%. Om dit te bereiken zal er eerst een detailhandelsvisie worden opgemaakt om een kader te scheppen voor een duurzame verankering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	88.000	35.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-88.000	-35.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: AP-2.5: Mobiliteitsstromen in Zandhoven zijn slim en duurzaam verankerd.

Het onderzoeken van de verkeersstromen is een belangrijke stap naar veiliger en aangename woonwijken. Een verkeersplan is veelomvattend, van voetgangers tot vrachtverkeer. Het is ook echt maatwerk. Daarom is een apart plan voor de verschillende 'woonwijken' in alle deelgemeenten gewenst.

Om een alternatief voor het autogebruik aan te bieden, omvat ze een geoptimaliseerd voetgangers- en fietsnetwerk en mogelijkheden tot gebruik van het openbaar vervoer. Er worden een aantal fietspaden structureel aangepakt. Elk plan heeft als bijkomend doel het sluipverkeer te weren.

Een duurzaam parkeerbeleid moet rekening houden met de verkeersleefbaarheid en de noden en wensen van bewoners, ondernemers en bezoekers.

Het openbare domein moet bruikbaar zijn voor iedereen. De vraag naar het gebruik van deze openbare ruimte (parkeren, markt, ontmoeting, evenementen, ...) overstijgt meestal het aanbod en het overmatig omvormen van de openbare ruimte in parkeerplaatsen leidt tot banalisering van deze openbare ruimte met een eenzijdig gebruik. Daarom is het uitermate belangrijk om een beleid uit te werken waarbij zorgvuldig wordt omgesprongen met deze openbare ruimte wanneer het gaat over parkeren. Het parkeren moet in balans zijn met de noden van zowel fietsers, automobilisten als vrachtwagenchauffeurs.

Zandhoven is gelegen in de oksel die gevormd wordt door het samenkomen van de E313 en de E34. Deze historische ligging en het ontbrekende bovenlokale knooppunt E313 – E34 zorgen voor veel sluipverkeer tussen de op- en afrit Oelegem en de N14 (met op- en afrit Massenhoven en Zoersel). Vooral het doorgaand vrachtverkeer zorgt voor hinder en verkeersonveiligheid. Om op korte en middellange termijn een oplossing te vinden, is het nodig om onze dorpskernen te vrijwaren van onnodig doorgaand vrachtverkeer.

We bieden kansen en ruimte aan nieuwe vervoersmogelijkheden en zorgen daarbij voor de nodige infrastructuur. We denken daarbij aan alle doelgroepen en bieden aanvullend openbaar vervoer aan waar nodig is.

Mobility as a Service (MaaS) is een nieuwe schakel in de vervoersketen. Ze verlaagt de drempel om vaker voor andere vervoerswijzen te kiezen. Als gemeente investeren we in het aanbod van duurzaam vervoer en mobipunten om zo een modal shift te bekomen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	95.800	96.400	97.012	97.636	98.273	98.922
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-95.800	-96.400	-97.012	-97.636	-98.273	-98.922
Investerings						
Uitgaven	105.000	445.000	90.000	1.960.000	90.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0	765.000	0	0
Saldo	-105.000	-445.000	-90.000	-1.195.000	-90.000	-90.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: We blijven Zandhoven profileren als aangename gemeente om te wonen, te werken of te bezoeken.

Kwalitatieve omschrijving: We versterken onze dorpsidentiteit en blijven Zandhoven profileren als aangename gemeente om te wonen, te werken of te bezoeken. De eigenheid van de deeldorpen zien we als een extra troef.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	390.485	348.518	167.628	297.740	297.855	297.972
Ontvangsten	163.960	22.550	22.550	22.550	22.550	22.550
Saldo	-226.525	-325.968	-145.078	-275.190	-275.305	-275.422
Investerings						
Uitgaven	452.500	5.292.500	1.945.000	505.000	475.000	460.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-452.500	-5.292.500	-1.945.000	-505.000	-475.000	-460.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP-3.1: We brengen mensen dichterbij elkaar en laten daardoor Zandhoven leven en beleven.

Als gemeente willen we samen met vrijwilligers onze inwoners bij elkaar brengen en laten proeven van verschillende toeristische, culturele en folkloristische rijkdommen die onze gemeente bezit. Het reeds bestaande culturele aanbod behouden we maar frissen we op waar nodig, daarnaast proberen we in te gaan op nieuwe opportuniteiten die ons pad kruisen. We starten met de opbouw van een heemkundige kring om het aanwezige materieel, immaterieel en onroerend erfgoed te beheren en digitaliseren en bekend te maken aan het grote publiek.

We proberen onze lokale talenten te stimuleren en te betrekken in dit verhaal.

We actualiseren en breiden onze toeristische aanbod uit zodat elke inwoner de mooie plekjes van onze gemeente kan ontdekken.

Door middel van een vrijwilligersloket proberen we vraag en aanbod op elkaar af te stemmen.

Door de coronacrisis hebben verenigingen het extra moeilijk. De werking is grondig verstoord en allerlei activiteiten om inkomsten te genereren werden afgelast. De gemeente zet volop in om de verenigingen hierin te ondersteunen en biedt hen zowel financiële als materiële hulp. Zo zorgt het verenigingsleven in Zandhoven ook na deze moeilijke periode voor een bloeiende gemeenschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	189.485	348.518	167.628	167.740	167.855	167.972
Ontvangsten	163.960	22.550	22.550	22.550	22.550	22.550
Saldo	-25.525	-325.968	-145.078	-145.190	-145.305	-145.422
Investerings						
Uitgaven	160.000	400.000	85.000	40.000	55.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-160.000	-400.000	-85.000	-40.000	-55.000	-40.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP-3.2: We blijven geloven en inzetten op de accentuering, de eigenheid en de ontwikkeling van elk deeldorp.

Zandhoven bestaat uit 5 deelgemeentes met elk hun identiteit, eigenheid en kwaliteit.

Het Masterplan Zandhoven en deelgemeentes voorziet in een toekomstvisie voor onze 5 dorpskernen. Zo zal elke deelgemeente verder ontwikkelen en de nodige accenten leggen om te komen tot het dorp waarin inwoners zich thuis voelen en herkennen.

De ontwikkelingen zullen zich richten op cultuurdorp voor Pulle, kanaaldorp Massenhoven, natuurdorp Viersel en feestdorp voor Pulderbos. Zandhoven blijft als hoofdgemeente de algemene dienstverlening verder faciliteren.

Ondernemers in Zandhoven worden gesteund zodat in elk deeldorp een zo uitgebreid mogelijk aanbod van winkels en diensten aanwezig is. De ondernemers voelen zich gesteund door het gemeentebestuur dat acties opzet om het aanbod aan winkels en diensten in Zandhoven in de kijker te zetten. Door de corona-crisis moesten winkels tijdelijk de deuren sluiten en werden allerlei beperkende maatregelen van kracht. De gemeente voorziet en faciliteert financiële ondersteuning aan de ondernemers in Zandhoven om deze periode te overbruggen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	201.000	0	0	130.000	130.000	130.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.000	0	0	-130.000	-130.000	-130.000
Investerings						
Uitgaven	292.500	4.892.500	1.860.000	465.000	420.000	420.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-292.500	-4.892.500	-1.860.000	-465.000	-420.000	-420.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: We bouwen verder aan Zandhoven als een inclusieve gemeente.

Kwalitatieve omschrijving: We bouwen verder aan Zandhoven als een inclusieve gemeente waar iedereen goed kan leven en iedereen gelijke kansen krijgt, met extra ondersteuning voor kwetsbare personen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	420.125	421.167	356.001	359.366	362.821	366.369
Ontvangsten	288.639	211.402	211.416	211.430	211.444	211.459
Saldo	-131.486	-209.765	-144.585	-147.936	-151.377	-154.910
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: AP-4.1: We zoeken kwetsbare personen en mensen met een zorgnood op en ondersteunen hen.

We zoeken kwetsbare personen en mensen met een zorgnood op en ondersteunen hen. We bieden hen een sociaal netwerk aan en kansen om een maatschappelijke meerwaarde te realiseren.

We wensen de zelfredzaamheid van personen in kwetsbare levenssituaties of personen met een zorgnood te versterken, onderbescherming tegen te gaan en de toegang tot de hulp- en dienstverlening te verhogen. In het samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed onthaal (GBO) willen we krachten en expertise van de 3 eerstelijnszorgvoorzieningen bundelen, m.a.w. Zandhoven wil actief inzetten op de uitbouw van het GBO in samenwerking met de lokale besturen van de regio Voorkempen (Brecht, Malle, Schilde, Wijnegem, Zandhoven, Zoersel), CAW Antwerpen en de diensten maatschappelijk werk (DMW) van de mutualiteiten. Prioritair richten we ons tot ouderen met een risico op psychosociale kwetsbaarheid.

In nauwe samenwerking met de betrokken partners gaan we proactieve, outreachende acties naar kwetsbare doelgroepen ondernemen, rechten realiseren met de focus op de krachten van cliënten en het sociaal netwerk. Zandhoven wil daarnaast ook inzetten op buurtvervlochtening en het voorkomen van eenzaamheid.

De manier waarop we concreet invulling zullen geven aan de Vlaamse beleidsprioriteit 'het realiseren van de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband GBO', wordt verder omschreven in volgende link.

<https://docs.google.com/document/d/1Oj3tuKJg5JGTUDC8QW1WIRxHZh4Fg5skfAs9GL4uWnI/edit?usp=sharing>

Het welbevinden en het welzijn van mensen hangt nauw samen met de maatschappelijke integratie en participatie aan de samenleving. We willen ontmoeting en sociale cohesie bevorderen en toeleiden naar gepaste activering via individuele begeleiding, financiële ondersteuning waar nodig en het faciliteren van laagdrempelige ontmoetingsinitiatieven. We mikken hierbij op een maximale toeleiding van personen met een beperkt inkomen of kwetsbare mensen.

De gemeente investeert samen met andere gemeenten in een triage- en testcentrum voor corona. Deze moet testen aan de bevolking vlot beschikbaar maken en neemt druk weg van de huisartsen op het grondgebied.

De maatregelen om de verspreiding van het coronavirus in te perken die sinds half maart 2020 werden ingevoerd, hebben een grote impact op het dagelijkse leven. Voor heel wat personen wordt het moeilijk om zonder hulp in hun basisbehoeften te voorzien. Ook als lokaal bestuur wensen wij de informele bekommernis en betrokkenheid van mensen te stimuleren om zo bij te dragen aan goede kwaliteit van leven en warme buurten.

Niet alle burgers vinden oplossingen voor de economische en sociale crisis die Covid-19 met zich meebrengt. De federale overheid heeft hierin actie ondernomen door aan de lokale besturen een Covid-19 subsidie toe te kennen voor de doelgroep van de OCMW's. De Vlaamse Regering heeft middelen ter beschikking gesteld om de lokale besturen in staat te stellen de uitdagingen op vlak van armoedebestrijding ten gevolge van de Covid-19 pandemie aan te gaan. De gemeente zorgt voor de correcte inzet van Vlaamse en federale middelen en voorziet extra steun waar nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	272.325	303.067	237.595	240.648	243.785	247.008
Ontvangsten	221.139	143.902	143.916	143.930	143.944	143.959
Saldo	-51.186	-159.165	-93.679	-96.718	-99.841	-103.049
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: AP-4.2: We trekken de kaart van Zandhoven als een gezonde gemeente.

Niet alleen fysieke gezondheid maar ook goed in je vel zitten is belangrijk voor iedereen. In samenwerking met onze buurgemeenten en andere partners willen we zorgen voor een laagdrempelig en toegankelijk aanbod op gebied van (preventieve) psycho-sociale en lichamelijke gezondheidszorg.

Gezien een sterk verouderende bevolking, dreigt ook het aantal personen met dementie fors toe te nemen. Er wordt blijvend ingezet op het bestaande aanbod. Op weg naar een dementievriendelijke gemeente willen we ook bijkomende acties ontwikkelen die bevorderlijk zijn voor de kwaliteit van het leven van personen met dementie en hun omgeving.

In de strijd tegen Covid-19 worden allerlei acties opgezet om de bevolking te sensibiliseren en te ondersteunen. Onder andere de verdeling van filters en mondkapjes aan alle inwoners moet ervoor zorgen dat elke inwoner de mogelijkheid heeft om zich veilig te verplaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	147.800	118.100	118.406	118.718	119.036	119.361
Ontvangsten	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500
Saldo	-80.300	-50.600	-50.906	-51.218	-51.536	-51.861
Investerings						
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD-5: Een efficiënte interne werking ook naar de burger toe

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op: [www.zandhoven.be/beleid en bestuur/beleidsdocumenten/beleidsplannen/gemeente en OCMW Zandhoven](http://www.zandhoven.be/beleid-en-bestuur/beleidsdocumenten/beleidsplannen/gemeente-en-ocmw-zandhoven)

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 39917

Gemeente en OCMW (0207.539.220)

Algemeen directeur: Annick Smeets:

Liersebaan 12, 2240 Zandhoven

Financieel directeur: Erik Dierckx:

Beleidsdoelstelling: **BD-1: We werken een eigentijdse en toegankelijke dienstverlening uit.**

Kwalitatieve omschrijving: We staan dagelijks garant voor een eigentijdse en toegankelijke dienstverlening waarover we op een transparante manier communiceren. Via beleidsparticipatie op maat willen we het draagvlak voor te nemen beslissingen zo groot als mogelijk maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Uitgaven	60.000	110.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	-110.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						

Actieplan: AP-1.1: Op een duurzame en kwaliteitsvolle manier informeren.

We kiezen resoluut voor een duurzame en kwaliteitsvolle manier van informeren en trekken daardoor ook de kaart van digitale dienstverlening.

We willen 10 % van onze 1ste lijn-dienstverlening digitaliseren tegen 2025.

We willen voor onze burgers informatie voorzien, afgestemd op hun interesses, afgestemd op de juiste doelgroep, op de manier en het tijdstip dat zij zelf verkiezen.

We doen dit zonder de digitaal armere mensen uit het oog te verliezen.

Het hoeft niet te verwonderen dat de lock-down tijdens de coronacrisis ook binnen onze gemeente een boost heeft gegeven aan digitale dienstverlening en werking. Burgers werden gestimuleerd meer gebruik te maken van de bestaande digitale mogelijkheden en hoefden voor heel wat producten niet langer fysiek langs te komen op het gemeentehuis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.500	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.500	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500
Investerings						
Uitgaven	60.000	110.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	-110.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						

Actie: ACT-1.1.1: We bieden eerste lijns-dienstverlening digitaal aan

In 2020 starten we met het digitaal aanbieden van bepaalde eerste lijns-dienstverlening zodat onze burgers niet meer verplicht worden om langs te komen in het gemeentehuis. Tegen 2025 is 10 % van de eerstelijnsdienstverlening gedigitaliseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.500	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.500	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500
Investerings						
Uitgaven	60.000	80.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	-80.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						

Actie: ACT-1.1.2: We optimaliseren onze digitale communicatie op maat van de doelgroep.

Onze digitale communicatie is geoptimaliseerd en dit op maat van de doelgroep en staat tegen 2024 op punt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP-1.2: Samen met onze inwoners nadenken over de uitvoering van nieuwe initiatieven en projecten.

We willen permanent de polsslag voelen van wat er leeft in de straat en reiken onze inwoners de hand om samen met ons na te denken over de uitvoering van nieuwe initiatieven en projecten.

We wensen maximaal in te zetten om te weten wat er leeft op de straat en in verenigingen om zo ons beleid te optimaliseren en de burgers te informeren.

We wachten daarvoor niet enkel af tot burgers met vragen naar ons toe komen, maar verzamelen ook actief zelf informatie en staan met onze burgers op een laagdrempelige manier in contact. We zoeken ook actief naar mensen met een zorgnood die hun rechten nog niet volledig benutten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-1.2.1: We laten onze adviesraden fungeren als open en actieve partners.

Onze adviesraden fungeren tijdens de volledige beleidsperiode als open en actieve partners die als denktank een klankbord kunnen zijn voor het gemeentebestuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-1.2.2: We proberen voeling te hebben met wat er leeft in de straat.

We willen gedurende de volledige beleidsperiode permanent en periodiek de polsslag voelen van wat er leeft in de straat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-1.2.3: We beogen een groot draagvlak door participatieve aanpak van nieuwe beleidsinitiatieven en projecten

In het kader van nieuwe beleidsinitiatieven en nieuwe projecten maken we gedurende de volledige beleidsperiode tijdens de beleidsvoorbereiding structureel plaats voor een participatieve aanpak om de gedragenheid binnen de lokale gemeenschap te verhogen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-2: We verminderen onze impact op het klimaat en creëren een gezonde leefomgeving voor onze inwoners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	126.853	122.876	125.076	127.190	129.217	131.156
Ontvangsten	266.751	257.520	260.848	263.951	267.029	270.082
Saldo	139.898	134.644	135.772	136.761	137.812	138.926
Investerings						
Uitgaven	1.646.779	919.799	679.799	2.309.799	504.799	654.799
Ontvangsten	501.952	27.885	27.885	792.885	27.885	27.885
Saldo	-1.144.827	-891.914	-651.914	-1.516.914	-476.914	-626.914
Financiering						
Uitgaven	87.459	57.552	69.192	80.832	92.472	104.112
Ontvangsten	695.929	199.799	199.799	199.799	199.799	199.799
Saldo	608.470	142.247	130.607	118.967	107.327	95.687

Actieplan: AP-2.1: We willen een toonvoorbeeld zijn van een klimaatrobuuste en energiezuinige gemeente.

We blijven werken aan de energiezuinigheid van onze gebouwen, bekijken hoe we als gemeente voorbereid kunnen zijn op de klimaatverandering en de bijhorende risico's en zorgen dat ook onze inwoners duurzaam en klimaatbewust kunnen leven, wonen en werken. Door het burgemeestersconvenant 2030 te ondertekenen tonen we ons engagement voor het klimaat en een verminderde CO₂-uitstoot en werken we aan een langetermijnvisie voor onze gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.053	12.476	14.064	15.554	16.944	18.234
Ontvangsten	266.751	257.520	260.848	263.951	267.029	270.082
Saldo	254.698	245.044	246.784	248.397	250.085	251.848
Investerings						
Uitgaven	1.433.779	424.799	389.799	349.799	414.799	564.799
Ontvangsten	501.952	27.885	27.885	27.885	27.885	27.885
Saldo	-931.827	-396.914	-361.914	-321.914	-386.914	-536.914
Financiering						
Uitgaven	87.459	57.552	69.192	80.832	92.472	104.112
Ontvangsten	695.929	199.799	199.799	199.799	199.799	199.799
Saldo	608.470	142.247	130.607	118.967	107.327	95.687

Actie: ACT-2.1.1: We onderzoeken onze gebouwen op hun energiezuinigheid en functionaliteit en stellen een actieplan op

Tegen 2025 onderzoeken we de gemeentelijke gebouwen op hun energiezuinigheid en functionaliteit en optimaliseren we dit door middel van een actieplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.053	3.356	4.822	6.187	7.449	8.610
Ontvangsten	266.751	257.520	260.848	263.951	267.029	270.082
Saldo	263.698	254.164	256.026	257.764	259.580	261.472
Investerings						
Uitgaven	1.318.779	299.799	299.799	299.799	299.799	299.799
Ontvangsten	501.952	27.885	27.885	27.885	27.885	27.885
Saldo	-816.827	-271.914	-271.914	-271.914	-271.914	-271.914
Financiering						
Uitgaven	87.459	57.552	69.192	80.832	92.472	104.112
Ontvangsten	695.929	199.799	199.799	199.799	199.799	199.799
Saldo	608.470	142.247	130.607	118.967	107.327	95.687

Actie: ACT-2.1.2: We werken een actieplan uit rond de vermindering van de CO2-uitstoot en de klimaatdoelstellingen.

Tegen 2021 werken we een concreet actieplan uit met als doel om de CO2-uitstoot op het grondgebied te verminderen en het behalen van de klimaatdoelstellingen te faciliteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.000	9.120	9.242	9.367	9.495	9.624
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.000	-9.120	-9.242	-9.367	-9.495	-9.624
Investerings						
Uitgaven	115.000	125.000	90.000	50.000	115.000	265.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-115.000	-125.000	-90.000	-50.000	-115.000	-265.000
Financiering						

Actieplan: AP-2.2: We beheren onze bomen en bermen op een slimme en waardevolle manier.

Straatbomen en wegbermen maken deel uit van een groot groen netwerk in onze gemeente. Door wegbermen op slimme en doelmatige manier te beheren, kan de soortensamenstelling sterk verbeteren en dragen we bij aan een verbeterde biodiversiteit op het openbaar domein. We streven naar gevarieerde en bloemrijke wegbermen die mooi zijn om naar te kijken maar ook de veiligheid op de weg niet verlagen. Ook voor bomen is het belangrijk om een gedragen visie te creëren die ervoor zorgt dat bomen op het openbaar domein goed beheerd worden, gezond zijn en veilig zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	20.000	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-15.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-2.2.1: We concretiseren onze visie op het beheer van het aanwezige bomenpatrimonium op het grondgebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	20.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-2.2.2: We zetten onze visie over het wegbermbeheer op punt d.m.v. een concreet actieplan.

Tegen 2022 staat onze visie over het wegbermbeheer op punt. Dit resulteert in een concreet actieplan waarin ook rekening zal gehouden worden met de gevarieerde soortensamenstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP-2.3: We beperken onze afvalberg en zamelen afval op een efficiënte manier in.

De gemeente wil afval zoveel mogelijk vermijden en zwerfvuil verminderen. Daarom zetten we in op de werking rond bermvrijwilligers en nemen we allerlei initiatieven die de bewustwording rond afval vergroten. Ook willen we verenigingen ondersteunen in het organiseren van een plastic vrij en afvalbewust evenement. Zelf geven we bij de organisatie van evenementen het goede voorbeeld. Ook al vermijd je zoveel mogelijk afval, toch blijft het noodzakelijk om wat overblijft op een goede manier in te zamelen en te recyclen. Vlotte afvalophalingen aan een correcte prijs en een gebruiksvriendelijk recyclagepark moeten ervoor zorgen dat onze inwoners tevreden zijn over de mogelijkheden om hun afval in te zamelen en te verwijderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	19.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-200.000	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-2.3.1: We trachten het bewustzijn rond afval te vergroten en de ophaling te optimaliseren.

We trachten tijdens de volledige beleidsperiode het bewustzijn rond afval te vergroten en de ophaling ervan zo efficiënt mogelijk te sturen aan de hand van correcte tarieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-2.3.2: We vernieuwen het recyclagepark en optimaliseren de doorstroming.

We vernieuwen het recyclagepark en optimaliseren de doorstroming tegen 2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-200.000	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-2.3.3: We trachten het aantal meldingen over zwerfvuil en sluikestorten met 15 % te laten dalen.

Het aantal meldingen over zwerfvuil en sluikestorten is tegen 2025 met 15 % gedaald.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-2.3.4: We vermijden om binnen onze eigen werking plastic in het afvalcircuit te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP-2.4: We ordenen en vullen het grondgebied in op een transparante, duurzame en kwaliteitsvolle manier.

De manier waarop we het grondgebied ordenen en functioneel invullen, gebeurt op een transparante, duurzame en kwaliteitsvolle manier.

Elk bouwproject zal behandeld worden via een kwaliteitstoetsingskader dat juridisch sluitend is en dit zal vertaald worden in een lokale bouwcode die in 2020 klaar zijn. De gemeente wil een ruimtelijke visie op uitwerken om het gehele grondgebied op een duurzame en functionele manier in te vullen waar aandacht is voor wonen, landbouw, natuur, recreatie, ... en wil dit doen door de opmaak van het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan tegen 2025 met in het bijzonder aandacht voor het bestaande handelaanbod, dat verspreid aanwezig is over de verschillende dorpskernen, en dat we verder willen uitbouwen en doen stijgen met 5%. Om dit te bereiken zal er eerst een detailhandelsvisie worden opgemaakt om een kader te scheppen voor een duurzame verankering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	88.000	35.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-88.000	-35.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-2.4.1: We handelen elk bouwproject op een duurzame manier af volgens een kwaliteitstoetsingskader.

Voor elk bouwproject in aanvraag garanderen we een juridisch sluitende benadering en handelen dit op een duurzame manier af volgens een kwaliteitstoetsingskader. We vertalen dit tegen 2020 in een lokale bouwcode.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	43.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-2.4.2: We zoeken manieren om handelspanden duurzaam in te passen in onze dorpskernen.

We verankeren het bestaande handelsaanbod en zoeken manieren om handelspanden duurzaam in te passen in onze dorpskernen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-2.4.3: We stellen de beleidsvisie over de duurzame en functionele invulling van de bestaande ruimte scherp.

De beleidsvisie over de duurzame en functionele invulling van de bestaande ruimte op het grondgebied is scherp gesteld tegen 2025.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	35.000	35.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.000	-35.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP-2.5: Mobiliteitsstromen in Zandhoven zijn slim en duurzaam verankerd.

Het onderzoeken van de verkeersstromen is een belangrijke stap naar veiliger en aangename woonwijken. Een verkeersplan is veelomvattend, van voetgangers tot vrachtverkeer. Het is ook echt maatwerk. Daarom is een apart plan voor de verschillende 'woonwijken' in alle deelgemeenten gewenst.

Om een alternatief voor het autogebruik aan te bieden, omvat ze een geoptimaliseerd voetgangers- en fietsnetwerk en mogelijkheden tot gebruik van het openbaar vervoer. Er worden een aantal fietspaden structureel aangepakt. Elk plan heeft als bijkomend doel het sluipverkeer te weren.

Een duurzaam parkeerbeleid moet rekening houden met de verkeersleefbaarheid en de noden en wensen van bewoners, ondernemers en bezoekers.

Het openbare domein moet bruikbaar zijn voor iedereen. De vraag naar het gebruik van deze openbare ruimte (parkeren, markt, ontmoeting, evenementen, ...) overstijgt meestal het aanbod en het overmatig omvormen van de openbare ruimte in parkeerplaatsen leidt tot banalisering van deze openbare ruimte met een eenzijdig gebruik. Daarom is het uitermate belangrijk om een beleid uit te werken waarbij zorgvuldig wordt omgesprongen met deze openbare ruimte wanneer het gaat over parkeren. Het parkeren moet in balans zijn met de noden van zowel fietsers, automobilisten als vrachtwagenchauffeurs.

Zandhoven is gelegen in de oksel die gevormd wordt door het samenkomen van de E313 en de E34. Deze historische ligging en het ontbrekende bovenlokale knooppunt E313 – E34 zorgen voor veel sluipverkeer tussen de op- en afrit Oelegem en de N14 (met op- en afrit Massenhoven en Zoersel). Vooral het doorgaand vrachtverkeer zorgt voor hinder en verkeersonveiligheid. Om op korte en middellange termijn een oplossing te vinden, is het nodig om onze dorpskernen te vrijwaren van onnodig doorgaand vrachtverkeer.

We bieden kansen en ruimte aan nieuwe vervoersmogelijkheden en zorgen daarbij voor de nodige infrastructuur. We denken daarbij aan alle doelgroepen en bieden aanvullend openbaar vervoer aan waar nodig is.

Mobility as a Service (MaaS) is een nieuwe schakel in de vervoersketen. Ze verlaagt de drempel om vaker voor andere vervoerswijzen te kiezen. Als gemeente investeren we in het aanbod van duurzaam vervoer en mobipunten om zo een modal shift te bekomen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	95.800	96.400	97.012	97.636	98.273	98.922
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-95.800	-96.400	-97.012	-97.636	-98.273	-98.922
Investerings						
Uitgaven	105.000	445.000	90.000	1.960.000	90.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0	765.000	0	0
Saldo	-105.000	-445.000	-90.000	-1.195.000	-90.000	-90.000
Financiering						

Actie: ACT-2.5.1: Om de capaciteitsdruk op de openbare parkeerplaatsen te beheren gaan we parkeerzones organiseren.

Om de capaciteitsdruk op de openbare parkeerplaatsen te beheren gaan we vanaf 2021 parkeerzones organiseren.

Een duurzaam parkeerbeleid moet rekening houden met de verkeersleefbaarheid en de noden en wensen van bewoners, ondernemers en bezoekers.

Het openbare domein moet bruikbaar zijn voor iedereen. De vraag naar het gebruik van deze openbare ruimte (parkeren, markt, ontmoeting, evenementen, ...) overstijgt meestal het aanbod en het overmatig omvormen van de openbare ruimte in parkeerplaatsen leidt tot banalisering van deze openbare ruimte met een eenzijdig gebruik. Daarom is het uitermate belangrijk om een beleid uit te werken waarbij zorgvuldig wordt omgesprongen met deze openbare ruimte wanneer het gaat over parkeren. Het parkeren moet in balans zijn met de noden van zowel fietsers, automobilisten als vrachtwagenchauffeurs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	15.000	230.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-230.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-2.5.2: Tegen 2022 zijn de dorpskernen van Zandhoven en Massenhoven vrij van doorgaand vrachtverkeer.

Zandhoven is gelegen in de oksel die gevormd wordt door het samenkomen van de E313 en de E34. Deze historische ligging en het ontbrekende bovenlokale knooppunt E313 – E34 zorgen voor veel sluipverkeer tussen de op- en afrit Oelegem en de N14 (met op- en afrit Massenhoven en Zoersel) Vooral het doorgaand vrachtverkeer zorgt voor hinder en verkeersonveiligheid.

Om op korte en middellange termijn een oplossing te vinden, is het nodig om onze dorpskernen te vrijwaren van onnodig doorgaand vrachtverkeer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-2.5.3: We zorgen ervoor dat alle inwoners zich duurzaam, milieubewust en verkeersveilig kunnen verplaatsen.

Tegen 2025 bieden we aangepaste infrastructuur en alternatieve vervoersmogelijkheden in verschillende gedaantes aan om alle inwoners zich duurzaam, milieubewust en verkeersveilig te laten verplaatsen.

We bieden kansen en ruimte aan nieuwe vervoersmogelijkheden en zorgen daarbij voor de nodige infrastructuur. We denken daarbij aan alle doelgroepen en bieden aanvullend openbaar vervoer aan waar nodig is.

Mobility as a Service (MaaS) is een nieuwe schakel in de vervoersketen. Ze verlaagt de drempel om vaker voor andere vervoerswijzen te kiezen. Als gemeente investeren we in het aanbod van duurzaam vervoer en mobipunten om zo een modal shift te bekomen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	95.800	96.400	97.012	97.636	98.273	98.922
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-95.800	-96.400	-97.012	-97.636	-98.273	-98.922
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-2.5.4: De leef- of verblijfskwaliteit per woonwijk optimaliseren door de verkeersstroom aan te passen.

De leef- of verblijfskwaliteit per woonwijk is tegen 2025 geoptimaliseerd door de verkeersstroom hierop aan te passen.

Het onderzoeken van de verkeersstromen is een belangrijke stap naar veiliger en aangenamere woonwijken. Een verkeersplan is veelomvattend, van voetgangers tot vrachtverkeer. Het is ook echt maatwerk. Daarom is een apart plan voor de verschillende 'woonwijken' in alle deelgemeenten gewenst.

Om een alternatief voor het autogebruik aan te bieden, omvat ze een geoptimaliseerd voetgangers- en fietsnetwerk en mogelijkheden tot gebruik van het openbaar vervoer. Elk plan heeft als bijkomend doel het sluipverkeer te weren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Actie: ACT-2.5.5: Tegen 2025 zijn een aantal fietspaden structureel aangepakt.

Onder andere het fietspad van de Hallebaan, het fietspad van de Liersebaan tussen de Vierselbaan en de N14 en het fietspad van de Hofstraat/Vierselbaan worden aangepakt en veiliger gemaakt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	175.000	50.000	1.920.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	765.000	0	0
Saldo	-50.000	-175.000	-50.000	-1.155.000	-50.000	-50.000
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-3: We blijven Zandhoven profileren als aangename gemeente om te wonen, te werken of te bezoeken.

Kwalitatieve omschrijving: We versterken onze dorpsidentiteit en blijven Zandhoven profileren als aangename gemeente om te wonen, te werken of te bezoeken. De eigenheid van de deeldorpen zien we als een extra troef.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	390.485	348.518	167.628	297.740	297.855	297.972
Ontvangsten	163.960	22.550	22.550	22.550	22.550	22.550
Saldo	-226.525	-325.968	-145.078	-275.190	-275.305	-275.422
Investerings						
Uitgaven	452.500	5.292.500	1.945.000	505.000	475.000	460.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-452.500	-5.292.500	-1.945.000	-505.000	-475.000	-460.000
Financiering						

Actieplan: AP-3.1: We brengen mensen dicht bij elkaar en laten daardoor Zandhoven leven en beleven.

Als gemeente willen we samen met vrijwilligers onze inwoners bij elkaar brengen en laten proeven van verschillende toeristische, culture en folkloristische rijkdommen die onze gemeente bezit. Het reeds bestaande culturele aanbod behouden we maar frissen we op waar nodig, daarnaast proberen we in te gaan op nieuwe opportuniteiten die ons pad kruisen. We starten met de opbouw van een heemkundige kring om het aanwezige materieel, immaterieel en onroerend erfgoed te beheren en digitaliseren en bekend te maken aan het grote publiek.

We proberen onze lokale talenten te stimuleren en te betrekken in dit verhaal.

We actualiseren en breiden onze toeristische aanbod uit zodat elke inwoner de mooie plekjes van onze gemeente kan ontdekken.

Door middel van een vrijwilligersloket proberen we vraag en aanbod op elkaar af te stemmen.

Door de coronacrisis hebben verenigingen het extra moeilijk. De werking is grondig verstoord en allerlei activiteiten om inkomsten te genereren werden afgelast. De gemeente zet volop in om de verenigingen hierin te ondersteunen en biedt hen zowel financiële als materiële hulp. Zo zorgt het verenigingsleven in Zandhoven ook na deze moeilijke periode voor een bloeiende gemeenschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	189.485	348.518	167.628	167.740	167.855	167.972
Ontvangsten	163.960	22.550	22.550	22.550	22.550	22.550
Saldo	-25.525	-325.968	-145.078	-145.190	-145.305	-145.422
Investerings						
Uitgaven	160.000	400.000	85.000	40.000	55.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-160.000	-400.000	-85.000	-40.000	-55.000	-40.000
Financiering						

Actie: ACT-3.1.1: We beheren en digitaliseren het heemkundige materieel, immaterieel en onroerend erfgoed.

Samen met vrijwilligers beheren en digitaliseren we het aanwezige heemkundige materieel, immaterieel en onroerend erfgoed. Tegen 2025 ontsluiten we dit voor het brede publiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-30.000	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-3.1.2: We actualiseren onze toeristische communicatie en breiden onze toeristische productontwikkeling uit.

Om Zandhoven als belevingsgemeente verder te ontwikkelen, actualiseren we onze toeristische communicatie en breiden we onze toeristische productontwikkeling tegen 2023 verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500
Ontvangsten	500	500	500	500	500	500
Saldo	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
Investerings						
Uitgaven	0	15.000	15.000	0	15.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.000	-15.000	0	-15.000	0
Financiering						

Actie: ACT-3.1.3: We creëren een gunstige voedingsbodemp voor een optimale vrijetijdsbeleving.

We creëren een gunstige voedingsbodemp voor een optimale vrijetijdsbeleving (sport, jeugd, cultuur, ...) zodat de inwoners ten volle kunnen genieten van hun vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	148.900	308.000	127.102	127.206	127.312	127.420
Ontvangsten	163.460	22.050	22.050	22.050	22.050	22.050
Saldo	14.560	-285.950	-105.052	-105.156	-105.262	-105.370
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-3.1.4: We koesteren en verstevigen het socio-cultureel weefsel in Zandhoven en in de deeldorpen.

Het socio-cultureel weefsel in Zandhoven en in de deeldorpen is een kwetsbaar goed dat we willen koesteren door de bestaande cohesie in eerste instantie in stand te houden en toekomstgericht te verstevigen.

Door de coronacrisis hebben verenigingen het extra moeilijk. De werking is grondig verstoord en allerlei activiteiten om inkomsten te genereren werden afgelast. De gemeente zet volop in om de verenigingen hierin te ondersteunen en biedt hen zowel financiële als materiële hulp. Zo zorgt het verenigingsleven in Zandhoven ook na deze moeilijke periode voor een bloeiende gemeenschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	19.085	19.018	19.026	19.034	19.043	19.052
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.085	-19.018	-19.026	-19.034	-19.043	-19.052
Investerings						
Uitgaven	160.000	385.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-160.000	-385.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Actie: ACT-3.1.5: Door middel van een vrijwilligerspunt verbeteren we de stromen tussen vraag en aanbod.

Onze gemeente telt heel wat vrijwilligers en door middel van een vrijwilligerspunt willen we de stromen tussen vraag en aanbod tegen 2022 verbeteren zodat mensen hun talenten ten volle kunnen inzetten voor een warme en solidaire samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP-3.2: We blijven geloven en inzetten op de accentuering, de eigenheid en de ontwikkeling van elk deeldorp.

Zandhoven bestaat uit 5 deelgemeentes met elk hun identiteit, eigenheid en kwaliteit.

Het Masterplan Zandhoven en deelgemeentes voorziet in een toekomstvisie voor onze 5 dorpskernen. Zo zal elke deelgemeente verder ontwikkelen en de nodige accenten leggen om te komen tot het dorp waarin inwoners zich thuis voelen en herkennen.

De ontwikkelingen zullen zich richten op cultuurdorp voor Pulle, kanaaldorp Massenhoven, natuurdorp Viersel en feestdorp voor Pulderbos. Zandhoven blijft als hoofdgemeente de algemene dienstverlening verder faciliteren.

Ondernemers in Zandhoven worden gesteund zodat in elk deeldorp een zo uitgebreid mogelijk aanbod van winkels en diensten aanwezig is. De ondernemers voelen zich gesteund door het gemeentebestuur dat acties opzet om het aanbod aan winkels en diensten in Zandhoven in de kijker te zetten. Door de corona-crisis moesten winkels tijdelijk de deuren sluiten en werden allerlei beperkende maatregelen van kracht. De gemeente voorziet en faciliteert financiële ondersteuning aan de ondernemers in Zandhoven om deze periode te overbruggen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	201.000	0	0	130.000	130.000	130.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.000	0	0	-130.000	-130.000	-130.000
Investerings						
Uitgaven	292.500	4.892.500	1.860.000	465.000	420.000	420.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-292.500	-4.892.500	-1.860.000	-465.000	-420.000	-420.000
Financiering						

Actie: ACT-3.2.1: In Pulle geven we onze gebouwen een nieuwe bestemming en stellen deze ter beschikking.

In Pulle geven we tegen 2025 de gemeentelijke gebouwen een nieuwe bestemming en stellen deze ter beschikking van onze inwoners en verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	2.000	158.000	80.000	80.000	80.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-158.000	-80.000	-80.000	-80.000	-100.000
Financiering						

Actie: ACT-3.2.2: In Pulderbos willen we door de herinrichting van het dorpsplein het dorp ontwikkelen als feestdorp.

In Pulderbos vinden er al talrijke festiviteiten plaats en door de herinrichting van het dorpsplein willen we het dorp verder ontwikkelen als feestdorp.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	2.000	158.000	80.000	80.000	80.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-158.000	-80.000	-80.000	-80.000	-100.000
Financiering						

Actie: ACT-3.2.3: In Massenhoven vergroenen we het dorpspark en laten het uitgroeien tot een echte belevingsruimte.

Om de omgevingskwaliteit van Massenhoven te versterken, vergroenen we het dorpspark tegen 2021 en laten het uitgroeien tot een volwaardige belevingsruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	7.500	192.500	40.000	80.000	80.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.500	-192.500	-40.000	-80.000	-80.000	-100.000
Financiering						

Actie: ACT-3.2.4: In Viersel ontwikkelen we in samenspraak met de bevolking een actieplan voor de verdere ontwikkeling

In samenspraak met de lokale bevolking ontwikkelen we tegen 2021 een actieplan voor de verdere ontwikkeling van Viersel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	16.000	164.000	60.000	80.000	80.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.000	-164.000	-60.000	-80.000	-80.000	-100.000
Financiering						

Actie: ACT-3.2.5: We faciliteren de leefbaarheid en belevingskwaliteit van de (deel)dorpen.

We faciliteren de leefbaarheid en belevingskwaliteit van de (deel)dorpen door het openbaar domein verder te vergroenen en te verfraaien en deze groene zones te verbinden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	115.000	120.000	100.000	145.000	100.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-115.000	-120.000	-100.000	-145.000	-100.000	-20.000
Financiering						

Actie: ACT-3.2.6: In Zandhoven realiseren we tegen 2022 een vrijetijdscentrum voor alle inwoners en verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	130.000	130.000	130.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-130.000	-130.000	-130.000
Investerings						
Uitgaven	150.000	4.100.000	1.500.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-150.000	-4.100.000	-1.500.000	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-3.2.7: We ondersteunen de ondernemers op allerlei manieren via ZO!

We streven naar een gevarieerd aanbod van winkels en diensten in elk deeldorp. Om dat te bekomen ondersteunen we ondernemers op allerlei manieren via ZO!

Ondernemers in Zandhoven worden gesteund zodat in elk deeldorp een zo uitgebreid mogelijk aanbod van winkels en diensten aanwezig is. De ondernemers voelen zich gesterkt door het gemeentebestuur dat acties opzet om het aanbod aan winkels en diensten in Zandhoven in de kijker te zetten, zoals onder andere de eindejaarsactie. Door de corona-crisis moesten winkels tijdelijk de deuren sluiten en werden allerlei beperkende maatregelen van kracht. De gemeente voorziet en faciliteert financiële ondersteuning aan de ondernemers in Zandhoven om deze periode te overbruggen. De Kereuzze Kazo! cheques stimuleren inwoners om ook tijdens de corona-crisis lokaal te winkelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	201.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-4: We bouwen verder aan Zandhoven als een inclusieve gemeente.

Kwalitatieve omschrijving: We bouwen verder aan Zandhoven als een inclusieve gemeente waar iedereen goed kan leven en iedereen gelijke kansen krijgt, met extra ondersteuning voor kwetsbare personen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	420.125	421.167	356.001	359.366	362.821	366.369
Ontvangsten	288.639	211.402	211.416	211.430	211.444	211.459
Saldo	-131.486	-209.765	-144.585	-147.936	-151.377	-154.910
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP-4.1: We zoeken kwetsbare personen en mensen met een zorgnood op en ondersteunen hen.

We zoeken kwetsbare personen en mensen met een zorgnood op en ondersteunen hen. We bieden hen een sociaal netwerk aan en kansen om een maatschappelijke meerwaarde te realiseren.

We wensen de zelfredzaamheid van personen in kwetsbare levenssituaties of personen met een zorgnood te versterken, onderbescherming tegen te gaan en de toegang tot de hulp- en dienstverlening te verhogen. In het samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed onthaal (GBO) willen we krachten en expertise van de 3 eerstelijnszorgvoorzieningen bundelen, m.a.w. Zandhoven wil actief inzetten op de uitbouw van het GBO in samenwerking met de lokale besturen van de regio Voorkempen (Brecht, Malle, Schilde, Wijnegem, Zandhoven, Zoersel), CAW Antwerpen en de diensten maatschappelijk werk (DMW) van de mutualiteiten. Prioritair richten we ons tot ouderen met een risico op psychosociale kwetsbaarheid.

In nauwe samenwerking met de betrokken partners gaan we proactieve, outreachende acties naar kwetsbare doelgroepen ondernemen, rechten realiseren met de focus op de krachten van cliënten en het sociaal netwerk. Zandhoven wil daarnaast ook inzetten op buurtvervlochtening en het voorkomen van eenzaamheid.

De manier waarop we concreet invulling zullen geven aan de Vlaamse beleidsprioriteit 'het realiseren van de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband GBO', wordt verder omschreven in volgende link.

<https://docs.google.com/document/d/1Oj3tuKJg5JGTUDC8QW1WIRxHZh4Fg5skfAs9GL4uWnl/edit?usp=sharing>

Het welbevinden en het welzijn van mensen hangt nauw samen met de maatschappelijke integratie en participatie aan de samenleving. We willen ontmoeting en sociale cohesie bevorderen en toeleiden naar gepaste activering via individuele begeleiding, financiële ondersteuning waar nodig en het faciliteren van laagdrempelige ontmoetingsinitiatieven. We mikken hierbij op een maximale toeleiding van personen met een beperkt inkomen of kwetsbare mensen.

De gemeente investeert samen met andere gemeenten in een triage- en testcentrum voor corona. Deze moet testen aan de bevolking vlot beschikbaar maken en neemt druk weg van de huisartsen op het grondgebied.

De maatregelen om de verspreiding van het coronavirus in te perken die sinds half maart 2020 werden ingevoerd, hebben een grote impact op het dagelijkse leven. Voor heel wat personen wordt het moeilijk om zonder hulp in hun basisbehoeften te voorzien. Ook als lokaal bestuur wensen wij de informele bekommernis en betrokkenheid van mensen te stimuleren om zo bij te dragen aan goede kwaliteit van leven en warme buurten.

Niet alle burgers vinden oplossingen voor de economische en sociale crisis die Covid-19 met zich meebrengt. De federale overheid heeft hierin actie ondernomen door aan de lokale besturen een Covid-19 subsidie toe te kennen voor de doelgroep van de OCMW's. De Vlaamse Regering heeft middelen ter beschikking gesteld om de lokale besturen in staat te stellen de uitdagingen op vlak van armoedebestrijding ten gevolge van de Covid-19 pandemie aan te gaan. De gemeente zorgt voor de correcte inzet van Vlaamse en federale middelen en voorziet extra steun waar nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	272.325	303.067	237.595	240.648	243.785	247.008
Ontvangsten	221.139	143.902	143.916	143.930	143.944	143.959
Saldo	-51.186	-159.165	-93.679	-96.718	-99.841	-103.049
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-4.1.1: We willen de participatie en zelfredzaamheid van kwetsbare personen stimuleren.

We willen de participatie en zelfredzaamheid van kwetsbare personen stimuleren door hen op een laagdrempelige manier toe te leiden naar ontspannings- en ontplooiingsmogelijkheden.

De maatregelen om de verspreiding van het coronavirus in te perken die sinds half maart 2020 werden ingevoerd, hebben een grote impact op het dagelijkse leven. Voor heel wat personen wordt het moeilijk om zonder hulp in hun basisbehoeften te voorzien. Ook als lokaal bestuur wensen wij de informele bekommernis en betrokkenheid van mensen te stimuleren om zo bij te dragen aan goede kwaliteit van leven en warme buurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	55.200	93.704	53.574	53.689	53.807	53.928
Ontvangsten	103.693	61.450	61.450	61.450	61.450	61.450
Saldo	48.493	-32.254	7.876	7.761	7.643	7.522
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-4.1.2: Wij zorgen ervoor dat personen met een zorgnood en mantelzorgers de gepaste ondersteuning krijgen

We creëren de juiste randvoorwaarden zodat elke inwoner ten volle zijn rechten gebruikt alsook de nodige zorg en ondersteuning krijgt en willen dat bereiken door te werken volgens de principes van het geïntegreerd breed onthaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	88.575	88.763	78.954	79.149	79.348	79.551
Ontvangsten	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000
Saldo	-22.575	-22.763	-12.954	-13.149	-13.348	-13.551
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-4.1.3: TWE: Tijdelijke werkervaring deelrapportcode TWE1

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.800	25.296	25.802	26.318	26.844	27.381
Ontvangsten	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	-15.800	-16.296	-16.802	-17.318	-17.844	-18.381
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-4.1.4: TWE: Tijdelijke werkervaring deelrapportcode TWE2

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	94.750	32.160	33.125	34.119	35.143	36.197
Ontvangsten	7.000	7.251	7.259	7.267	7.275	7.283
Saldo	-87.750	-24.909	-25.866	-26.852	-27.868	-28.914
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-4.1.5: Wij willen dat elke inwoner zijn rechten gebruikt en ondersteuning krijgt conform de principes vh GBO

We creëren de juiste randvoorwaarden zodat elke inwoner ten volle zijn rechten gebruikt alsook de nodige zorg en ondersteuning krijgt en willen dat bereiken door te werken volgens de principes van het GBO.

De gemeente investeert samen met andere gemeenten in een triage- en testcentrum voor corona. Deze moet testen aan de bevolking vlot beschikbaar maken en neemt druk weg van de huisartsen op het grondgebied.

Niet alle burgers vinden oplossingen voor de economische en sociale crisis die Covid-19 met zich meebrengt. De federale overheid heeft hierin actie ondernomen door aan de lokale besturen een Covid-19 subsidie toe te kennen voor de doelgroep van de OCMW's. De Vlaamse Regering heeft middelen ter beschikking gesteld om de lokale besturen in staat te stellen de uitdagingen op vlak van armoedebestrijding ten gevolge van de Covid-19 pandemie aan te gaan. De gemeente zorgt voor de correcte inzet van Vlaamse en federale middelen en voorziet extra steun waar nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.000	63.144	46.140	47.373	48.643	49.951
Ontvangsten	35.446	201	207	213	219	226
Saldo	26.446	-62.943	-45.933	-47.160	-48.424	-49.725
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP-4.2: We trekken de kaart van Zandhoven als een gezonde gemeente.

Niet alleen fysieke gezondheid maar ook goed in je vel zitten is belangrijk voor iedereen. In samenwerking met onze buurgemeenten en andere partners willen we zorgen voor een laagdrempelig en toegankelijk aanbod op gebied van (preventieve) psycho-sociale en lichamelijke gezondheidszorg.

Gezien een sterk verouderende bevolking, dreigt ook het aantal personen met dementie fors toe te nemen. Er wordt blijvend ingezet op het bestaande aanbod. Op weg naar een dementievriendelijke gemeente willen we ook bijkomende acties ontwikkelen die bevorderlijk zijn voor de kwaliteit van het leven van personen met dementie en hun omgeving.

In de strijd tegen Covid-19 worden allerlei acties opgezet om de bevolking te sensibiliseren en te ondersteunen. Onder andere de verdeling van filters en mondkapjes aan alle inwoners moet ervoor zorgen dat elke inwoner de mogelijkheid heeft om zich veilig te verplaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	147.800	118.100	118.406	118.718	119.036	119.361
Ontvangsten	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500
Saldo	-80.300	-50.600	-50.906	-51.218	-51.536	-51.861
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-4.2.1: Op vlak van gezondheidszorg bieden we een laagdrempelige en toegankelijke hulpverlening aan.

Op vlak van preventieve, geestelijke en lichamelijke gezondheidszorg bieden we tegen 2020 samen met andere partners een laagdrempelige en toegankelijke hulpverlening aan.

In de strijd tegen Covid-19 worden allerlei acties opgezet om de bevolking te sensibiliseren en te ondersteunen. Onder andere de verdeling van filters en mondkapjes aan alle inwoners moet ervoor zorgen dat elke inwoner de mogelijkheid heeft om zich veilig te verplaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	146.600	116.900	117.206	117.518	117.836	118.161
Ontvangsten	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500
Saldo	-79.100	-49.400	-49.706	-50.018	-50.336	-50.661
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-4.2.2: We schenken aandacht aan de verschillende vormen van dementie en gaan hiermee aan de slag.

Als zorgzame gemeente willen we permanent aandacht hebben voor de verschillende vormen van dementie en willen hier op een proactieve manier mee aan de slag gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-5: Een efficiënte interne werking ook naar de burger toe

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP-5.1: Wij organiseren een degelijke en betrouwbare financiële werking

Wij organiseren een degelijke en betrouwbare financiële werking met aandacht voor het correct innen van inkomsten en het goed beheer van de uitgaven bij de gemeente/OCMW.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-5.1.1: Uniforme en digitale aankoopprocedure uitwerken

Tegen eind 2020 hebben we onze interne bestel- en aankoopprocedure geactualiseerd en gedigitaliseerd en uitgerold in de eengemaakte organisatie gemeente/OCMW en de gemeentelijke scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-5.1.2: Het debiteurenbeheer harmoniseren

Het beheer van openstaande vorderingen van gemeente en OCMW is geharmoniseerd tegen 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP-5.2: Streven naar meer efficiënte en kwaliteitsvolle werking

We zijn een organisatie die permanent aandacht heeft voor verbetering in functie van een meer efficiënte en kwaliteitsvolle

werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-5.2.1: Opmaak van een IT-beleidsplan

Om de IT-architectuur van de organisatie klaar te maken voor de toekomst maken we tegen 2021 en IT-beleidsplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-5.2.2: De missie en de strategie worden scherper gesteld

De missie en strategie van managementteam is tegen eerste helft 2021 scherper gesteld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-5.2.3: Voor ieder initiatief een subsidietoets invoeren

Voor nieuw te nemen initiatieven passen we intern vanaf vandaag een verplichte subsidietoets in.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-5.2.4: Algemeen kader voor organisatiebeheersing uitwerken

Tegen 2022 optimaliseren we ons algemeen kader van organisatiebeheersing op basis van de bestaande leidraad door middel van zelfevaluatie binnen de organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP-5.3: Een organisatie waar het goed is om werken

We zijn een organisatie waar het aangenaam is om te werken. Onze medewerkers zijn bovendien goed geïnformeerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-5.3.1: Het welbevinden van de medewerkers blijft gedurende de beleidsperiode in stijgende lijn evolueren.

Het welzijn en welbevinden van onze medewerkers blijft gedurende de beleidsperiode in stijgende lijn evolueren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-5.3.2: De medewerkers zijn voldoende geïnformeerd over de interne werking

Onze medewerkers hebben meer dan voldoende mogelijkheden om op de hoogte te zijn van wat er reilt en zeilt in de organisatie. Ze zijn niet alleen geïnformeerd over de interne werking, maar ook over het extern beleid dat gevoerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Vanaf 01/01/2019

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.469.767	15.445.637	15.740.787	16.000.639	16.261.956	16.527.260
Ontvangsten	17.826.606	17.704.218	17.979.842	18.880.355	18.697.188	19.046.385
Saldo	2.356.839	2.258.581	2.239.055	2.879.716	2.435.232	2.519.125
Investerings						
Uitgaven	911.532	476.925	889.425	439.425	439.425	439.425
Ontvangsten	300.000	0	300.000	0	300.000	0
Saldo	-611.532	-476.925	-589.425	-439.425	-139.425	-439.425
Financiering						
Uitgaven	1.285.011	1.026.436	1.122.844	1.205.579	1.045.961	989.280
Ontvangsten	271.575	4.639.055	2.343.587	641.985	1.146.110	149.728
Saldo	-1.013.436	3.612.619	1.220.743	-563.594	100.149	-839.552

Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Vanaf 01/01/2019

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.469.767	15.445.637	15.740.787	16.000.639	16.261.956	16.527.260
Ontvangsten	17.826.606	17.704.218	17.979.842	18.880.355	18.697.188	19.046.385
Saldo	2.356.839	2.258.581	2.239.055	2.879.716	2.435.232	2.519.125
Investerings						
Uitgaven	911.532	476.925	889.425	439.425	439.425	439.425
Ontvangsten	300.000	0	300.000	0	300.000	0
Saldo	-611.532	-476.925	-589.425	-439.425	-139.425	-439.425
Financiering						
Uitgaven	1.285.011	1.026.436	1.122.844	1.205.579	1.045.961	989.280
Ontvangsten	271.575	4.639.055	2.343.587	641.985	1.146.110	149.728
Saldo	-1.013.436	3.612.619	1.220.743	-563.594	100.149	-839.552

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Vanaf 01/01/2019

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Vanaf 01/01/2019

Actieplan: ONBESCHIKB: Actieplan onbeschikbare

Vanaf 01/01/2019

Actie: ACT-6: onbeschikbare gelden exploitatieuitgaven (pensioenen)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Meerjarenplanning 2020 - 2025

Overzicht niet in doelstellingen opgenomen beleid 2020-2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST
700000: Verkopen en dienstprestaties	101.000,00 €	101.000,00 €	101.000,00 €	101.000,00 €	101.000,00 €	101.000,00 €
700100: Verkoop geschenkcheques	26.000,00 €	26.000,00 €	26.000,00 €	26.000,00 €	26.000,00 €	26.000,00 €
700120: Verkoop dranken	11.900,00 €	11.300,00 €	11.300,00 €	11.300,00 €	11.300,00 €	11.300,00 €
702000: Inschrijvingsgelden, toerisme en bib	138.850,00 €	138.850,00 €	138.850,00 €	138.850,00 €	138.850,00 €	138.850,00 €
704000: Andere tussenkomsten en terugvorderingen	122.058,00 €	76.960,00 €	76.960,00 €	76.960,00 €	76.960,00 €	76.960,00 €
704001: Verkopen en dienstprestaties	12.700,00 €	12.700,00 €	12.700,00 €	12.700,00 €	12.700,00 €	12.700,00 €
704002: Tssk van ouders in ochtend-, middag- en avondtoezicht	14.000,00 €	14.000,00 €	14.000,00 €	14.000,00 €	14.000,00 €	14.000,00 €
705000: Verhuring van onroerende goederen	278.684,00 €	284.257,00 €	289.941,00 €	295.740,00 €	301.655,00 €	307.688,00 €
705001: Opbrengsten uit doorverhuring woningen (door ons gehuurde woningen)	15.000,00 €	15.300,00 €	15.606,00 €	15.918,00 €	16.236,00 €	16.561,00 €
705100: Opbrengsten uit erfpacht	99.352,00 €	99.352,00 €	99.352,00 €	99.352,00 €	99.352,00 €	99.352,00 €
706000: Opbrengsten uit concessies (Begraving/bijzetting/verstrooiing)	25.500,00 €	25.500,00 €	25.500,00 €	25.500,00 €	25.500,00 €	25.500,00 €
730000: Opcentiemen op de onroerende voorheffing	3.221.730,00 €	3.240.137,00 €	3.288.739,00 €	3.338.070,00 €	3.388.141,00 €	3.438.963,00 €
730100: Aanvullende belasting op de personenbelasting	4.654.041,00 €	4.389.422,00 €	4.384.795,00 €	4.477.016,00 €	4.619.451,00 €	4.766.783,00 €
730200: Motorrijtuigen	270.775,00 €	257.973,00 €	261.842,00 €	265.770,00 €	269.756,00 €	273.803,00 €
731500: Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/uittreksels	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
731600: Aanvragen/meldingen hinderlijke inrichtingen	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
733230: Verkoop huisvuilzakken, PMD zakken, compostvaten, klevers, recipiënten	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €
733231: Verkopen en dienstprestaties containerpark	83.000,00 €	83.000,00 €	83.000,00 €	83.000,00 €	83.000,00 €	83.000,00 €

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST
reclamedrukwerk	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €
736000: Plaatsrecht markten	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
736010: Plaatsrecht kermissen	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €
736090: Masten en pylonen	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
737600: Leegstand en verwaarlozing gebouwen	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
737700: Tweede verblijven	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
738000: Algemene gemeentebelasting op de gezinnen	372.000,00 €	377.000,00 €	382.000,00 €	387.000,00 €	392.000,00 €	397.000,00 €
740000: Gemeentefonds - basisdotatie	2.643.416,00 €	2.736.071,00 €	2.831.966,00 €	2.931.215,00 €	3.033.934,00 €	3.140.300,00 €
740001: ELIA-compensatie +sectorale subsidies	391.410,00 €	391.410,00 €	391.410,00 €	391.410,00 €	391.410,00 €	391.410,00 €
740201: Regularisatiepremie(ex- Gesco's)	688.050,00 €	688.050,00 €	688.050,00 €	688.050,00 €	688.050,00 €	688.050,00 €
740202: Vergoeding energiezuinige woningen en Sociaal verhuurkantoor	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €
ruimte	93.610,00 €	193.771,00 €	300.830,00 €	381.013,00 €	394.348,00 €	408.150,00 €
740401: Andere algemene werkingssubsidies - Respobijdragen	29.766,00 €	39.572,00 €	52.712,00 €	83.685,00 €	101.801,00 €	116.512,00 €
740500: Sociaal fonds electriciteit en gas personeel	27.000,00 €	27.000,00 €	27.000,00 €	27.000,00 €	27.000,00 €	27.000,00 €
740501: Bijdragen van hogere overheden voor de werkingkosten in het onderwijs	345.000,00 €	345.000,00 €	345.000,00 €	345.000,00 €	345.000,00 €	345.000,00 €
740503: Bijdragen van de hogere overheden in de werkingkosten	33,00 €	33,00 €	33,00 €	33,00 €	33,00 €	33,00 €
740504: Bijdragen van de overheid in bezoldiging van onderwijzend personeel	2.100.000,00 €	2.100.000,00 €	2.100.000,00 €	2.100.000,00 €	2.100.000,00 €	2.100.000,00 €
740506: Sociale Maribel + Tussenkost VOP	73.000,00 €	73.000,00 €	73.000,00 €	73.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €
740509: Andere subsidies van de hogere overheden	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €
740510: Bijdrage van andere overheid.instel. voor bezoldiging van onderwijzend personeel	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
740511: Tussenkost VOP	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
740530: Vergoeding gebruik oplaadterminals IVEKA	3.300,00 €	3.300,00 €	3.300,00 €	3.300,00 €	3.300,00 €	3.300,00 €
740550: Coronatoelage voor het onderwijs	18.973,00 €					
740605: Bijdragen van andere overheden	157.073,00 €	157.073,00 €	157.073,00 €	157.073,00 €	157.073,00 €	157.073,00 €
leefloon	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €
740680: Toelagen staat installatiepremie	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
740690: Toelagen staat personeel uitkering leefloon	13.500,00 €	13.500,00 €	13.500,00 €	13.500,00 €	13.500,00 €	13.500,00 €
740740: Sociaal fonds electriciteit en gas steun	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST
740760: Toelagen van de staat : steun en subsidie voor stookolie	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
740765: Toelagen van de staat voor personeel uitkering subsidie stookolie	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €
740770: Subsidie aardgasbudgetmeter	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €
740830: Toelagen van de staat : huurwaarborgen	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €
740831: Fonds ter bestrijding van uithuiszetting	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
740840: Toel vd staat: steun in speciën vreemdelingen niet LOI (equivalent LL wet 1965)	34.500,00 €	34.500,00 €	34.500,00 €	34.500,00 €	34.500,00 €	34.500,00 €
740850: Toelagen van de staat: steun vreemdelingen niet LOI (medisch)	149.500,00 €	149.500,00 €	149.500,00 €	149.500,00 €	149.500,00 €	149.500,00 €
740970: Toelagen van de staat : LOI	110.000,00 €	110.000,00 €	110.000,00 €	110.000,00 €	110.000,00 €	110.000,00 €
740980: Toelagen van de staat LOI : Wet 1965	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
744000: Inhouding pensioen mandatarissen	23.280,00 €	23.280,00 €	23.280,00 €	23.280,00 €	23.280,00 €	23.280,00 €
745010: Inhoudingen maaltijdcheques		23.152,00 €	23.848,00 €	24.565,00 €	25.303,00 €	26.062,00 €
745050: Tussenkomsst arbeidsongevallen	22.500,00 €	22.500,00 €	22.500,00 €	22.500,00 €	22.500,00 €	22.500,00 €
745060: Andere operationele opbrengsten	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €
748010: Recuperatie van het leefloon	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
748110: Recuperatie steun in speciën	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
748120: Recuperatie voorschotten op lonen, sociale uitkeringen en dergelijke	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
748130: Recuperatie huurtoelagen	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
748170: Recuperatie steun aardgasbudgetmeter	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
748210: Recuperatie steun in natura (niet medisch)	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
748215: Recuperatie steun in natura (medische)	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
748230: Recuperatie huurwaarborgen	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
748240: Recup steun in speciën vreemdelingen niet LOI (equivalent leefloon wet 1965)	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
748250: Recuperatie steun vreemdelingen niet LOI (medisch)	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
748270: Recuperatie steun vreemdelingen LOI (Zakgeld, telefoongeld en procedure)	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
748280: Recuperatie steun vreemdelingen LOI (medisch, wet65)	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
748831: Fonds ter bestrijding van uithuiszetting recuperatie steun	- €	- €	- €	- €	- €	- €

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST
750000: Dividenden(ARRO Antwerpen)	6,00 €	6,00 €	6,00 €	6,00 €	6,00 €	6,00 €
750030: Dividenden IKA	151.483,00 €	116.133,00 €	116.133,00 €	116.133,00 €	116.133,00 €	116.133,00 €
750040: Dividenden IVEKA (elek en gas	440.961,00 €	440.961,00 €	440.961,00 €	440.961,00 €	440.961,00 €	440.961,00 €
751000: Intresten op rekeningen	45.005,00 €	45.005,00 €	45.005,00 €	45.005,00 €	45.005,00 €	45.005,00 €
759000: Nalatigheidsintresten	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE
610010: Huur en huurlasten van onroerende goederen	116153	118476	120845	123261	125728	128243
610300: Onderhoud en herstel van gebouwen (ook huisgerief en tuinen)	177000	177000	177000	177000	177000	177000
610301: Benodigdheden voor wegen- en waterlopen (niet signalisatie en straatmeubilair)	52000	52000	52000	52000	52000	52000
610302: Benodigdheden voor ijsel- en sneeuwbestrijding	11000	11000	11000	11000	11000	11000
610303: Benodigdheden voor signalisatie en ander straatmeubilair	5000	5000	5000	5000	5000	5000
610304: Prestaties voor wegen (wegmarkeringen, herstellingen)	30450	30450	30450	30450	30450	30450
610305: Prestaties voor waterlopen (grachten)	14200	14200	14200	14200	14200	14200
610306: Onderhoud parken en plantsoenen	20000	20000	20000	20000	20000	20000
611000: Elektriciteit	254400	254400	254400	254400	254400	254400
611010: Gebruiksvergoeding masterplan openbare verlichting	20000	20000	51000	51000	51000	81000
611100: Gas	88900	88900	88900	88900	88900	88900
611210: Aardolie voor gebouwen	4000	4000	4000	4000	4000	4000
611300: Water	26600	26600	26600	26600	26600	26600
612100: Verzekering voertuigen	28150	28150	28150	28150	28150	28150
612200: Verzekering dienstverplaatsingen	650	650	650	650	650	650
612300: Verzekering gebouwen	48950	48950	48950	48950	48950	48950
612400: Verzekering mandatarissen	650	650	650	650	650	650
612500: Verzekering cliënten sociale dienst	1450	1450	1450	1450	1450	1450
612600: Verzekering burgerlijke aansprakelijkheid	18300	18300	18300	18300	18300	18300
613001: Erelonen, vergoedingen aan artsen, expertises, consultancy...	24800	24800	24800	24800	24800	24800
613004: Presentiegelden voor jury's	1400	1400	1400	1400	1400	1400
613006: Auteursrechten, (onkosten)vergoeding voor lesgevers, optredens e.d.	78250	78250	78250	78250	78250	78250
613200: Kabel, TV, internet...	500	500	500	500	500	500
613999: Kosten voor allerlei organisaties, uitstappen, (school)reizen e.d.	71800	71800	71800	71800	71800	71800
614000: Drukwerken	55000	55000	55000	55000	55000	55000
614001: Bureelbenodigdheden	25000	25000	25000	25000	25000	25000
614002: Boeken, documentatie, abonnementen	18500	18500	18500	18500	18500	18500

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE
614003: Portkosten	47000	47000	47000	47000	47000	47000
614004: Telefoon- en de communicatiekosten	60700	60700	60700	60700	60700	60700
614005: Prestaties administratieve diensten	208950	228950	228950	228950	228950	228950
614006: Prijzen, aandenkens, geschenken, speelgoed...	3300	3300	3300	3300	3300	3300
614007: Beheerskosten 2de pensioenpijler	10	395	405	415	425	435
614008: Uitbetaling geschenkcheques	46000	46000	46000	46000	46000	46000
614009: Receptie- en representatiekosten, kosten onthaal en kleine feestelijkheden	59500	59500	59500	59500	59500	59500
614010: Procedure vergoedingen aan advocaten, gerechtskosten en deurwaarders	20700	20700	20700	20700	20700	20700
614100: Inningskosten personenbelasting	43338	45165	45165	45843	46531	47229
614300: Beheers- en werkingskosten van de informatica	210400	205400	205400	205400	205400	205400
614800: Beheerskosten voor sociale woningen aan Zonnige Kempen ed	650	650	650	650	650	650
615006: Bijdragen en lidgelden	34150	34150	34150	34150	34150	34150
615010: Kosten voor beroepsopleiding	24100	24100	24100	24100	24100	24100
615011: Aankoop en onderhoud werkkledij	16700	16700	16700	16700	16700	16700
615199: Bijdrage Toerisme Provincie Antwerpen	2000	2000	2000	2000	2000	2000
615200: Huur technisch materiaal	65550	55550	55550	55550	55550	55550
615202: Bijdragen werkingskosten Kempisch Landschap + Regionaal Landschap De Voorkempen	6500	6500	6500	6500	6500	6500
615500: Prestaties voor ophaling van huisvuil	190000	190000	190000	190000	190000	190000
615501: Prestaties voor ophaling containers op containerpark	128000	128000	128000	128000	128000	128000
615502: Prestaties voor verwerking steenpuin	11500	11500	11500	11500	11500	11500
615503: Prestaties voor hakselen snoeiafval	40000	30000	30000	30000	30000	30000
615700: Sociaal onderzoek en bankonderzoek	200	200	200	200	200	200
615999: Overige diensten en diverse leveringen	253300	231600	231600	231600	231600	231600
616001: Onderhoud voertuigen	81200	81200	81200	81200	81200	81200
616004: Brandstof voor de voertuigen	60750	60750	60750	60750	60750	60750
616500: Aankoop klein meubilair en huishoudtoestellen	1000	1000	1000	1000	1000	1000
620010: Bezoldigingen schepencollege en vast bureau	304000	303469	312573	321951	331609	341557
620020: Presentiegelden raadsleden	57410	48209	49655	51145	52680	54260

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE
620110: Bezoldigingen vastbenoemd personeel (ook vakantiegeld en eindejaarstoelage)	934250	932778	960762	989586	1019275	1049853
620610: Bezoldigingen contractueel personeel (ook vakantiegeld en eindejaarstoelage)	2840100	2887943	2974580	3063818	3155732	3250404
620710: secretaris AMWD (muziekschool)	8600	8858	9124	9397	9679	9970
620720: Bezoldiging prestaties (Middagtoez., Busbeg. en verkeersopz.)	51000	59305	61084	62917	64804	66748
620800: Bezold. en rechtstr. soc. voordelen - onderw. pers. tlv andere overheden AGODI	20000	20600	21218	21854	22510	23186
620810: Bezoldiging onderwijzend personeel tlv andere overheden	2142000	2142000	2142000	2142000	2142000	2142000
621000: Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - politiek personeel	6000	4975	5124	5278	5436	5599
621111: Werkgeversbijdragen vastbenoemd personeel (ZIV/RSZ/Pensioen)	391250	386949	398558	410514	422830	435514
621212: Werkgeversbijdragen contractueel personeel (ZIV/RSZ/Pensioen)	913000	850243	875752	902023	929082	956953
621220: 2de PP - 99,52% + sol;bijdrage (8.86%)	8992	7238	7455	7680	7909	8148
621900: Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - responsabiliseringsbijdrage	59316	79146	105425	167371	203603	239239
622200: Werkgeversbijdragen voor bovenwet. verzek. - niet vast benoemd personeel	77580	81283	83721	86232	88817	91480
623001: Bijdrage GSD	5788	5385	5547	5714	5886	6062
623002: Hospitalisatieverzekering	35300	36305	37340	38406	39505	40636
623003: Bijdragen vakbondspremies	8550	8784	9025	9273	9529	9792
623004: Aankoop maaltijdcheques	167710	169904	175000	180252	185662	191231
623005: Verzekering arbeidsongevallen	77700	79882	82127	84442	86824	89279
623006: Andere personeelskosten	21500	22100	22718	23355	24010	24685
623141: Fietsvergoedingen	26200	17635	18165	18710	19271	19850
623169: Reis- en verblijfskosten van gemeentepersoneel	3600	6798	7002	7211	7429	7651
624010: Pensioenen politiek personeel	164500	164386	165178	165993	166833	167698
640100: Roerende voorheffing	1455	1505	1505	1505	1505	1505
640200: Onroerende voorheffing	28619	29191	29775	30371	30978	31598
640290: Belastingen op rollend materieel	5000	5000	5000	5000	5000	5000
642000: Minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen	7500	7000	7000	7000	7000	7000

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE
643100: Vergoeding schadegevallen	3000	3000	3000	3000	3000	3000
648010: Toekenning leefloon	300000	306000	312120	318362	324730	331224
648080: Toekenning installatiepremie daklozen	4000	4000	4000	4000	4000	4000
648120: Voorschotten op lonen, sociale uitkeringen en dergelijke	6000	6000	6000	6000	6000	6000
648130: Huurtoelagen	7000	7000	7000	7000	7000	7000
648131: Fonds ter bestrijding uithuiszetting	4000	4000	4000	4000	4000	4000
648140: Steun en subsidie voor gas en electriciteit	4000	4000	4000	4000	4000	4000
648160: Steun en subsidie voor stookolie	15000	15000	15000	15000	15000	15000
648170: Steun aardgasbudgetmeter	5000	5000	5000	5000	5000	5000
648210: Steun in natura (niet medisch)	8000	8000	8000	8000	8000	8000
648215: Steun in natura (medisch)	6000	6000	6000	6000	6000	6000
648230: Huurwaarborgen	25000	25000	25000	25000	25000	25000
648240: Steun in speciën vreemdelingen niet LOI (equivalent leefloon wet 1965)	35000	35000	35000	35000	35000	35000
648250: Steun vreemdelingen niet LOI (medisch)	150000	150000	150000	150000	150000	150000
648270: Steun vreemdelingen LOI (Zakgeld, telefoongeld en procedure)	30000	30000	30000	30000	30000	30000
648280: Steun vreemdelingen LOI (medisch, wet 1965)	7500	7500	7500	7500	7500	7500
verhuurkantoor	3250	3250	3250	3250	3250	3250
649100: Algemene werkingssubsidies	198735					
649323: Personeelsdienst: Veiligheid: Bijdr werkingssk intergemeentelijke samenwerkingen	1200	1200	1200	1200	1200	1200
649500: Prijssubsidies AGB	91905	248000	256000	255000	265000	262000
649600: Andere specifieke werkingssubsidies	26230	25880	25880	25880	25880	25880
649700: Andere specifieke werkingssubsidies	3128784	3110483	3127189	3138235	3149490	3160960
649701: Overig sociaal beleid: Tussenkost werkingsskosten. KINA (alg bijdrage/inwoner)	21365	21792	22228	22672	23126	23588
649708: Overig sociaal beleid: Tussenkost werkingsskosten. Kina: Lokaal sociaal beleid	5000	5100	5202	5306	5412	5520
649709: Overig soc beleid: Tussenkost werkingsskosten.CAW woonbegeleiding (IVLW midden)	11600	11832	12069	12310	12556	12807
649800: Subsidies sportverenigingen (reglement)	10400	10400	10400	10400	10400	10400
649801: Subsidie jeugdsportbegeleiders (reglement)	400	400	400	400	400	400

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE
649802: Subsidies onderhoudswerken (reglement)	1000	1000	1000	1000	1000	1000
649803: Subsidies vervoer kampmateriaal (reglement)	1000	1000	1000	1000	1000	1000
649804: Kampsubsidies (reglement)	7400	7400	7400	7400	7400	7400
649805: Subsidie kadervorming (reglement)	2400	2400	2400	2400	2400	2400
649806: Subsidie erkende jeugdhuizen (reglement)	1000	1000	1000	1000	1000	1000
649807: Subsidie culturele activiteiten (reglement)	4000	4000	4000	4000	4000	4000
649808: Subsidie vervoer kampleden (reglement)	2500	2500	2500	2500	2500	2500
649809: Subsidies voor ontwikkelingssamenwerking (reglement)	9000	9000	9000	9000	9000	9000
649810: Subsidie aanleg opritten	3000	3000	3000	3000	3000	3000
649812: Subsidie isolatie	3000	3000	3000	3000	3000	3000
649813: Subsidie voor landschapselementen	1000	1000	1000	1000	1000	1000
649814: Geboortepremies	7000	7000	7000	7000	7000	7000
649815: Sociale voordelen onderwijs	10000	10000	10000	10000	10000	10000
650010: Rente en kosten van schulden: leningen	133127	185743	210371	203457	206780	191576
650021: Nalatigheids- of moratoriumintresten en gelijkaardige intresten	200	200	200	200	200	200
657000: Kosten voor rekening courant	250	250	250	250	250	250
664000: Toegestane investeringssubsidies en definitieve bijdrage in het werkkapitaal Brandweer e.d.	269182	186925	149425	149425	149425	149425

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST
494304: Vorderingen van toegestane leningen van het AGB die binnen het jaar vervallen	65520	70520	75052	73450	77575	81193
494308: Vorderingen op toegestane leningen aan HidroRio die binnen het jaar vervallen	68535	68535	68535	68535	68535	68535

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE
423300: Schulden aan kredietinstellingen : Belfius	1120119	960852	1056535	1138512	978100	920589
423310: Schulden aan kredietinstellingen : BNP Paribas	14888	15580	16305	17063	17857	18687
424000: Andere leningen	4	4	4	4	4	4

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST
260000: Verkoop bouwgronden	300000	0	300000	0	300000	0
290308: Opvraging uit het investeringsfonds HidroRio	137520	0	200000	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE
221007: Uitbouw LOI	0	0	150000	0	0	0
221100: Gebouwen - gemeenschapsgoederen - uitrusting en buitengewoon onderhoud - aanschaf	10000	10000	10000	10000	10000	10000
224007: Onderhoud wegen	502000	250000	550000	250000	250000	250000
230000: Uitrusting Scholen	30000	30000	30000	30000	30000	30000
260000: Aankoop bosgronden	65000					
281100: Kapitaalverhoging IKA	35350					
290304: Toegestane leningen aan AGB	150000	50000	50000	50000	50000	50000

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST	ONTVANGST
173300: Schulden aan kredietinstellingen : Belfius	0	4500000	2000000	500000	1000000	0

M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025



Referentie dossier: MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021

Journalvolgnommern: Budg. 39917

Gemeente en OCMW (0207.539.220)

Liersebaan 12, 2240 Zandhoven

Algemeen directeur: Annick Smeets:

Financieel directeur: Erik Dierckx:

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: We werken een eigentijdse en toegankelijke dienstverlening uit.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	10.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investering						
Uitgave	60.000	110.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	-110.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: We verminderen onze impact op het klimaat en creëren een gezonde leefomgeving voor onze inwoners

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	126.853	122.876	125.076	127.190	129.217	131.156
Ontvangst	266.751	257.520	260.848	263.951	267.029	270.082
Saldo	139.898	134.644	135.772	136.761	137.812	138.926
Investering						
Uitgave	1.646.779	919.799	679.799	2.309.799	504.799	654.799
Ontvangst	501.952	27.885	27.885	792.885	27.885	27.885
Saldo	-1.144.827	-891.914	-651.914	-1.516.914	-476.914	-626.914
Financiering						
Uitgave	87.459	57.552	69.192	80.832	92.472	104.112
Ontvangst	695.929	199.799	199.799	199.799	199.799	199.799
Saldo	608.470	142.247	130.607	118.967	107.327	95.687

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3:We blijven Zandhoven profileren als aangename gemeente om te wonen, te werken of te bezoeken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	390.485	348.518	167.628	297.740	297.855	297.972
Ontvangst	163.960	22.550	22.550	22.550	22.550	22.550
Saldo	-226.525	-325.968	-145.078	-275.190	-275.305	-275.422
Investering						
Uitgave	452.500	5.292.500	1.945.000	505.000	475.000	460.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-452.500	-5.292.500	-1.945.000	-505.000	-475.000	-460.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4:We bouwen verder aan Zandhoven als een inclusieve gemeente.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	420.125	421.167	356.001	359.366	362.821	366.369
Ontvangst	288.639	211.402	211.416	211.430	211.444	211.459
Saldo	-131.486	-209.765	-144.585	-147.936	-151.377	-154.910
Investering						
Uitgave	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	15.469.767	15.445.637	15.740.787	16.000.639	16.261.956	16.527.260
Ontvangst	17.826.606	17.704.218	17.979.842	18.880.355	18.697.188	19.046.385
Saldo	2.356.839	2.258.581	2.239.055	2.879.716	2.435.232	2.519.125
Investering						
Uitgave	911.532	476.925	889.425	439.425	439.425	439.425
Ontvangst	300.000	0	300.000	0	300.000	0
Saldo	-611.532	-476.925	-589.425	-439.425	-139.425	-439.425
Financiering						
Uitgave	1.285.011	1.026.436	1.122.844	1.205.579	1.045.961	989.280
Ontvangst	271.575	4.639.055	2.343.587	641.985	1.146.110	149.728
Saldo	-1.013.436	3.612.619	1.220.743	-563.594	100.149	-839.552

Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	16.417.230	16.353.198	16.404.492	16.799.935	17.066.849	17.337.757
Ontvangst	18.545.956	18.195.690	18.474.656	19.378.286	19.198.211	19.550.476
Saldo	2.128.726	1.842.492	2.070.164	2.578.351	2.131.362	2.212.719
Investing						
Uitgave	3.080.811	6.809.224	3.544.224	3.284.224	1.449.224	1.584.224
Ontvangst	801.952	27.885	327.885	792.885	327.885	27.885
Saldo	-2.278.859	-6.781.339	-3.216.339	-2.491.339	-1.121.339	-1.556.339
Financiering						
Uitgave	1.372.470	1.083.988	1.192.036	1.286.411	1.138.433	1.093.392
Ontvangst	967.504	4.838.854	2.543.386	841.784	1.345.909	349.527
Saldo	-404.966	3.754.866	1.351.350	-444.627	207.476	-743.865

M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025



Referentie dossier: MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021

Jaarvolgnommern: Budg. 39917

Gemeente en OCMW (0207.539.220)

Liersebaan 12, 2240 Zandhoven

Algemeen directeur: Annick Smeets:

Financieel directeur: Erik Dierckx:

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	2.128.726	1.842.492	2.070.164	2.578.351	2.131.362	2.212.719
a. Ontvangsten	18.545.956	18.195.690	18.474.656	19.378.286	19.198.211	19.550.476
b. Uitgaven	16.417.230	16.353.198	16.404.492	16.799.935	17.066.849	17.337.757
II. Investeringsaldo	-2.278.859	-6.781.339	-3.216.339	-2.491.339	-1.121.339	-1.556.339
a. Ontvangsten	801.952	27.885	327.885	792.885	327.885	27.885
b. Uitgaven	3.080.811	6.809.224	3.544.224	3.284.224	1.449.224	1.584.224
III. Saldo exploitatie en investeringen	-150.133	-4.938.847	-1.146.175	87.012	1.010.023	656.380
IV. Financieringsaldo	-404.966	3.754.866	1.351.350	-444.627	207.476	-743.865
a. Ontvangsten	967.504	4.838.854	2.543.386	841.784	1.345.909	349.527
b. Uitgaven	1.372.470	1.083.988	1.192.036	1.286.411	1.138.433	1.093.392
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-555.099	-1.183.981	205.175	-357.615	1.217.499	-87.485
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	4.876.963	4.321.864	3.137.883	3.343.058	2.985.443	4.202.942
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	4.876.963	4.321.864	3.137.883	3.343.058	2.985.443	4.202.942
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	4.321.864	3.137.883	3.343.058	2.985.443	4.202.942	4.115.457
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	4.321.864	3.137.883	3.343.058	2.985.443	4.202.942	4.115.457

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	2.128.726	1.842.492	2.070.164	2.578.351	2.131.362	2.212.719
II. Netto periodieke aflossingen	1.088.415	894.933	998.449	1.094.426	942.323	893.664
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.222.470	1.033.988	1.142.036	1.236.411	1.088.433	1.043.392
b. Periodieke terugvordering leningen	134.055	139.055	143.587	141.985	146.110	149.728
IV. Autofinancieringsmarge	1.040.311	947.559	1.071.715	1.483.925	1.189.039	1.319.055

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	1.040.311	947.559	1.071.715	1.483.925	1.189.039	1.319.055
II. Correctie op de periodieke aflossingen	547.037	449.355	275.518	295.720	200.188	154.823
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.222.470	1.033.988	1.142.036	1.236.411	1.088.433	1.043.392
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	675.433	584.633	866.518	940.691	888.245	888.569
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.587.348	1.396.914	1.347.233	1.779.645	1.389.227	1.473.878

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	4.321.864	3.137.883	3.343.058	2.985.443	4.202.942	4.115.457
- Autonoom gemeentebedrijf	37.786	35.897	37.476	39.567	47.623	49.061
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	4.359.650	3.173.780	3.380.534	3.025.010	4.250.565	4.164.518
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.040.311	947.559	1.071.715	1.483.925	1.189.039	1.319.055
- Autonoom gemeentebedrijf	40.548	-1.889	1.579	2.091	8.056	1.438
Totale Autofinancieringsmarge	1.080.859	945.670	1.073.294	1.486.016	1.197.095	1.320.493
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.587.348	1.396.914	1.347.233	1.779.645	1.389.227	1.473.878
- Autonoom gemeentebedrijf	19.616	-24.579	-14.938	-13.933	-2.050	-2.844
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.606.964	1.372.335	1.332.295	1.765.712	1.387.177	1.471.034

M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025



Referentie dossier: MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021

Journalvolnummers: Budg. 39917

Gemeente en OCMW (0207.539.220)

Liersebaan 12, 2240 Zandhoven

Algemeen directeur: Annick Smeets:

Financieel directeur: Erik Dierckx:

	2020		2021	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Gemeente				
Exploitatie	14.513.774	17.351.549	14.394.652	17.071.151
Investerings	3.070.811	801.952	6.799.224	27.885
Financiering	1.317.513	967.504	1.028.036	4.838.854
Leningen en leasings	1.167.513	695.929	978.036	4.699.799
Toegestane leningen en betalingsuitstel	150.000	271.575	50.000	139.055
- OCMW				
Exploitatie	1.903.456	1.194.407	1.958.546	1.124.539
Investerings	10.000	0	10.000	0
Financiering	54.957	0	55.952	0
Leningen en leasings	54.957	0	55.952	0

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025



Referentie dossier: MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021

Journalvolgnommern: Budg. 39917

Gemeente en OCMW (0207.539.220)

Liersebaan 12, 2240 Zandhoven

Algemeen directeur: Annick Smeets:

Financieel directeur: Erik Dierckx:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	425.258	286.219	312.721	308.266	313.964	301.052
Ontvangsten	13.417.157	13.128.583	13.399.479	14.295.162	14.100.061	14.444.220
Saldo	12.991.899	12.842.364	13.086.758	13.986.896	13.786.097	14.143.168
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	300.000	0	300.000	0	300.000	0
Saldo	300.000	0	300.000	0	300.000	0
Financiering						
Uitgaven	1.222.470	1.033.988	1.142.036	1.236.411	1.088.433	1.043.392
Ontvangsten	695.929	4.699.799	2.199.799	699.799	1.199.799	199.799
Saldo	-526.541	3.665.811	1.057.763	-536.612	111.366	-843.593
Interne zaken						
Exploitatie						
Uitgaven	3.905.790	3.949.029	4.056.006	4.201.071	4.322.909	4.446.716
Ontvangsten	266.180	274.552	274.804	275.064	282.332	282.607
Saldo	-3.639.610	-3.674.477	-3.781.202	-3.926.007	-4.040.577	-4.164.109
Investerings						
Uitgaven	448.225	310.000	205.000	165.000	230.000	380.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-448.225	-310.000	-205.000	-165.000	-230.000	-380.000
Financiering						
Grondgebiedzaken						
Exploitatie						
Uitgaven	3.931.858	3.605.586	3.695.286	3.755.745	3.818.019	3.912.154
Ontvangsten	946.905	946.713	950.331	953.732	957.116	960.484
Saldo	-2.984.953	-2.658.873	-2.744.955	-2.802.013	-2.860.903	-2.951.670
Investerings						
Uitgaven	2.125.924	1.742.299	1.414.799	2.869.799	974.799	954.799
Ontvangsten	501.952	27.885	27.885	792.885	27.885	27.885
Saldo	-1.623.972	-1.714.414	-1.386.914	-2.076.914	-946.914	-926.914

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	206.055	68.535	268.535	68.535	68.535	68.535
Saldo	206.055	68.535	268.535	68.535	68.535	68.535
Mens en Welzijn						
Exploitatie						
Uitgaven	6.530.439	6.606.470	6.589.262	6.635.774	6.683.462	6.732.348
Ontvangsten	3.636.570	3.563.846	3.567.522	3.571.272	3.575.097	3.579.001
Saldo	-2.893.869	-3.042.624	-3.021.740	-3.064.502	-3.108.365	-3.153.347
Investerings						
Uitgaven	181.662	219.425	339.425	189.425	189.425	189.425
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-181.662	-219.425	-339.425	-189.425	-189.425	-189.425
Financiering						
Vrije Tijd						
Exploitatie						
Uitgaven	1.623.885	1.905.894	1.751.217	1.899.079	1.928.495	1.945.487
Ontvangsten	279.144	281.996	282.520	283.056	283.605	284.164
Saldo	-1.344.741	-1.623.898	-1.468.697	-1.616.023	-1.644.890	-1.661.323
Investerings						
Uitgaven	325.000	4.537.500	1.585.000	60.000	55.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-325.000	-4.537.500	-1.585.000	-60.000	-55.000	-60.000
Financiering						
Uitgaven	150.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	65.520	70.520	75.052	73.450	77.575	81.193
Saldo	-84.480	20.520	25.052	23.450	27.575	31.193

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025



Referentie dossier: MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021

Jaarvolgnummers: Budg. 39917

Gemeente en OCMW (0207.539.220)

Liersebaan 12, 2240 Zandhoven

Algemeen directeur: Annick Smeets:

Financieel directeur: Erik Dierckx:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatie-uitgaven						
A. Operationele uitgaven	16.280.600	16.163.649	16.188.849	16.589.841	16.852.170	17.137.121
1. Goederen en diensten	3.216.001	3.138.304	3.172.156	3.225.742	3.229.399	3.263.126
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	8.419.596	8.396.773	8.603.894	8.932.110	9.160.197	9.393.439
a. Politiek personeel	367.410	356.653	367.352	378.374	389.725	401.416
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	1.384.816	1.398.873	1.464.745	1.567.471	1.645.708	1.724.606
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.928.672	3.895.417	4.012.280	4.212.648	4.336.621	4.464.318
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	59.600	68.163	70.208	72.314	74.483	76.718
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.162.000	2.162.600	2.163.218	2.163.854	2.164.510	2.165.186
f. Andere personeelskosten	352.598	350.681	360.913	371.456	382.317	393.497
g. Pensioenen	164.500	164.386	165.178	165.993	166.833	167.698
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	729.650	773.893	739.770	746.012	752.380	758.874
4. Toegestane werkingssubsidies	3.869.779	3.808.983	3.626.749	3.639.101	3.662.711	3.673.579
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	290.640	248.000	256.000	255.000	265.000	262.000
- aan welzijnsverenigingen	34.375	35.180	35.848	36.529	37.225	37.933
- aan de politiezone	1.650.427	1.650.427	1.650.427	1.650.427	1.650.427	1.650.427
- aan de hulpverleningszone	404.357	435.376	451.388	461.727	472.261	482.994
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.116.575	1.067.783	1.059.014	1.060.270	1.061.551	1.062.858
- aan besturen van de eredienst	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
- aan andere begunstigden	363.405	362.017	163.668	164.536	165.423	166.326
5. Andere operationele uitgaven	45.574	45.696	46.280	46.876	47.483	48.103
B. Financiële uitgaven	136.630	189.549	215.643	210.094	214.679	200.636
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	136.380	189.299	215.393	209.844	214.429	200.386
- aan financiële instellingen	133.327	185.943	210.571	203.657	206.980	191.776
- aan andere entiteiten	3.053	3.356	4.822	6.187	7.449	8.610
2. Andere financiële uitgaven	250	250	250	250	250	250
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	17.660.258	17.345.342	17.624.308	18.527.938	18.347.863	18.700.128
1. Ontvangsten uit de werking	934.094	894.269	900.259	906.370	912.603	918.961
2. Fiscale ontvangsten en boetes	9.063.546	8.809.532	8.862.376	9.012.856	9.214.348	9.421.549
a. Aanvullende belastingen	8.146.546	7.887.532	7.935.376	8.080.856	8.277.348	8.479.549

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	3.221.730	3.240.137	3.288.739	3.338.070	3.388.141	3.438.963
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	4.654.041	4.389.422	4.384.795	4.477.016	4.619.451	4.766.783
- Andere aanvullende belastingen	270.775	257.973	261.842	265.770	269.756	273.803
b. Andere belastingen en boetes	917.000	922.000	927.000	932.000	937.000	942.000
3. Werkingsubsidies	7.436.930	7.401.480	7.617.574	8.360.779	7.969.149	8.104.028
a. Algemene werkingsubsidies	4.015.906	4.059.874	4.275.968	5.019.173	4.620.543	4.755.422
- Gemeentefonds	3.034.826	3.127.481	3.223.376	3.322.625	3.425.344	3.531.710
- Andere algemene werkingsubsidies	981.080	932.393	1.052.592	1.696.548	1.195.199	1.223.712
- van de Vlaamse overheid	981.080	932.393	1.052.592	1.696.548	1.195.199	1.223.712
b. Specifieke werkingsubsidies	3.421.024	3.341.606	3.341.606	3.341.606	3.348.606	3.348.606
- van de federale overheid	645.193	602.950	602.950	602.950	602.950	602.950
- van de Vlaamse overheid	2.594.801	2.557.626	2.557.626	2.557.626	2.564.626	2.564.626
- van de gemeente	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
- van andere entiteiten	175.030	175.030	175.030	175.030	175.030	175.030
4. Recuperatie individuele hulpverlening	144.300	144.300	144.300	144.300	144.300	144.300
5. Andere operationele ontvangsten	81.388	95.761	99.799	103.633	107.463	111.290
B. Financiële ontvangsten	885.698	850.348	850.348	850.348	850.348	850.348
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Exploitatiesaldo	2.128.726	1.842.492	2.070.164	2.578.351	2.131.362	2.212.719
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Investerings in financiële vaste activa	369.975	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	369.975	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	2.158.654	6.077.299	3.354.799	3.094.799	1.259.799	1.394.799
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.093.654	6.077.299	3.354.799	3.094.799	1.259.799	1.394.799
a. Terreinen en gebouwen	585.725	5.122.500	2.350.000	530.000	530.000	510.000
b. Wegen en andere infrastructuur	592.000	465.000	640.000	2.235.000	340.000	340.000
c. Roerende goederen	220.000	290.000	165.000	130.000	190.000	345.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	695.929	199.799	199.799	199.799	199.799	199.799
2. Andere materiële vaste activa	65.000	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	65.000	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	113.000	150.000	0	0	0	0
D. Toegestane investeringsubsidies	439.182	581.925	189.425	189.425	189.425	189.425
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	160.000	385.000	40.000	40.000	40.000	40.000
- aan de hulpverleningszone	131.662	149.425	149.425	149.425	149.425	149.425
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	147.520	47.500	0	0	0	0
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	55.771	27.885	27.885	27.885	27.885	27.885

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	55.771	27.885	27.885	27.885	27.885	27.885
B. Verkoop van materiële vaste activa	746.181	0	300.000	0	300.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	446.181	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	446.181	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	300.000	0	300.000	0	300.000	0
a. Onroerende goederen	300.000	0	300.000	0	300.000	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	765.000	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	765.000	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Investeringsaldo	-2.278.859	-6.781.339	-3.216.339	-2.491.339	-1.121.339	-1.556.339
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo exploitatie en investeringen	-150.133	-4.938.847	-1.146.175	87.012	1.010.023	656.380
I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	1.222.470	1.033.988	1.142.036	1.236.411	1.088.433	1.043.392
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.222.470	1.033.988	1.142.036	1.236.411	1.088.433	1.043.392
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	150.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
1. Toegestane leningen	150.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	150.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden	695.929	4.699.799	2.199.799	699.799	1.199.799	199.799
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	4.500.000	2.000.000	500.000	1.000.000	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	695.929	199.799	199.799	199.799	199.799	199.799
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	271.575	139.055	343.587	141.985	146.110	149.728
1. Terugvordering van toegestane leningen	271.575	139.055	343.587	141.985	146.110	149.728
a. Periodieke terugvorderingen	134.055	139.055	143.587	141.985	146.110	149.728
b. Niet-periodieke terugvorderingen	137.520	0	200.000	0	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Financieringsaldo	-404.966	3.754.866	1.351.350	-444.627	207.476	-743.865
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	-555.099	-1.183.981	205.175	-357.615	1.217.499	-87.485

T3: Investeringsproject



Referentie dossier: MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021

Journalvolgnummers: Budg. 39917

Gemeente en OCMW (0207.539.220)

Liersebaan 12, 2240 Zandhoven

2020-2025

Algemeen directeur: Annick Smeets:

Financieel directeur: Erik Dierckx:

IP-1: Uitbouw digitale infrastructuur en nieuwe website

AP-1.1: Op een duurzame en kwaliteitsvolle manier informeren.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	19.704	0	270.296	0	290.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	19.704	0	270.296	0	290.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	19.704	0	270.296	0	290.000
c. Roerende goederen		19.704		270.296		290.000

IP-2: Energiezuinige ingrepen

AP-2.1: We willen een toonvoorbeeld zijn van een klimaatrobuuste en energiezuinige gemeente.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	228.596	0	2.589.178	0	2.817.774
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	334.625	0	334.625
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				334.625		334.625
B. Investerings in materiële vaste activa	0	228.596	0	2.254.553	0	2.483.149
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	228.596	0	2.254.553	0	2.483.149
a. Terreinen en gebouwen		228.596		559.629		788.225
d. Leasing en soortgelijke rechten				1.694.924		1.694.924
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	641.377	0	641.377
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	195.196	0	195.196
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				195.196		195.196
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	446.181	0	446.181
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	446.181	0	446.181
b. Wegen en andere infrastructuur				446.181		446.181

IP-3: Uitbouw voertuigenpark

AP-2.1: We willen een toonvoorbeeld zijn van een klimaatrobuuste en energiezuinige gemeente.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	15.125	0	644.875	0	660.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	15.125	0	644.875	0	660.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	660.000	0	660.000
c. Roerende goederen				660.000		660.000
2. Andere materiële vaste activa	0	15.125	0	-15.125	0	0
b. Roerende goederen		15.125		-15.125		0

IP-4: Aankoop kleine materialen

AP-2.1: We willen een toonvoorbeeld zijn van een klimaatrobuuste en energiezuinige gemeente.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	9.897	0	80.103	0	90.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	9.897	0	80.103	0	90.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.897	0	80.103	0	90.000
c. Roerende goederen		9.897		80.103		90.000

IP-5: Opmaak klimaatactieplan

AP-2.1: We willen een toonvoorbeeld zijn van een klimaatrobuuste en energiezuinige gemeente.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	10.000	0	10.000
C. Investerings in immateriële vaste activa				10.000		10.000

IP-6: Opmaak Bomenbeheersplan

AP-2.2: We beheren onze bomen en bermen op een slimme en waardevolle manier.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	1.230	0	28.770	0	30.000
C. Investerings in immateriële vaste activa		1.230		28.770		30.000

IP-7: Opmaak bermbeheersplan

AP-2.2: We beheren onze bomen en bermen op een slimme en waardevolle manier.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	5.000	0	5.000
C. Investerings in immateriële vaste activa				5.000		5.000

IP-8: Vernieuwen recyclagepark

AP-2.3: We beperken onze afvalberg en zamelen afval op een efficiënte manier in.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	200.000	0	200.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	200.000	0	200.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	200.000	0	200.000
a. Terreinen en gebouwen				200.000		200.000

IP-9: Opmaak bouwcode

AP-2.4: We ordenen en vullen het grondgebied in op een transparante, duurzame en kwaliteitsvolle manier.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	43.000	0	43.000
C. Investerings in immateriële vaste activa				43.000		43.000

IP-10: Opmaak detailhandelsvisie

AP-2.4: We ordenen en vullen het grondgebied in op een transparante, duurzame en kwaliteitsvolle manier.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	500	0	9.500	0	10.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	500	0	-500	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	500	0	-500	0	0
c. Roerende goederen		500		-500		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				10.000		10.000

IP-11: Opmaak ruimtelijke plannen

AP-2.4: We ordenen en vullen het grondgebied in op een transparante, duurzame en kwaliteitsvolle manier.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	8.434	0	61.566	0	70.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	6.171	0	-6.171	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.171	0	-6.171	0	0
c. Roerende goederen		6.171		-6.171		0
C. Investerings in immateriële vaste activa		2.263		67.737		70.000

IP-12: Opmaak mobiliteitsplan

AP-2.5: Mobiliteitsstromen in Zandhoven zijn slim en duurzaam verankerd.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	2.367	0	92.633	0	95.000
C. Investerings in immateriële vaste activa		2.367		92.633		95.000

IP-13: Parkeeraanbod optimaliseren

AP-2.5: Mobiliteitsstromen in Zandhoven zijn slim en duurzaam verankerd.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	150.000	0	150.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
a. Terreinen en gebouwen				150.000		150.000

IP-14: Fietspad Liersebaan

AP-2.5: Mobiliteitsstromen in Zandhoven zijn slim en duurzaam verankerd.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	125.000	0	125.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	125.000	0	125.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	125.000	0	125.000
b. Wegen en andere infrastructuur				125.000		125.000

IP-15: Diverse fietspaden/voetpaden

AP-2.5: Mobiliteitsstromen in Zandhoven zijn slim en duurzaam verankerd.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	39.639	0	260.361	0	300.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	39.639	0	260.361	0	300.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	39.639	0	260.361	0	300.000
b. Wegen en andere infrastructuur		39.639		260.361		300.000

IP-16: Verkeersvriendelijke ingrepen

AP-2.5: Mobiliteitsstromen in Zandhoven zijn slim en duurzaam verankerd.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	6.624	0	113.376	0	120.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	6.624	0	113.376	0	120.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.624	0	113.376	0	120.000
b. Wegen en andere infrastructuur		6.624		113.376		120.000

IP-17: Aankoop signalisatiematerieel

AP-2.5: Mobiliteitsstromen in Zandhoven zijn slim en duurzaam verankerd.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	8.623	0	111.377	0	120.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	8.623	0	111.377	0	120.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	8.623	0	111.377	0	120.000
b. Wegen en andere infrastructuur		8.623		111.377		120.000

IP-18: Lokatie heemkundige kring

AP-3.1: We brengen mensen dichterbij elkaar en laten daardoor Zandhoven leven en beleven.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	30.000	0	30.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
a. Terreinen en gebouwen				30.000		30.000

IP-19: Uitrusting toerisme

AP-3.1: We brengen mensen dicht bij elkaar en laten daardoor Zandhoven leven en beleven.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	45.000	0	45.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	45.000	0	45.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	45.000	0	45.000
c. Roerende goederen				45.000		45.000

IP-20: Investeringsubsidies gebouwen (sport)

AP-3.1: We brengen mensen dicht bij elkaar en laten daardoor Zandhoven leven en beleven.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	80.000	0	150.000	0	230.000
D. Toegestane investeringsubsidies		80.000		150.000		230.000

IP-21: Investeringsubsidies gebouwen (jeugd)

AP-3.1: We brengen mensen dicht bij elkaar en laten daardoor Zandhoven leven en beleven.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	23.924	0	451.076	0	475.000
D. Toegestane investeringsubsidies		23.924		451.076		475.000

IP-22: Uitwerking masterplannen

AP-3.2: We blijven geloven en inzetten op de accentuering, de eigenheid en de ontwikkeling van elk deeldorp.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	20.978	0	1.979.022	0	2.000.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	20.978	0	1.979.022	0	2.000.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	20.978	0	1.979.022	0	2.000.000
a. Terreinen en gebouwen		20.978		1.979.022		2.000.000

IP-23: Vernieuwen straatnaamborden

AP-3.2: We blijven geloven en inzetten op de accentuering, de eigenheid en de ontwikkeling van elk deeldorp.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	25.000	0	25.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
b. Wegen en andere infrastructuur				25.000		25.000

IP-24: Vergroening dorpskernen

AP-3.2: We blijven geloven en inzetten op de accentuering, de eigenheid en de ontwikkeling van elk deeldorp.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	11.983	0	488.017	0	500.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	11.983	0	488.017	0	500.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	11.983	0	488.017	0	500.000
a. Terreinen en gebouwen		11.983		488.017		500.000

IP-25: Aankoop speeltoestellen

AP-3.2: We blijven geloven en inzetten op de accentuering, de eigenheid en de ontwikkeling van elk deeldorp.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	10.426	0	64.574	0	75.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	10.426	0	64.574	0	75.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.426	0	64.574	0	75.000
a. Terreinen en gebouwen		10.426		-10.426		0
c. Roerende goederen				75.000		75.000

IP-26: Bouw VTC

AP-3.2: We blijven geloven en inzetten op de accentuering, de eigenheid en de ontwikkeling van elk deeldorp.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	132.922	0	5.617.078	0	5.750.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	132.922	0	5.617.078	0	5.750.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	132.922	0	5.617.078	0	5.750.000
a. Terreinen en gebouwen		132.922		5.617.078		5.750.000

IP-36: Fietspad Vierselbaan - Hofstraat

AP-2.5: Mobiliteitsstromen in Zandhoven zijn slim en duurzaam verankerd.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	1.870.000	0	1.870.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	1.870.000	0	1.870.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.870.000	0	1.870.000
b. Wegen en andere infrastructuur				1.870.000		1.870.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	765.000	0	765.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				765.000		765.000

IP-37: Bouw triage- zn testcentrum corona Malle

AP-4.1: We zoeken kwetsbare personen en mensen met een zorgnood op en ondersteunen hen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	20.000	0	20.000
D. Toegestane investeringsubsidies				20.000		20.000

T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025



Referentie dossier: MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021

Journalvolgnummers: Budg. 39917

Gemeente en OCMW (0207.539.220)

Liersebaan 12, 2240 Zandhoven

Algemeen directeur: Annick Smeets:

Financieel directeur: Erik Dierckx:

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	7.027.436	9.958.467	10.802.893	10.306.937	10.367.661	9.357.835
1. Financiële schulden op 1 januari	7.307.939	6.331.507	9.758.668	10.603.094	10.107.138	10.167.862
2. Nieuwe leningen	695.929	4.699.799	2.199.799	699.799	1.199.799	199.799
4. Overboekingen	-976.432	-1.072.839	-1.155.574	-995.956	-939.276	-1.009.826
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	888.942	1.015.256	1.086.350	915.092	846.772	905.683
1. Financiële schulden op 1 januari	1.134.980	976.405	1.072.812	1.155.547	995.929	939.249
2. Aflossingen	-1.222.470	-1.033.988	-1.142.036	-1.236.411	-1.088.433	-1.043.392
3. Overboekingen	976.432	1.072.839	1.155.574	995.956	939.276	1.009.826
Totaal financiële schulden	7.916.378	10.973.723	11.889.243	11.222.029	11.214.433	10.263.518

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020-2025 Financiële risico's

Het in kaart brengen van de financiële risico's maakt deel uit van een gezond financieel beheer. De decreetgever beoogt hiermee niet alleen het in kaart brengen van de financiële risico's, maar spoort ook aan om na te denken over de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt om die risico's af te dekken.

Gevolgen van de coronacrisis

Deze aanpassing van het meerjarenplan brengt de subsidiestromen in kaart en vertaalt verschillende maatregelen die door de gemeente en OCMW zijn of worden uitgewerkt. De omvang van de impact van de coronacrisis is nog onzeker op dit moment. Hoe lang de maatregelen moeten aangehouden worden om de crisis te bezweren is niet geweten.

De gevolgen van de coronacrisis (o.a. stijging van de armoede, verplichte sluiting van de horecaondernemingen, ...) zullen pas in de loop van 2021 echt voelbaar worden.

De negatieve budgettaire impact van de maatregelen (minderonvangsten en meeruitgaven) zal pas geconcretiseerd worden in de jaarrekening 2020. Het risico bestaat dat deze maatregelen niet voor één maar voor meerdere jaren een negatief effect op de financiële toestand van de gemeente en OCMW zullen teweeg brengen.

Het is van belang om deze problematiek van kortbij op te volgen zodat (indien nodig) tijdig de nodige ingrepen zullen uitgevoerd worden..

Pensioenbijdragen statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage

De responsabiliseringsbijdrage is verschuldigd door de lokale besturen (gemeente en OCMW) wanneer de pensioenlast voor de gewezen statutaire ambtenaren meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die zij voor datzelfde jaar betaalt. Het verschil tussen beide wordt (=deficit) wordt vermenigvuldigd met een coëfficiënt en het resultaat vormt de responsabiliseringsbijdrage. Zowel de gemeente als het OCMW zijn deze "respo"bijdragen schuldig en de stijging voor de komende jaren is aanzienlijk. Gelukkig zal de Vlaamse Gemeenschap deze bijdragen compenseren met een bijdrage van 50%.

Ook de mogelijke stijging van de patronale pensioenbijdragen verdient onze aandacht.

De gemeente bouwt sinds een tiental jaren een pensioenverzekering op als buffer voor de komende stijgende pensioenuitgaven. Indien nodig en gewenst moet deze "spaarpot" aangesproken worden.

De tweede pensioenpijler (voor contractueel personeel) werd vanaf 1/1/2020 opgetrokken tot 3%.

Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting

De aanvullende personenbelasting is voor vele besturen een zeer belangrijke inkomstenbron.

De opbrengsten worden negatief beïnvloed door de invoering van de taxshift en de toenemende vergrijzing van onze gemeenschap.

De berekeningen van de FOD financiën moeten op de voet worden gevolgd zodat tijdig kan ingegrepen worden in wijzigende opbrengsten.

Door de coronacrisis is het risico groot dat de opbrengsten uit aanvullende personenbelasting de komende jaren zullen dalen. De omvang van de daling is moeilijk in te schatten. De gemeente zal zich hiervoor baseren op de cijfers van de FOD Financiën die ook rekening houden met de gevolgen van de Covid-19 pandemie.

Financiële link met moederbesturen

Politiezone Zara

De evolutie van de toekomstige gemeentelijke dotatie moet in het oog worden gehouden. Zolang nog geen sprake is van een mogelijke fusie blijvende ingrijpende wijzigingen beperkt.

Hulpverleningszone Rand

Sinds de oprichting van de hulpverleningszone Rand heerste er onzekerheid over het aanhouden van het groeipad van de gemeentelijke dotaties. De overdracht van de onroerende goederen vanuit de gemeenten werd financieel geregeld en de financiering van de investeringen van de hulpverleningszone Rand zal gebeuren met investeringstoelagen. Hiermee werd de basis gelegd voor stabiele werkings- en investeringstoelagen.

Andere verbonden entiteiten

De gemeente en het OCMW doen meer en meer beroep op intergemeentelijke samenwerkingsverbanden om keuzes omtrent welbepaalde en complexe beleidsthema's met de nodige expertise gezamenlijk uit werken. De aansturing via deze intergemeentelijke samenwerkingsverbanden kost geld. De opvolging van de gespendeerde middelen is nodig (specifieke werkingstoelagen). De aanwezigheid op de wettelijk verplichte informatievergaderingen is zeer gewenst om afspraken te maken en om diverse elementen af te toetsen. Zo kunnen onaangename verrassingen vermeden worden.

Prijssubsidies voor AGB

Het tekort van het AGB wordt opgevangen door prijssubsidies. Zij kunnen jaarlijks fluctueren hetgeen een permanente opvolging en bijsturing vraagt. De bezettingsgraad van de infrastructuur optimaliseren en de tariefbepalingen voortdurend evalueren zijn hierbij belangrijke taken.

Als gevolg van de coronacrisis daalden de omzetcijfers en bijgevolg ook de prijssubsidies voor het AGB Zandhoven. De prijssubsidies zullen in 2020 éénmalig gecompenseerd worden met een werkingstoelage.

Risico is beperkt aangezien regeling is beslist door de minister. (Circulaire 2020/C/68 dd. 15/05/2020)

Betaling toegestane leningen

De gemeente heeft aan PIDPA een lening verstrekt bij de verkoop van haar rioleringen. De investeringen in de schoot van het AGB worden renteloos gefinancierd met toegestane leningen. Het risico's dat deze leningen niet zullen terugbetaald worden zijn gering.

Pidpa is een solvabel bedrijf. Bovenop de verplichte aflossingen kan het bijkomend nog een investeringsfonds voor de gemeente aanleggen.

Met de prijssubsidies die de gemeente toekent moet het AGB in staat zijn om de renteloze leningen af te lossen.

Schuldenlast beheren en onder controle houden

De openstaande schuld van de gemeente en het OCMW zijn gevoelige thema's. De voorbije legislatuur is de schuldenlast van beide entiteiten gedaald. De vraag is of dit te wijten was aan een dalende investeringsbehoefte of aan de introductie van de BBC die benadrukt dat best wordt geleend naargelang de financieringsbehoefte.

De kans dat de gemeente of OCMW de komende legislatuur nieuwe leningen zullen aangaan is reëel. Met de bouw van een vrijetijdscentrum en de uitrol van de verschillende masterplannen zullen de financieringsbehoeften stijgen.

De stijgende schuldenlast die hiermee gepaard gaat moet onder controle worden gehouden. De autofinancieringsmarge (AFM) houdt de structurele gezondheid van de gemeente en OCMW in het oog en is een goede maatstaf. Vanaf 2020 moet aangetoond worden dat voldoende wordt afgelost in vergelijking met de openstaande schuld. (gecorrigeerd AFM)

Ook een actief schuldbeheer kan positief bijdragen tot het onder controle houden van de schuldenlast. Actief schuldbeheer kan leiden tot optimalisaties van de schuldenportefeuille en tot meer evenwicht in de korte en lange termijnschulden. Diversificatie van de leningenportefeuille is dus aangewezen, uiteraard binnen een aanvaardbaar risicokader.

Opvolging en aanvragen van inkomende subsidies

Gemeente en OCMW ontvangen veel subsidies maar lopen er ook soms mis (vooral projectsubsidies). Het is belangrijk een goed zicht te hebben op alle subsidies die het bestuur ontvangt. Tevens is het aan te raden om personeel vrij te maken die actief op zoek gaat naar mogelijke subsidiestromen.

Om het vermelde risico te beperken en om het personeel te ondersteunen bij de zoektocht naar subsidies wordt de tool subsidiemanager aangekocht.

Toegestane waarborgen

De lokale besturen staan in bepaalde gevallen borg bij financiële instellingen voor leningen van andere organisaties.

Intercommunales hebben over het algemeen een investeringspolitiek met een laag risico in stabiele sectoren (zoals energie en afval)

Drie van de vier waarborgen toegekend aan verenigingen komen in 2020, 2021 en 2022 te vervallen. Voor deze waarborgen is het risico beperkt. Er loopt nog een waarborg voor een vereniging tot 2028. Het is belangrijk dat de gemeente zicht blijft houden op het financieel beheer van die organisatie.

Ontvangsten in het kader van erfpachtovereenkomsten

Bij de overdracht van de infrastructuren aan het AGB werden erfpachtovereenkomsten gesloten. (De Populier, Het Veld, 't Croonhof) Het risico dat deze erfpachtvergoedingen niet worden geïnd is gering. Het AGB is wat financiering betreft 100% afhankelijk van de gemeente. De erfpachtovereenkomst met de LRV Dennenruiters is risicoloos.

Thesauriebeheer

Het bedrag eind 2019 van de twee pensioenverzekeringen bedroeg € 2.145.512, verdeeld over een pensioenverzekering bij Belfius insurance en één bij Ethias verzekeringen.

De huidige thesaurie bestaat uit liquiditeiten op korte termijn bij Belfius en bedraagt 3,6 miljoen euro.

Inschatting verkoop onroerende goederen

Verkoop openbare verlichting: raming van de waarde door Fluvius (€ 446.181)

Verkoop bouwgronden: op basis van verkopen in het verleden (€ 300.000)

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Overzicht grondslagen en assumpties

Exploitatie-uitgaven

1. Goederen en diensten

De regelgeving definieert bij de invoering van het meerjarenplan 2020-2025 de limitatieve kredieten op een hoog niveau.

Dit moet leiden tot een groeivoet van 0% in de meerjarenplanning behalve voor de te betalen huurgelden. (groeivoet 2%) Vanaf 2023, wanneer het vrijetijdscentrum zal opgeleverd zijn, worden extra exploitatiekosten (€ 50.000,00 per jaar) toegevoegd.

2. Bezoldigingen

De raming is gebaseerd op een gedetailleerde berekening van de personeelsuitgaven 2021 en dit zowel voor gemeente- als OCMW-personeel. Er werd ook rekening gehouden met bijkomende aanwervingen op korte termijn (o.a. beleidsmedewerker, medewerker buurtgerichte zorg, technisch medewerker groendienst, jobstudenten...)

Ook met de stijgende responsabiliseringsbijdragen voor zowel gemeente als OCMW wordt rekening gehouden. Gelukkig wordt deze uitgave gecompenseerd door een subsidie van de Vlaamse overheid. (50% van respo-bijdragen)

Vanaf 2023 worden twee VTE toegevoegd voor exploitatie van het vrijetijdscentrum

In het meerjarenplan wordt nu een groeivoet van 3% gehanteerd.

3. Toegestane werkingssubsidies (2021)

- Bijdrage aan Igean voor beheer zwembad: 200.000 euro/jaar. (groeivoet van 2%)
- Bijdrage aan Igean voor afvalbeheer: 750.000 euro/jaar (geen groeivoet)
- Bijdrage aan Igean voor wonen, werken, milieu: 40.000 euro/jaar (geen groeivoet)
- Politiedotatie aan PZ “zara”: groeivoet van 0% per jaar (Zie Budget 2021 politiezone)
- Brandweerdotaties aan zone Rand: Zie meerjarenplan brandweerzone Rand.
- Prijssubsidies aan AGB: 248.000 euro voor 2021 (Zie financiële nota AGB Zandhoven)

4. Evolutie van de financiële schulden

Zie T4.

Exploitatie-ontvangsten

1. Ontvangsten uit de werking (voornamelijk de vroegere “prestaties”
Voor de komende jaren wordt (voorzichtigheidshalve) geen groeivoet voorzien.
behalve voor te ontvangen huurgelden. (groeivoet: 2%)
2. Fiscale ontvangsten (belastingen)
 - Opcentiemen op de onroerende voorheffing: Zie brief van de Vlaamse belastingdienst van 20/10/2020
Voorzichtige groeivoet van 1,5%.
 - Opdecim op de verkeersbelasting: Zie brief van de Vlaamse belastingdienst van 20/10/2020. Voorzichtige groeivoet van 1,5%.
 - Aanvullende personenbelasting: Zie brief FOD Financiën. Met de invloed van de tax-shift en de gevolgen van de covid-19 pandemie wordt rekening gehouden.
 - Algemene gemeentebelasting op de gezinnen: forfaitaire stijging met 5.000 euro per jaar op basis van historische gegeven.
 - De opbrengsten van enkele nieuwe belastingen worden toegevoegd: Belasting op ongeadresseerd reclamedrukwerk en belasting op masten en pylonen.
Geen groeivoet.
 - Voor de overige belastingen werd ook geen groeivoet.
3. Algemene werkingssubsidies
 - Gemeentefonds: Zie informatie/evolutie van Agentschap Binnenlands Bestuur
 - Elia-heffing: Zie informatie van ABB (geen groeivoet)
 - Sectorale plannen: Zie informatie van ABB (geen groeivoet)
 - Regularisatiepremie gesco's : Zie informatie van ABB (geen groeivoet)
 - Subsidie open ruimte: Zie informatie van ABB. (nieuwe subsidie)
4. Specifieke werkingssubsidies
 - Gemeente: Dotaties voor gemeentelijke leerkrachten
 - OCMW: Allerlei subsidies (leefloon, LOI, sociale maribel, sociaal fonds elektriciteit, TWE 1 en 2, budgetmeters, stookoliepremies.
5. Andere operationele opbrengsten
Groeivoet van 0%.
6. Financiële ontvangsten (Dividenden)
Op basis van informatie van IKA en IVEKA. Geen groeivoet .

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020-2025

Motivering van de wijzigingen

Iedere aanpassing van het meerjarenplan moet een motivering van de wijzigingen bevatten. Het bevordert de leesbaarheid voor de raadsleden.

1. Bij de opmaak van deze aanpassing integreren de besturen (gemeente + ocmw) het resultaat van hun jaarrekeningen over het boekjaar 2019. (schema M2)
2. Met de technische opmerkingen op de initiële meerjarenplanning werd rekening gehouden. Via deze meerjarenplanaanpassing 2 werden de correcties opgenomen.
3. Deze aanpassing bevat wijzigingen van de kredieten van het lopende jaar 2020. Ook de kredieten van 2021 worden aangepast en/of toegevoegd en bijgevolg ook vastgesteld. Het aangepast overzicht (schema M3) bevat zowel de bedragen van het boekjaar 2020 als van 2021. Dit maakt het voor de raadsleden duidelijk waarover zij beslissen.
4. Het correct gebruik van beleidsvelden in combinatie met algemene rekeningen en economische sectorcodes werd nagekeken en waar nodig aangepast..
5. Bijgevoegde tabel geeft een overzicht van de gewijzigde investeringsplanning (d.w.z. gewijzigde timing, nieuwe projecten, doorschuiving van projecten, aanpassing van de bedragen, ...). Als gevolg van de coronacrisis werd een grondige herschikking doorgevoerd. De tekst [in blauw](#) omvat alle wijzigingen van de investeringsuitgaven voor 2020 en 2021 met een korte toelichting.
6. Wij sommen de voornaamste wijzigingen op:
 - De budgetten voor het bomenbeheersplan, bermbeheersplan, klimaatactieplan, mobiliteitsplan, detailhandelsvisie worden doorgeschoven naar 2021.
 - Doorschuiven van fietspad Liersebaan, investeringssubsidie Chiro Massenhoven, bouw VTC naar 2021.
 - Herschikking van de masterplannen met focus op heraanleg dorpspark in Massenhoven en heraanleg kruispunten te Viersel in 2021.
 - De nodige budgetten voor de verledingsoperatie van de openbare verlichting worden ingeschreven in 2020.
 - De aanleg van het fietspad in de Vierselbaan en Hofstraat wordt ingeschreven vanaf 2023. (nieuw project)
7. Ook de voornaamste wijzigingen van het exploitatiebudget worden gemotiveerd in bijgevoegde tabel.
8. Alle maatregelen en subsidies i.k.v. "COVID-19" worden ook opgelijst (zie bijgevoegde tekst).

AANPASSING MJP nr 2 2020-2025 - MOTIVERING WIJZIGING INVESTERINGSPLANNING

UITGAVEN

Actie	Beleidsitem	AR	IP	JBR omschrijving	2020	Na MJPA nr.2(nieuw bedrag)	Aanrekeningen 2020	Motivering wijziging	2021	Na MJPA nr.2(nieuw bedrag)	2022	2023	2024	2025	
ACT-1.1.1	0119-01	241000	IP-1	Uitbouw digitale infrastructuur	60.000,00		19.704,10	Te lage raming in 2021	50.000,00	80.000,00	34.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
ACT-1.1.2	0119-02	241000	IP-1	Nieuwe website	0,00	ok	0,00		30.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-2.1.1	0119-00	221000	IP-2	Energiezuinige ingrepen	288.224,93		228.113,48		100.000,00		100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
ACT-2.1.2	0119-03	243000	IP-3	Uitbouw voertuigenpark	100.000,00	ok	15.125,00		100.000,00		75.000,00	35.000,00	100.000,00	250.000,00	
ACT-2.1.2	0350-00	214000	IP-5	Opmaak klimaatactieplan	15.000,00		0,00	Opmaak wordt verschoven naar 2021.	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-2.1.2	0680-00	230000	IP-4	Aankoop kleine materialen	15.000,00	ok	9.896,88		15.000,00		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
ACT-2.2.1	0350-00	214000	IP-6	Opmaak Bomenbeheersplan	20.000,00		1.229,87	bijkomende raming in 2021		10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-2.2.2	0680-00	214000	IP-7	Opmaak bermbeheersplan	5.000,00		0,00	Wordt uitgevoerd in 2021		5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-2.3.2	0300-00	220000	IP-8	Vernieuwen recyclagepark	0,00	ok	0,00		0,00		200.000,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-2.4.1	0600-00	214000	IP-9	Opmaak bouwcode	40.000,00		43.000,00	Aanpassing aan vastlegging	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-2.4.2	0500-00	214000	IP-10	Opmaak detailhandelsvisie	20.000,00		10.000,00	Te hoge raming	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-2.4.3	0600-00	214000	IP-11	Opmaak ruimtelijke plannen	35.000,00	ok	7.433,70		35.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-2.5.1	0200-00	214000	IP-12	Opmaak mobiliteitsplan	60.000,00		5.000,00	2.366,85 Mobiliteitsplan in 2021 - gunningsprijs € 87.000	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-2.5.1	0220-00	220000	IP-13	Parkeeraanbod optimaliseren	0,00		10.000,00	0,00 vervoegde start (afbraak woning)	80.000,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-2.5.5	0200-00	224007	IP-14	Fietspad Liersebaan	125.000,00		0,00	0,00 To do in 2021	0,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-2.5.5	0200-00	224007	IP-15	Diverse fietspaden/voetpaden	50.000,00	ok	39.638,55		50.000,00		50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
ACT-2.5.4	0200-00	224007	IP-16	Verkeersvriendelijke ingrepen	20.000,00	ok	6.623,85		20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
ACT-2.5.4	0200-00	225000	IP-17	Aankoop sinalisatiematerieel	20.000,00	ok	8.623,22		20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
ACT-3.1.1	0709-00	221000	IP-18	Lokatie heemkundige kring	0,00	ok	0,00		0,00		30.000,00	0,00	0,00	0,00	
ACT-3.1.2	0520-00	230000	IP-19	Uitrusting toerisme	15.000,00		0,00	0,00 Overdracht naar 2021	15.000,00		15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	
ACT-3.1.4	0742-00	664000	IP-20	Investeringsubsidies sportgebouwen	30.000,00		130.000,00	80.000,00 LRV, voetbal Zandh+Pulle+aanpassing in 2021	20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
ACT-3.1.4	0750-00	664000	IP-21	Investeringsubsidies jeugdlokalen	30.000,00		23.923,76	Bouw nieuw chirolokaal Massenhoben - naar 2021!		365.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
ACT-3.2.1	0200-00	221007	IP-22	Uitwerking masterplan Pulle (gebouwen)	40.000,00		2.000,00	717,15 Overdracht naar 2021	40.000,00	78.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	50.000,00	
ACT-3.2.1	0200-00	222007	IP-22	Uitwerking masterplan Pulle (terreinen)	40.000,00		0,00	0,00 Overdracht naar 2021	40.000,00	80.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	50.000,00	
ACT-3.2.2	0200-00	221007	IP-22	Uitwerking masterplan Pb (gebouwen)	40.000,00		2.000,00	717,15 Overdracht naar 2021	40.000,00	78.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	50.000,00	
ACT-3.2.2	0200-00	222007	IP-22	Uitwerking masterplan Pb (terreinen)	40.000,00		0,00	0,00 Overdracht naar 2021	40.000,00	80.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	50.000,00	
ACT-3.2.3	0200-00	221007	IP-22	Uitwerking masterplan Mas (gebouwen)	40.000,00		6.500,00	5.217,15 Heraanleg dorpspark met verschuiving budgetten	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00	50.000,00	
ACT-3.2.3	0200-00	222007	IP-22	Uitwerking masterplan Mas (terreinen)	40.000,00		1.000,00	605,00 Heraanleg dorpspark met verschuiving budgetten	40.000,00	192.500,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	50.000,00	
ACT-3.2.4	0200-00	221007	IP-22	Uitwerking masterplan Vi (gebouwen)	40.000,00		16.000,00	13.721,57 Heraanleg kruisptn Vi met verschuiving budgetten	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	50.000,00	
ACT-3.2.4	0200-00	222007	IP-22	Uitwerking masterplan Vi (terreinen)	40.000,00		0,00	0,00 Heraanleg kruisptn Vi met verschuiving budgetten	40.000,00	164.000,00	20.000,00	40.000,00	40.000,00	50.000,00	
ACT-3.2.5	0200-00	225000	IP-23	Vernieuwen straatnaamborden	0,00	ok	0,00		0,00		0,00	25.000,00	0,00	0,00	
ACT-3.2.5	0680-00	222000	IP-24	Vergroening dorpskernen	100.000,00	ok	11.983,13		100.000,00		100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	
ACT-3.2.5	0750-00	230000	IP-25	Aankoop speeltoestellen	15.000,00	ok	10.426,88		20.000,00		0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	
ACT-3.2.6	0703-00	221407	IP-26	Bouw VTC	750.000,00		150.000,00	132.922,18 Bouw start in de loop van 2021	3.500.000,00	4.100.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	
GBB	0200-00	224007	IP-27	Onderhoud wegen	250.000,00		300.000,00	32.045,85 Te lage raming voor 2020	250.000,00		250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	
GBB	0200-00	224007	IP-28	W+R Venstraat (met IF PIDPA)	0,00	ok	5.176,68		0,00		300.000,00	0,00	0,00	0,00	
GBB	0200-00	224007	IP-29	W-R Oude Baan (aandeel gemeente)	202.000,00	ok	106.531,41	afrekening volgt!	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
GBB	0800-01	230000	IP-31	Uitrusting school Massenhoven	15.000,00	ok	1.047,00		15.000,00		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
GBB	0800-02	230000	IP-32	Uitrusting school Zandhoven	15.000,00	ok	0,00		15.000,00		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
GBB	0903-00	221007	IP-30	Uitbouw LOI	0,00	ok	0,00		0,00		150.000,00	0,00	0,00	0,00	
GBB	0410-00	664000	IP-33	Investeringsstoelage brandweerzone Rand	144.043,00		131.662,00	9.755,00 Aanpassing aan budgetwijziging BZ Rand		149.425,00	149.425,00	149.425,00	149.425,00	149.425,00	
GBB	0930-00	221100	IP34	Buitengewoon onderhoud gebouwen OCMW	10.000,00	ok	0,00		10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
GBB	0680-00	260000	IP-GEEN	Aankoop bosgronden			65.000,00	63.488,32 Zie GR							
GBB	0985-00	664000	ip-GEEN	Investeringskost triagecentrum Malle tot 2021			10.000,00	0,00 Zie GR		10.000,00					
GBB	0640-00	281100	IP-35	Kapitaalsvergoging Publi T en Pampero			35.350,00	0,00 Zie GR							
ACT-2.1.1	0670-00	250000	IP-2	Straatverlichting in leasing			695.929,00	0,00 Dossier Verledding straatverlichting - Zie GR		199.799,00	199.799,00	199.799,00	199.799,00	199.799,00	
ACT-2.1.1	0670-00	281100	IP-2	Volstorting kapitaal straatverlichting			334.625,00	0,00 Dossier Verledding straatverlichting - Zie GR							
GBB	0310-00	664000	IP-GEEN	Tussenkomst rioleringswerken Oude Baan i.s.m. PIDPA			137.520,00	137.519,94 Oplevering weg- rioleringswerken Oude Baan							
GBB	0729-00	664000	IP-GEEN	Tussenkomst in visienota over domein Fatima						17.500,00					
GBB	0790-00	664000	IP-GEEN	Tussenkomst onderhoud vieringtoren kerk Zandhoven						20.000,00					
ACT-2.5.5	0200-00	224007	IP-36	Aanleg fietspad Vierselbaan-Hofstraat										1.870.000,00	
					Investerings 2020: 3.080.810,93							Investerings 2021: 6.809.224,00			

ONTVANGSTEN

Actie	Beleidsitem	AR	IP	JBR omschrijving	2020	Na MJA nr.2(nieuw)	ontvangsten 2020	Motivering wijziging	2021	Na MJA nr.2(nieuw)	2022	2023	2024	2025
ACT-2.1.1	0670-00	228900	IP-2	Overdracht openbare verlichting		446.181,00	0	Zie GR						
ACT-2.1.1	0670-00	281000	IP-2	Kapitaalvermindering		55.771,00	0	Zie GR	27.885,00	27.885,00	27.885,00	27.885,00	27.885,00	27.885,00
ACT-2.1.1	0040-00	172000	IP-2	Leasingschuld voor overname openbare verlichting		695.929,00	0	Zie GR						
GBB	0310-00	290308	IP-GEEN	Opname investeringsfonds van PIDPA		137.520,00	137.519,94	Oplevering weg- en rioleringswerken Oude Baan						
ACT-2.5.5	0200-00	224007	IP-36	Investeringssubsidie fietspad Vierselbaan - Hofstraat				Nieuw project vanaf 2023				765.000,00		
GBB	0040-00	173300	ip-geen	Schulden aan kredietinstellingen	1.000.000,00	0,00	0	Naar 2021	3.500.000,00	4.500.000,00				

MOTIVERING MJPA NR. 2 - 2020-2025 - EXPLOITATIEBUDGET

UITGAVEN 2020

<u>BUDGETSLEUTEL</u>	<u>OMSCHRIJVING</u>	<u>MJP2020-2025</u>	<u>Wijziging 2020</u>	<u>MJPA nr.2 2020-2025</u>	<u>MOTIVERING</u>
0985-00 AR649710 G	Exploitatiekost pré-triagecentrum Malle	0	€ 10.000,00	€ 10.000,00	Samenwerkingsverband
0985-00 AR615999 G	Overige diensten en leveringen	€ 4.800,00	€ 30.000,00	€ 34.800,00	Mondmaskers
ACT-3.2.7/500-00 AR649816 G	Uitkering keureuzecheques	€ 0,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	Kerezzecheques
ACT-3.2.7/0500-00 AR649817 G	Compensatie ondernemingen en middenst.	€ 0,00	€ 101.000,00	€ 101.000,00	Compensatiepremie
ACT-4.1.1/0900-00/648111 O	Steun doelgroep Covid-19	€ 0,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	Steun doelgroep Covid-19
ACT-4.1.2/0985-00/649710 G	Tussenkost triagecentrum Malle	€ 0,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	Samenwerkingsverband
0900-00 AR648131 O	Fonds uithuidrijving	€ 0,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	Nieuw project
0300-00 AR649700 G	Bijdrage Igean milieu en huisvuil	€ 692.000,00	€ 58.000,00	€ 750.000,00	Te lage raming
ACT-3.1.2/0520-00/615198 G	Land van Playsantiën	€ 2.800,00	€ 1.700,00	€ 4.500,00	Te lage raming
ACT-3.1.5/0709-00/613999 G	Week van de vrijwilliger	€ 2.000,00	€ 1.500,00	€ 3.500,00	Te lage raming
***** AR 621220 G + O	Sol.bijdrage 2e PP (8,86%)				Herschikking budgetten
***** AR 622200 G + O	WG-bijdragen 2 PP				Herschikking budgetten
	Verwijdering onbeschikbare gelden	€ 2.031.209,00	€ -2.031.209,00	€ 0,00	Zie opmerking ABB
ACT-2.1.1/0040-00/442100 G	Aflossing leasingschuld verleding	€ 0,00	€ 87.459,00	€ 87.459,00	Verleding OV
ACT-2.1.1/0040-00/650020 G	Rente financiering verleding	€ 0,00	€ 3.053,00	€ 3.053,00	Verleding OV
ACT-4.1.1/0909-00/649703/ O	Bijdrage Domo e.d.	€ 5.000,00	€ 3.000,00	€ 8.000,00	Te lage raming
ACT-4.1.1/0909-00/649707/ O	Bijdrage feestvarken	€ 500,00	€ 1.000,00	€ 15.000,00	Te lage raming
ACT-4.1.5/0900-00/613999/ O	GBO	€ 5.000,00	€ 4.000,00	€ 9.000,00	Te lage raming
0010-00/649100/ G	Corona werkingstoelage aan AGB	€ 0,00	€ 198.735,00	€ 198.735,00	in plaats prijssubsidies
0300-00/649700/ G	Bijdrage Igean afval	€ 692.000,00	€ 108.000,00	€ 800.000,00	Zie afrekening
0112-00/649700/ G	Bijdrage Igean veiligheid	€ 31.000,00	€ 9.000,00	€ 40.000,00	Zie afrekening
0309-00/615503/ G	Hakselen snoeiafval	€ 30.000,00	€ 10.000,00	€ 40.000,00	Te lage raming
0705-00/649500/ G	Prijssubsidies	€ 100.000,00	€ -65.298,00	€ 34.702,00	zie werkingstoelage AGB
0749-00/649500/ G	Prijssubsidies	€ 147.000,00	€ -89.797,00	€ 57.203,00	zie werkingstoelage AGB
ACT-4.2.1/0985-00/615999/ G	Diverse aankopen corona	€ 0,00	€ 34.000,00	€ 34.000,00	
0119-00/615999 G	Overige diensten en benodigheden	€ 8.300,00	€ 21.700,00	€ 30.000,00	Te lage raming
0119-03/615999/ G	Overige diensten en benodigheden	€ 30.000,00	€ 20.000,00	€ 50.000,00	Te lage raming

BUDGETSLEUTEL**OMSCHRIJVING****MJP2020-2025****Wijziging 2020****WJPA nr.2 2020-2021****MOTIVERING****ONTVANGSTEN 2020**

0020-00 AR733230 G	Verkoop huisvuilzakken e.d.	0	€ 210.000,00	€ 210.000,00	Zie opmerking ABB
0020-00 AR734240 G	Ongeaddresserd reklamedrukwerk	0	€ 60.000,00	€ 60.000,00	nieuwe belasting
0020-00 AR736090 G	Belasting op pylonen	0	€ 100.000,00	€ 100.000,00	nieuwe belasting
0010-00 AR 704000 G	Uitkering winst AGB Zandhoven	€ 0,00	€ 45.098,00	€ 45.098,00	Uitkering winst AGB
ACT-3.1.3/0010-00 AR740402 G	Noodfonds cultuur, sport en media	€ 0,00	€ 141.410,00	€ 141.410,00	Coronasubsidie
0900-00 AR740831 O	Fonds uithuisdrijving	€ 0,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	Nieuw project
ACT-4.1.1/0900-00/740756 O	Steun doelgroep covid 19	€ 0,00	€ 42.243,00	€ 42.243,00	Steun doelgroep Covid-19
ACT-4.1.5/0010-00/740403 O	Subsidie armoedebestrijding (deel 1)	€ 0,00	€ 17.244,00	€ 17.244,00	
ACT-4.1.5/0900-00/740761 O	Subsidie waardebonnen armoedebestrijding	€ 0,00	€ 18.202,00	€ 18.202,00	Waardebonnen
0800-02/740550 G	Subsidie voor gemeentescholen - corona	€ 0,00	€ 13.501,00	€ 13.501,00	
0800-01/740550 G	Subsidie voor gemeentescholen - corona	€ 0,00	€ 5.472,00	€ 5.472,00	
ACT-2.1.1/0040-00/750050 G	Dividend verleding OV	€ 0,00	€ 248.143,00	€ 248.143,00	Verleding OV

UITGAVEN 2021**BUDGETSLEUTEL****OMSCHRIJVING****MJP2020-2025****Wijziging 2021****WJPA nr.2 2020-2021****MOTIVERING**

0985-00 AR649710 G	Exploitatiekost pré-triagecentrum Malle	0	€ 10.000,00	€ 10.000,00	Samenwerkingsverband
ACT-3.1.3/0709-00 AR649604 G	Uitkering noodfonds			€ 181.000,00	Noodfonds
ACT-3.1.2/0520-00/615198 G	Land van Playsantiën	€ 2.800,00	€ 1.700,00	€ 4.500,00	Te lage raming
ACT-3.1.5/0709-00/613999 G	Week van de vrijwilliger	€ 2.000,00	€ 1.500,00	€ 3.500,00	Te lage raming
ACT-4.1.1/0900-00/648111 O	Steun doelgroep Covid-19	0	€ 40.243,00	€ 40.243,00	Steun doelgroep Covid-19
ACT-4.1.5/0900-00/649819 O	Uitkering waardebonnen	0	€ 18.202,00	€ 18.202,00	Waardebonnen
ACT-4.1.5/0900-00/613999 O	GBO	€ 5.000,00	€ 4.000,00	€ 9.000,00	Te lage raming
ACT-4.1.5/0900-00/620610 O	medewerker buurtgerichte zorg	0	€ 28.633,00	€ 28.633,00	

OVERZICHT FEDERALE CORONASUBSIDIES EN MAATREGELEN VOOR DE GEMEENTE EN OCMW ZANDHOVEN

1) subsidie voor voedselhulp

<u>ACTIE</u>	<u>BUDGETCODE</u>	<u>OMSCHRIJVING</u>	<u>ONTV 2020</u>	<u>ONTV 2021</u>	<u>UITG 2020</u>	<u>UITG 2021</u>
ACT-4.1.1	0900-00/740755/O/100	Subsidie voor strijd tegen kinderarmoede (o.a.voedselhulp)	€ 2.028,00			
ACT-4.1.1	0909-00/649703/O/0	Tssk verenigingen ten dienste van gezinnen (o.a. voedselpakketten)			€ 2.500,00	€ 3.000,00

2) subsidie Covid-19

ACT-4.1.1	0900-00/740756/O/100	Subsidie COVID-19	€ 42.243,00			
ACT-4.1.1	0900-00/648111/O/0	Steun doelgroep COVID-19			€ 2.000,00	€ 40.243,00

3) Forfaitaire toelage van € 50,00 bovenop het LL

GBB	0900-00/740610/O/100	Subsidie uitkering leefloon	Zie MJPAnr.2	Zie MJPAnr.2		
GBB	0900-00/648010/O/0	Toekenning leefloon			Zie MJPAnr.2	Zier MJPAnr.2

4) Verhoogde terugbetaling (+15%) aan nieuwe LL

GBB	0900-00/740610/O/100	Subsidie uitkering leefloon	Zie MJPAnr.2	Zie MJPAnr.2		
GBB	0900-00/648010/O/0	Toekenning leefloon			Zie MJPAnr.2	Zier MJPAnr.2

5) Verhoging energiefonds elektriciteit en gas

GBB	0900-00/740740/O/100	Sociaal fonds gas en elektriciteit steun	€ 2.780,63			
GBB	0900-00/648140/O/0	Steun en subsidie voor gas en elektriciteit			€ 2.780,63	

OVERZICHT VLAAMSE CORONASUBSIDIES EN MAATREGELEN VOOR DE GEMEENTE EN OCMW ZANDHOVEN

<u>ACTIE</u>	<u>BUDGETCODE</u>	<u>OMSCHRIJVING</u>	<u>ONTV 2020</u>	<u>ONTV 2021</u>	<u>UITG 2020</u>	<u>UITG 2021</u>	<u>RAPCODE</u>
1) Noodfonds voor sport, jeugd, cultuur en media							
ACT-3.1.3	0010-00/740402/G/300	Noodfonds sport, cultuur, jeugd	€ 141.410,73				
ACT-3.1.3	0709-00/649604/G/800	Subsidies socio-culturele verenigingen				€ 181.000,00	
2) Armoedebestrijding (algemene financiering - deel 1))							
ACT-4.1.5.	0010-00/740403/O/300	Algemene werkingstoelage bestrijding armoede	€ 17.244,51				ABB-ARM-COR
ACT-4.1.5	0900-00/613999/O/0	Aankoop laptops			€ 3.721,00		ABB-ARM-COR
ACT-4.1.5	0900-00/620610/O/0	Maatschappelijk werker(buurtgerichte zorg)					
ACT-4.1.5	0900-00/621212/O/0	Maatschappelijk werker(buurtgerichte zorg)				€ 13.523,51	ABB-ARM-COR
ACT-4.1.5	0900-00/621220/O/0	Maatschappelijk werker(buurtgerichte zorg)					
ACT-4.1.5	0900-00/622200/O/0	Maatschappelijk werker(buurtgerichte zorg)					
3) Armoedebestrijding (waardebonnen - deel 2)							
ACT-4.1.5	0900-00/740761/O/300	Subsidie armoedebestrijding - deel 2	€ 18.202,53				ABB-BON-COR
ACT-4.1.5	0900-00/649819/O/500	Uitkering waardebonnen armoedebestrijding				€ 18.202,00	ABB-BON-COR
4) Subsidie werkingskosten gemeenteschool Zandhoven							
GBB	0800-02/740550/G/300	Coronatoelage voor het onderwijs	€ 13.501,73				
5) Subsidie werkingskosten gemeenteschool Massenhoven							
GBB	0800-01/740550/G/300	Subsidie kosten gemeentescholen	€ 5.472,56				

OVERZICHT ANDERE CORONA STEUNMAATREGELEN (NIET GESUBSIDIEERD)

<u>ACTIE</u>	<u>BUDGETCODE</u>	<u>OMSCHRIJVING</u>	<u>UITGAVEN 2020</u>	<u>UITGAVEN 2021</u>	<u>RAPPORT. CODE</u>
1) Uitkering Kereuzze Kazo! Cheques					
ACT-3.2.7	0500-00/649816/G/500	Uitkering Kereuzze Kazo! Cheques	€ 100.000,00		nvt
2) Uitkering hinder- en compensatiepremie voor lokale ondernemers					
ACT-3.2.7	0500-00/649817/G/600	Uitkering hinder- en compensatiepremie	€ 101.000,00		nvt
3) Tussenkost exploitatie- en investeringskost triagecentrum Malle					
ACT-4.1.2	0985-00/649710/G/440	Tssk exploitatiekost triagecentrum	€ 10.000,00	€ 10.000,00	nvt
ACT-4.1.2	0985-00/664000/G/440	Tssk investeringskost triagecentrum	€ 10.000,00	€ 10.000,00	nvt
4) Andere maatregelen coronacrisis					
ACT-4.2.1	0985-00/615999/G/0	Aankoop mondmaskers e.d.	€ 34.000,00		nvt

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020-2025

Addendum bij de omgevingsanalyse

De bestaande omgevingsanalyse dient als basis voor de oriëntatie van de beleidsnota en voor het bepalen van de beleidsprioriteiten.

De analyse gebeurde aan de hand van een SWOT-analyse en is het resultaat van een denkdag waaraan vele personeelsleden meewerkten.

Met een mogelijke dreiging van een pandemie werd een jaar geleden geen rekening gehouden. Maar in 2020 gebeurde het onmogelijke nl. de uitbraak van de coronacrisis, ook in België.

Het bestuur is van oordeel dat het belang van de bestrijding van de pandemie dient opgenomen in de omgevingsanalyse.

Volgende passage wordt als addendum toegevoegd onder het nieuwe thema 'pandemiebeleid'.

"PANDEMIEBELEID

Er moet aandacht gegeven worden aan de bestrijding van een mogelijke pandemie en dit over alle beleidssectoren heen nl. de gezondheidszorg, armoede, lokale economie(ondernemingen, zelfstandigen) , onderwijs, socio-culturele leven, ouderzorg, sociaal en mentaal welzijn enz."

Omgevings- analyse **2020**

Inspiratienota

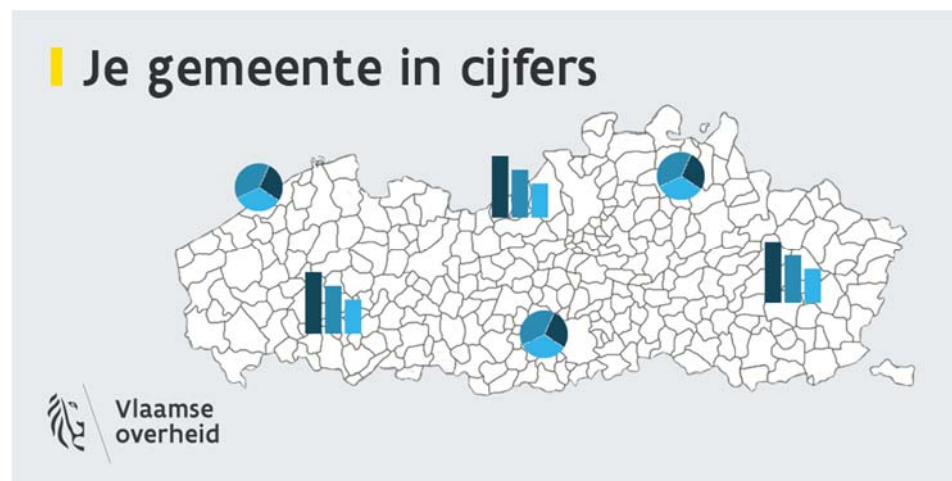
Vooraf

De omgevingsanalyse is een verplichte toelichting bij het meerjarenplan en is aldus een basis voor oriëntatie van het beleid en voor het bepalen van de beleidsprioriteiten. Het beleid zal erop gericht zijn te veranderen, verbeteren, versterken, in te spelen op maatschappelijke evoluties ...

De analyse werd uitgevoerd aan de hand van de **SWOT-methodologie** en de **DESTEP-analyse**. SWOT-analyse of 'sterkte-zwakteanalyse' is een techniek voor de analyse van een organisatie op basis van Strengths (sterkten), Weaknesses (zwakten), Opportunities (kansen), en Threats (bedreigingen).

DESTEP staat voor Demografische, Economische, Sociaal/culturele, Technologische, Ecologische en Politiek/juridische factoren. Door het analyseren van deze factoren krijgt men een duidelijk beeld van de externe omgeving van de organisatie.

Die externe omgeving wordt in beeld gebracht met de kencijfers opgenomen in de '**profiel schets van de gemeente**'. Dit profiel vormt de bijlage bij deze inspiratienota.



Vooraf

De analyse is het resultaat van de denkdag/inspiratiedag, waar groepjes medewerkers van gemeente en OCMW nadachten over de toekomst en het beleid van de gemeente. Met deze **inspiratienota OA2020** probeert de administratie de bestuursploeg te inspireren met het oog op het meerjarenplan. Deze inspiratie werd geordend volgens de klassieke beleidsthema's:



armoede



cultuur en vrije tijd



demografie



financiën



mobiliteit



natuur, milieu en energie



ondernemen en werken



onderwijs en vorming



overheid



ruimte en infrastructuur



samenleven



wonen en woonomgeving



zorg en gezondheid



Vooraf

De inspiratie werd getoetst aan het bredere kader van de **Sustainable Development Goals** (SDG). Dit zijn de doelstellingen die de wereld zich stelt richting 2030 om aan duurzame ontwikkeling te werken. De 17 hoofddoelstellingen werden ontwikkeld in de schoot van de Verenigde Naties en vormen het belangrijkste internationaal duurzaamheidskader voor de komende 15 jaar.



DOD = Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen
SDG = Sustainable development goals



overheid



Strategie en planning

In het kader van de integratie van gemeente en OCMW moet er een **gemeenschappelijke missie en visie** worden opgesteld (gemeente-OCMW-AGB). Het beleid moet geformuleerd worden in bevattelijke beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die niet enkel financieel zijn gekoppeld. De diensten moeten nauw betrokken worden bij de beleidsplanning, en deze planning dient meer gecommuniceerd te worden binnen de organisatie (vooral naar nieuwe medewerkers). Het is noodzakelijk een **breder draagvlak** binnen de organisatie uit te werken.

Het motto '**Met de glimlach**', waarbij klantvriendelijkheid prioriteit heeft, is gekend binnen de organisatie. De beleidsvisie en uitgewerkt beleidsplan zijn echter niet altijd gekend binnen de organisatie.

Tegelijk moet de realisatie van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties **periodiek worden getoetst** en desgevallend bijgestuurd. Door te werken met een overkoepelend en gebruiksvriendelijk **monitoringsysteem**, met kwalitatieve en kwantitatieve indicatoren, wordt er op een objectieve manier bepaald in welke mate de strategie werd gerealiseerd. Het is noodzakelijk de **juiste indicatoren** te bepalen.

Ook moet meer aandacht worden geschonken aan de planning en opvolging van projecten, **projectmatig (dienstoverschrijdend) werken** (bv. Masterplan).



Innovatie en dienstverlening

Algemeen gezien wordt de **dienstverlening** van de organisatie, alsook de **klantbehoefte** weinig systematisch in vraag gesteld of niet op een formele manier getoetst. Op sommige diensten gebeurt dit momenteel afzonderlijk. Het is noodzakelijk om meer **klantbevestigingen** af te nemen om na te gaan of de dienstverlening effectief is afgestemd op de (interne en externe) klantbehoefte. Hierbij dienen alle doelgroepen te worden bereikt.

Omtrent de **kerntaken** van de organisatie dient een debat te worden gevoerd. Tevens kan worden nagedacht over hoever de organisatie moet gaan in haar dienstverlening.

Innoveren vergt extra/voldoende middelen en personeel. Er kan meer aandacht zijn voor het implementeren van kwaliteitsvolle praktijkvoorbeelden (bvb. uit andere gemeenten). Op bepaalde vlakken werd reeds een inhaalbeweging gemaakt (pionier bij openbare verlichting, GIPOD...). Er moet een **draagvlak** voor innovatie bestaan zowel bij de administratie als bij het politiek bestuur.

Nieuwe kansen zullen zich onder andere voordoen in het **nieuwe vrijetijdscentrum**. Dit moet het integrale vrijetijdsaanbod en de specifieke expertise (jeugd, cultuur, bibliotheek, toerisme, erfgoed...) samenbrengen. Op die manier wordt de dienstverlening duidelijker en de diensten makkelijker aanspreekbaar voor de inwoner.

Digitalisering is een belangrijke factor in dienstverlening en innovatie. Hier moet verder worden op ingezet (met aandacht voor de 'digitale kloof').



overheid



Communicatie

Er zijn verschillende informatiekkanalen om een goede interne communicatie en informatiedoorstroming te ondersteunen. Deze zijn echter niet overzichtelijk. Relevante interne informatie bereikt niet altijd de juiste medewerkers. Het uitwerken van het intranet/web zal hiertoe bijdragen, alsook eventueel een personeelsnieuwsbrief en voldoende overlegmomenten, zowel op dienst/clusterniveau al dienstoverschrijdend. Dit is niet altijd evident te organiseren met de openingsuren.

Inzake het informeren van de burger is er ingezet op externe communicatiekanalen zoals nieuwsbrief, website, facebook, app voor meldingen, flyers, affiches, persberichten... De website is onvoldoende overzichtelijk en niet gebruiksvriendelijk, en wordt best aangepast.

Inzetten op digitale communicatie wordt met de dag belangrijker. Blijvende aandacht voor nieuwe kanalen en vernieuwing van bestaande is noodzakelijk.

Er werd een gemeenschappelijke huisstijl uitgewerkt om te komen tot een integrale en uniforme communicatie.

In het communicatiebeleid moet er voldoende aandacht zijn voor doelgroepencommunicatie. Er moet rekening worden gehouden met het feit dat de verschillende doelgroepen op een andere manier communiceren.



overheid



Kwaliteit en organisatiebeheersing

De **klantentevredenheid** wordt vooral informeel gepeild, en niet op een formele gestructureerde manier.

Niet alle **infrastructuur** voldoet aan de behoeften van de (interne en externe) klanten. Het onthaal van het gemeentehuis wordt als te 'open' gevoeld (gebrek aan privacy en discreet onthaal). Er moet worden onderzocht welke gebouwen vernieuwd en gerenoveerd moeten worden om onder andere de toegankelijkheid (personen met een handicap), duurzaamheid en privacy te optimaliseren.

De organisatie heeft een **klachtenbehandelingssysteem** en in het verleden werd tevens een **organisatiebeheersysteem** opgesteld. Deze blijken echter onvoldoende gekend en opgevolgd binnen de organisatie. In het kader van de integratie gemeente – OCMW moeten deze verschillende systemen geüniformiseerd worden. De systemen moet ook verder kenbaar gemaakt en verder uitgerold worden in de organisatie.

Er kan meer aandacht gaan naar **informatieveiligheid** (bv. clean desk, wachtwoordenbeleid).



overheid



Personeel en organisatie

De actualisatie en uniformisering van het arbeidsreglement en de rechtspositieregeling dient nog te gebeuren. Blijvende aandacht omtrent het communiceren (intranet) en opvolgen van deze documenten is noodzakelijk.

Om de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen moet er blijvend ingezet worden op de ontwikkeling van **competenties** (aanwervingsbeleid, opleidingen, takenpakket) en het verhogen van de **performantie** en **motivatie** binnen de organisatie. Er kan meer aandacht gaan naar permanente coaching door de leidinggevende (o.a. met coachend leiderschap, waarderingsgesprekken ...).

De gemeente moet zich profileren als een **aantrekkelijke werkgever** om ook moeilijk invulbare functies ingevuld te krijgen ('war for talent'). Er moet worden ingezet op 'employer branding' en het aanbieden van de best mogelijke voordelen binnen het wettelijke kader. Hierbij kan ook worden nagedacht over **nieuwe werkvormen** (beleid ontwikkelen inzake telewerk, flexwerk ...). Het is van belang om op bepaalde momenten 'ongestoord' te kunnen werken.

Er moet blijvende aandacht zijn voor **gendergelijkheid** en **diversiteit** in het personeelsbeleid/-bestand.

Functieomschrijvingen moeten 'levende' documenten zijn. Ze dienen blijvend besproken en indien nodig geactualiseerd te worden bij functioneringsgesprekken of nieuwe aanwervingen door zowel medewerker als diensthoofd.

Er wordt weinig formeel aandacht geschonken aan de **personeelstevredenheid**. Zo kan er worden ingezet op onder andere welzijn op het werk-enquêtes.



Back-ups binnen de organisatie zijn van groot belang voor de continuïteit van de dienstverlening. In een ideale situatie is er voor elke taak een back-up voorzien. De schaal van de gemeente maakt dit echter onmogelijk waardoor dit kan worden opgevangen door het inventariseren en documenteren van de **sleutelprocessen**. Daarnaast moet er voldoende aandacht zijn voor **kennisoverdracht/-deling**.

Samenwerking en netwerken

Binnen de organisatie moet er meer aandacht zijn voor elkaars expertise. Het delen van informatie en het creëren van een **systematische en structurele samenwerking** over de grenzen van de clusters en diensten heen is noodzakelijk om te komen tot een integraal beleid en meer interactie tussen de diensten. Op die manier kan dubbel werk ook worden vermeden. Hiervoor kunnen stimulansen worden gecreëerd (werkgroepen rond bepaalde thema's, projectmatig werken, co-creatie ...).

Het belang van **externe samenwerkingsverbanden** mag zeker niet worden onderschat. Om het gemeentelijk beleid te realiseren en de lokale slagkracht te vergroten zijn gemeenten van onze schaal vaak aangewezen op intergemeentelijke samenwerkingsverbanden. Verder uitbreiden en onderhouden van de huidige samenwerkingsverbanden zoals wijkwerken, buurtbus... is noodzakelijk.



overheid



Decreet Lokaal Bestuur

Op 1 januari 2019 is het nieuwe decreet lokaal bestuur in werking getreden. Dit decreet bevat bepalingen omtrent de maximale integratie van de gemeente en het OCMW, deze blijven wel twee aparte rechtspersonen. De **cultuurverschillen** tussen de gemeente en het OCMW mogen zeker niet worden onderschat. Daarnaast moet er voldoende aandacht zijn voor het **uniformiseren** van de nodige documenten en processen en het voorzien van **opleidings sessies** voor zowel personeel als bestuur.

Tegelijk biedt de integratie **opportuniteiten** om diensten beter te combineren tot een integraal aanbod.

General Data Protection Regulation (GDPR)

GDPR is een Europese verordening die op 25 mei 2018 in werking is getreden. GDPR regelt de omgang met privacy gevoelige gegevens en heeft als doel de bescherming van persoonlijke data van de Europese burgers. Er zal moeten worden aangetoond welke persoonsgegevens worden verzameld, hoe deze data worden gebruikt en hoe deze data worden beveiligd. Hiervoor moet het opgestelde **informatie veiligheidsplan** worden uitgedragen binnen de organisatie. Er moet verder worden ingezet op **informer** en **sensibiliseren** binnen de organisatie. Het delicate evenwicht tussen openbaarheid van bestuur en privacy zal constant moeten worden bewaakt.



overheid



BBC2020

De Vlaamse Regering keurde op 26 januari 2018 het ontwerp van besluit over de beleids- en beheerscyclus principieel goed. Het ontwerp geeft uitvoering aan de aangepaste regels over de beleids- en beheerscyclus die zijn opgenomen in het decreet over het lokaal bestuur en vertaalt een aantal verbetervoorstellen uit de evaluatie van BBC. Het is noodzakelijk om doelmatig te werken met een meetbare opvolging. Om de medewerkers vertrouwd te maken met de aangepaste regels, moeten er **gerichte opleidingen en informatiesessies** worden voorzien.

Pensioenwetgeving

De komende jaren wordt de pensioengerechtigde leeftijd verhoogd. De wettelijke pensioenleeftijd wordt in 2025 verhoogd tot 66 jaar en in 2030 tot 67 jaar. Met deze evolutie moet voor zover mogelijk rekening worden gehouden (aangepast takenpakket).

Daarnaast moet een visie worden ontwikkeld omtrent het **evenwicht** tussen **statutair/contractueel personeel** en de responsabiliseringsbijdrage. Er kan nagedacht worden over het optrekken van de bijdragen in de **tweede pensioenpijler** (als aanvulling op het wettelijk pensioen).



overheid



Digitalisering en nieuwe technologieën

Door in te zetten op digitalisering en nieuwe technologieën kan er een efficiëntere en effectievere dienstverlening worden bewerkstelligd. Een verdere optimalisatie van de **ICT-infrastructuur** en **ICT-ondersteuning** is noodzakelijk om mee te kunnen met actuele ontwikkelingen.

Daarnaast moet er een **performant e-loket** worden uitgewerkt voor bijvoorbeeld inwoners die niet tijdens de openingsuren in het gemeentehuis geraken.

Er moet worden ingezet op het **afstemmen** van de verschillende systemen en **softwarepakketten**. Om ervoor te zorgen dat medewerkers mee zijn met de nieuwe ontwikkelingen is het nodig om blijvend in te zetten op opleidingen.

Het is noodzakelijk om blijvend in te zetten op **fysieke kanalen** en om burgers te begeleiden in het proces van digitalisering. Er moet rekening worden gehouden met de **digitale kloof**.



Mondige burger

De burger wordt mondiger en heeft een gewijzigde perceptie omtrent de werking van een lokaal bestuur. De verwachtingen op het vlak van dienstverlening en beschikbaarheid zijn hoger dan vroeger. Sommige diensten hebben te maken met agressie. Het noodzakelijk om in te zetten op een beleid hierrond met duidelijke **procedures en communicatie**.

Bovendien verwacht de burger geen éénrichtingscommunicatie meer, maar wel dialoog. Hiervoor is het noodzakelijk om meer in te zetten op **burgerparticipatie** en het voorzien van inspraak. De samenstelling en werking van de adviesraden moet worden geëvalueerd.



financiën



Financieel beheer

Er wordt sterk ingezet op het betrekken van diensten en medewerkers bij opmaak van de budgetten. Er is nood aan een uniforme manier van beheer en opvolging van de budgetten (incl. scholen).

Binnen de organisatie is er nood aan het afstemmen van en duidelijke, transparante communicatie rond **financiële processen**. In functie van de integratie van gemeente en OCMW is het noodzakelijk om de processen van beide organisaties op elkaar af te stemmen. Er dient ook meer aandacht te zijn voor de correcte toepassing van de procedures (in bijzonder de aankoopprocedure). Hoewel iedereen begrip heeft voor de wettelijk controles binnen de uitgavencyclus, worden deze soms als 'vertragend en log' ervaren binnen de organisatie. **Budgethouderschap** en **e-facturatie** zijn mogelijkheden om dit proces te laten versnellen (en om te responsabiliseren).

De diensten zijn niet altijd op de hoogte van alle **subsidiekanalen en -mogelijkheden**. Tegelijk moet er binnen de organisatie meer op een structurele manier beslist worden om (al dan niet) in te zetten op subsidies. Subsidies worden te veel ad hoc aangevraagd. Er is nood aan meer bewustzijn en transparantie inzake subsidies.

Het is noodzakelijk meer in te zetten op voorraadbeheer en toegangscontrole van de infrastructuur. Zo zijn het magazijn, drankenkelder... vrij toegankelijk.

De sterke vergrijzing, taks-shift en de stijgende responsabiliseringsbijdrage hebben mogelijks een negatieve impact op de **financiële evenwichten**.



E-tendering

Het elektronisch indienen en ontvangen van offertes bij overheidsopdrachten wordt ook voor lokale overheden verplicht. Voor overheidsopdrachten die zich situeren boven de Europese publicatiedrempel is de uiterlijke startdatum 17 oktober 2018. Vanaf 1 januari 2020 is het verplicht voor alle gepubliceerde overheidsopdrachten. Om de medewerkers en bestuurders vertrouwd te maken met de vernieuwde regelgeving, moeten er **opleidingen** worden voorzien.

Aankoopbeleid

Er moet nagedacht worden over de invulling van het aankoopbeleid (dagelijks bestuur, proces). Een **centrale aankoopdienst** kan worden overwogen om de administratieve last te centraliseren bij experts en tevens schaalvoordelen te genereren. Tegelijk kan er dan centraal worden op toegezien of aspecten inzake duurzaamheid, GDPR... zijn opgenomen in de aankoopprocedure.

Managementteam (MAT)

Het MAT vormt de brug tussen het beleid en de administratie, en moet binnen de organisatie op een transparante manier communiceren over haar agenda en werking. De werking hoort organisatiebreed en projectmatig te verlopen. Tegelijk moeten de beslissingen van het MAT en de uitkomst van haar overleg met het beleid worden teruggekoppeld naar de administratie.



demografie



Vergrijzing

Zandhoven heeft te kampen met een **toenemende vergrijzing**, bijgevolg is een groot aandeel van de bevolking ouder dan 65 jaar. In 2017 waren er 2.735 inwoners ouder dan 65 jaar. Dit is ongeveer 21,3% van de totale bevolking. Ook de interne vergrijzing (het aantal 80+'ers) neemt toe. In 2017 was 6,1% van de totale bevolking ouder dan 80 jaar, terwijl in 2007 4,2% van de totale bevolking ouder was dan 80 jaar. Deze evoluties maken het noodzakelijk om blijvend in te zetten op een **kwalitatief ouderenbeleid**.

Het is noodzakelijk om aandachtig te zijn voor **communicatie, toegankelijkheid en mobiliteit** en **vrijtijdsaanbod** van deze doelgroep. Er moet ook meer aandacht zijn voor **dienstverlening aan huis**, en er wordt best blijvend ingezet op de **mobilitiedienst** van het OCMW. Daarnaast kunnen **alternatieve woonvormen** worden ondersteund (zorgwonen, woonzorgzones, levenslang wonen, ...).



demografie

Veranderende gezinssamenstelling

In 2017 waren er 1.359 **alleenwonende personen** in Zandhoven (dit is 10,6% van de totale bevolking). Deze personen zijn vaak financieel minder sterk en hebben andere behoeften op het vlak van wonen. Het is dan ook noodzakelijk om meer in te zetten op de **begeleiding** van deze inwoners (financieel, ondersteunen, informeren, vroegdetectie, ...), alsook moet er blijvende aandacht zijn voor betaalbaar wonen (zie thema 'Wonen').

Daarnaast moet de **dienstverlening** en de werking beter worden **afgestemd** op deze evolutie. Concrete voorbeelden zijn het voorzien van aangepaste openingsuren, werken op afspraak, voorzien van voldoende (en flexibele) kinderopvang...





armoede

Armoede

De laatste jaren wordt er een stijging van het aantal personen in armoede vastgesteld. Daarnaast wordt er ook een sterke stijging van het aantal **geboorten in kansarme gezinnen** vastgesteld (2004: 0,3%; 2017: 3,27%). De kloof tussen rijk en arm wordt steeds groter, terwijl de kostprijs van levensonderhoud blijft stijgen.



Om armoede terug te dringen kan er een **armoedetoets** worden ingebed in het beslissingsproces. Ook moet het bestaan van **voordeeltarieven** verder worden uitgewerkt (Vrijetijdspas) en meer bekendgemaakt worden (bv. de buitenschoolse opvang, internetabonnementen, vrijetijdsaanbod, ...).



Daarnaast zal ook dienen te worden ingezet op de **digitale armoede**. Zo kan er hulp worden geboden bij het invullen van formulieren, aanvragen doen via internet....

Verder kan de **deeleconomie** gestimuleerd worden via het faciliteren van deelpunten.

Er zal dienen te worden ingezet op **vroegdetectie** van armoede (bv. via scholen, verenigingen...).



armoede



Decreet Lokaal Sociaal Beleid

De Vlaamse Regering keurde op 31 januari 2018 het ontwerp van decreet betreffende het lokaal sociaal beleid principieel goed. Met het nieuwe decreet Lokaal Sociaal Beleid wil Vlaanderen de sturende rol van het lokaal bestuur in netwerken versterken, om zo te komen tot een **meer integraal beleid**. Ook een lokaal sociaal beleid in samenwerking met andere besturen wordt erin mogelijk gemaakt. Met dit decreet wil Vlaanderen zorgen voor een **toegankelijker en meer betrokken hulp- en dienstverlening** in gemeenten en steden, hiervoor moet een **geïntegreerd breed onthaal** worden uitgebouwd in samenwerking met minstens het centrum voor algemeen welzijnswerk en de diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen. Om de uitbouw van een geïntegreerd breed onthaal te verwezenlijken, moeten de **samenwerkingen** met andere gemeenten en de noodzakelijke partners versterkt worden. De lokale overheid moet hierbij de regierol opnemen.

Welzijnsschakels

Welzijnsschakels verenigen mensen met en zonder armoede-ervaring, en willen mensen die uitgesloten worden meer **kansen bieden**.

Vanuit de gemeente kunnen de Welzijnsschakels meer in de aandacht worden gebracht (zodat mensen weten waar men terecht kan). Er moet een sterkere **wisselwerking, uitwisseling** en **samenwerking** tot stand worden gebracht tussen de Welzijnsschakels en de gemeente.



natuur, milieu en energie



Duurzaamheid

Zowel hogere overheden als de burger verwachten dat de organisatie rekening houdt met ecologie en duurzaamheid. Een gemeente moet hierin een voorbeeldrol vervullen.

Gemeentelijke gebouwen moeten waar mogelijk en economisch verantwoord aangepast worden aan de hoogste duurzaamheidseisen (**BEN-principes**). Er moet verder ingezet worden op **vermindering** en **vergroening van het eigen energieverbruik** en door het gemeentelijk wagen/machinepark om te schakelen naar **alternatieve brandstoffen** (en elektriciteit). Tegelijk moet de opkomst van elektrische wagens beter worden ondersteund, door installatie van **laadpalen** en kan het systeem van 'deelauto's' worden ondersteund.

Er dient rekening te worden gehouden met **duurzaamheidscriteria in het aankoopbeleid**. Ook voor evenementen wordt er best een duurzaamheidsbeleid uitgewerkt (bv. herbruikbare drankbekers).

Sluikstorten en zwerfvuil

De tendens van meer sluikstorten en zwerfvuil heeft een grote werk- en financiële last tot gevolg voor de organisatie. Om dit probleem in te dijken moet er blijvend worden ingezet op **ontrading** en **sensibiliseringscampagnes**, en **handhaving**. Daarnaast kan een **vuilnisbakkenplan** worden opgemaakt.



Burgemeesterconvenant

In 2015 werd het Burgemeesterconvenant ondertekend waarin de gemeente zich engageert om de **klimaat- en energiedoelstellingen** van de EU te verwezenlijken (CO₂-uitstoot op hun grondgebied met minstens 20 procent terugdringen). De gemeente hierin doelen blijven stellen, bv. door het ondertekenen van het Burgemeestersconvenant **2030** (tegen 2030 de CO₂-uitstoot ten minste met 40% terug te dringen).

Naar de toekomst toe zal het nodig blijven de burgers te stimuleren om hun woningen energievriendelijker te maken.

Groen/Bomenbeleidsplan

Groen is belangrijk, zowel in het centrum als in wijken, langs straten en in recreatiezones. Er moet een visie worden ontwikkeld over het beheer en behoud van **openbare groenzones**. Ook bermbeheer dient de nodige aandacht te krijgen (opmaak van **bermbeheersplan** conform het bermdecreet).

Bomen dragen bij aan de ruimtelijke kwaliteit en structuur van de gemeente. Het aanplanten en het beheer van bomen is een belangrijk aspect van het openbaar **groenbeheer**. De belangrijkste doelstelling van het plan is om op een doeltreffender en op termijn ook duurzamer en financieel verantwoorde manier om te gaan met gemeente- en straatbomen. Er moet ook aandacht gaan naar **privaat kapvergunningbeleid**.



Afval

Er kan verder actie worden ondernomen om afval en plastic zo veel mogelijk te vermijden (ook in de eigen organisatie), of het gebruik van plastic kan ontraad worden. Plastic bekert en flessen kunnen worden vervangen door **herbruikbare bekers, glazen flessen...** Er moet aandacht gaan naar het bewust omgaan met materiaalverbruik (bv. papier) in de organisatie.

Er moet worden nagedacht over de vernieuwing van het **recyclagepark** (verharding, circulatie, herinrichting...). Er is meer toezicht noodzakelijk op het afleveren van afval door handelaars en aannemers.

Het systeem van **afvalophaling** aan huis (omschakeling van zakken naar containers) moet worden geëvalueerd.

Asbestplan

De Vlaamse regering wil een versneld **afbouwbeleid** voeren voor asbest met als streefdatum 2040. Voor de medewerkers die in contact komen met asbesthoudende materialen moet de juiste **uitrusting** zoals aangepaste beschermingskledij, mondkap, ... worden voorzien. We moeten ook inzetten op het **sensibiliseren** (en ondersteunen) van burgers omtrent asbest en de gevaren ervan. De **inventaris** van asbest in de eigen gebouwen moet worden vervolledigd, en er moet een **afbouwplan** worden opgemaakt.



Pesticidendecreet

Sinds 1 januari 2015 kunnen openbare besturen nog slechts in zeer beperkte gevallen gebruik maken van pesticiden. Dit heeft tot gevolg dat onkruidbestrijding veel arbeidsintensiever, tijdrovender en duurder verloopt. De keuze van **materialen, technieken en planten** kan hierbij helpen.

Het is van belang om de burger hierin te sensibiliseren. De **publieke opinie** omtrent 'onkruid' moet gestuurd worden (aanvaarden van onkruid).





Ruimtelijke langetermijnvisie

Er dient een ruimtelijke visie, bouwcode te worden voorzien op woningen en appartementen. Dit betreft onder andere de grootte van de appartementen, het aantal parkeerplaatsen, de grootte van de berging...

Het is noodzakelijk een **algemene visie** te vormen op het ruimtelijk beleid. Oude visieplannen (BPA, RUP's...) moeten worden geactualiseerd en getoetst aan de nieuwe mobiliteitsvisie, groenvisie, erfgoed, recreatie, gezonde leefomgeving...

Vanwege een aantal maatschappelijke ontwikkelingen (toenemend autobezit en – gebruik, verharding en ontharding...) is het noodzakelijk om een **globale visie op de openbare ruimte** te ontwikkelen.

Verdichting

Het "Witboek Beleidsplan Ruimte Vlaanderen" bepaalt dat vanaf 2040 de inname van open ruimte verboden is. De bedoeling hiervan is om meer open ruimte te krijgen en het landschap minder te versnipperen. Dit betekent dat het kerngebied in de gemeente verder verdicht moet worden. Op een beperkt aantal plaatsen kan dat betekenen dat er voor hoogbouw (meerdere bouwlagen) gekozen wordt om de verdichting te realiseren. Op andere plaatsen moet dan worden beslist om niet meer te bouwen en open ruimte te behouden/creëren. Hiertoe moet een **gebiedsgericht beleidskader** uitgewerkt worden.



Waterhuishouding, ver/ontharden

De verdere verdichting van het kerngebied zal een invloed hebben op de waterhuishouding. Hiervoor moet er een **hemelwaterplan** worden opgemaakt waarin een toekomstgericht hemelwaterbeleid wordt uitgewerkt.

Er moet verder worden geïnvesteerd in de aanleg en vernieuwing van de (verouderde) **rioleringen** op het grondgebied.

Er dient maximaal te worden ingezet op **hemelwaterinfiltratie**. Dit is mogelijk door ontharding en specifieke materiaalkeuze. Ook bij particuliere vergunningsaanvragen moet (overbodig) verharderen zoveel mogelijk worden vermeden.

Strategisch patrimoniumbeleid

Binnen de organisatie wordt een **strategisch patrimoniumbeleid en -beheer** gemist. Onderhoud van gebouwen gebeurt te vaak curatief in plaats van preventief. Er moet worden nagedacht over het behoud, gebruik en de invulling van gemeentelijk patrimonium. We moeten onderzoeken welke gebouwen vernieuwd/aangepast moeten worden met aandacht voor privacy, veiligheid, toegankelijkheid, duurzaamheid... of een betere functie/invulling kunnen krijgen. Er moet ook een visie ontwikkeld worden over het behoud en beheer van **onroerend erfgoed**.

Er kan worden nagedacht over het gebruik van de **parochiale infrastructuur** (kerken, pastoriën...). Er kan een andere bestemming (bv. ontmoetingsplaats, organiseren van concerten...) worden gegeven aan de parochiale infrastructuur. Er dient een definitief **kerkenplan** te worden opgemaakt.



Toegankelijkheid infrastructuur

Er moet een visie en plan worden ontwikkeld om de gemeentelijk gebouwen en openbaar domein beter **toegankelijk** te maken voor personen met een handicap, ouderen... Voetpaden en gebouwen moeten desgevallend worden aangepast om ook rolstoeltoegankelijk te zijn. Bij vernieuwingsprojecten wordt hier aandacht aan besteed, maar er is nood aan een globaal plan.

Begraafplaatsen

Mensen hebben nood aan een aangename plaats om iemand te herdenken. Er moet worden nagedacht over de vernieuwing en vergroening van begraafplaatsen (bv. Schoonselhof) en over alternatieven voor het klassiek begraven.

Geografisch informatiesysteem (GIS)

Geografische data worden digitaal verwerkt en bijgehouden in het GIS-systeem. Dit systeem moet verder worden uitgebouwd, zodat het intensiever en meer **dienstoverschrijdend** kan worden ingezet. Hiervoor moeten de mogelijkheden van GIS kenbaar gemaakt worden binnen de organisatie. Daarbij moet worden nagegaan in welke mate GIS kan bijdragen tot de behoeften van andere diensten en tot een efficiëntere dienstoverschrijdende werking.



Alternatieve woonvormen

Nieuw samengestelde gezinnen hebben nood aan een woning met meerdere slaapkamers maar zijn wel bereid om een aantal faciliteiten (keuken, tuin) te delen. Jonge gezinnen daarentegen willen een budgetvriendelijke woning. Alleenwonenden hebben nood aan een compacte eengezinswoning. Ouderen willen het liefst zo lang mogelijk zelfstandig blijven wonen maar willen beroep kunnen doen op hulp- en dienstverlening op het moment dat ze zorgafhankelijk worden.

De klassieke woonvormen beantwoorden dus niet langer aan de woonbehoeften van de verschillende doelgroepen. We moeten openstaan voor **alternatieve woonvormen** zoals co-housing, zorgwonen, levenslang wonen... Deze kunnen dan ook ondersteund worden in het overleg met de private markt.



Betaalbaar wonen

Er is een inhaalbeweging gemaakt inzake het aanbod aan sociale woningen. Het bindend sociaal objectief (BSO 2025) werd nog niet behaald. De privémarkt voor woningen in de gemeente is zeer duur, dus kan het aanbod van sociale woningen nog worden versterkt. Er kan een beleid worden ontwikkeld om eigenaars te stimuleren om leegstaande woningen te renoveren en (waar mogelijk) in te schakelen in de **sociale verhuring** (in samenwerking met het sociaal verhuurkantoor). Met een **aanmoedigingspremie** kunnen eigenaars van grote woningen gestimuleerd worden om hun woning aan te passen om te verhuren aan grote gezinnen en aan een minder toegankelijk doelpubliek.



Nieuw mobiliteitsplan

Mobiliteit is een belangrijke factor in de keuze van gezinnen om in Zandhoven te komen/blijven wonen. Er dient een nieuw **mobiliteitsplan** te worden opgemaakt met aandacht voor 'modal shift' (wijziging in het algemene verplaatsingsgedrag), **parkeerbeleid**, **snelheidsregime**, **zwaar vervoer**, **vrachtwagenparkings**, **woonwijken**, **wegencategorisering**....



De aansluiting van het **openbaar vervoer** kan op bepaalde plaatsen nog beter. Zo kan de verbinding met Lier beter, kan de sneldienst vanuit Antwerpen langer blijven rijden, en dient een oplossing te worden voorzien voor Viersel.



Het is tevens van belang om meer autoluwe buurten, en fietsvriendelijke wegen aan te leggen voor zwakke weggebruikers. Er moet worden geïnvesteerd in veilige **fietsinfrastructuur** of wegen voor niet-gemotoriseerd verkeer, zeker in de buurt van (en toegang naar) scholen. Zo dient de fietsinfrastructuur langs onder andere de Keulsebaan, Hallebaan, Vierselbaan en de Herentalsebaan te worden aangepakt.



Medewerkers en burgers moeten meer gestimuleerd worden om de fiets of het openbaar vervoer te gebruiken om zo te komen tot een meer **duurzame mobiliteit**. Dit kan door aangepaste **infrastructuur** te voorzien (fietsenstallingen, lockers, douches, ...). Daarnaast kan het aantal (elektrische) **fietsen voor dienstverplaatsingen** worden uitgebreid, en kan worden ingezet op **deelfietsen**.

Sluipverkeer moet worden aangepakt. Hier zal een beleid rond dienen te worden uitgewerkt.



Parkeerbeleid

Er moet een parkeerbeleid worden ontwikkeld om de huidige **parkeerdruk** binnen bepaalde regio's in de gemeente onder controle te krijgen. Zo dient er te worden ingezet op het **parkeeraanbod** en **parkeerbeleid**, in het bijzonder de vrachtwagenparking, zones voor kort- en lang parkeren, en kan de mogelijkheid van een camperparking worden onderzocht.





Sociale tewerkstelling (decreet werk en zorg)

Door een continu proces van hervormingen worden de criteria inzake sociale tewerkstelling gewijzigd. Deze wijzigingen hebben tot gevolg dat het moeilijker wordt voor bepaalde cliënten om aan werk te geraken, doordat de lat steeds hoger wordt gelegd. Hierdoor blijft er een grotere 'restgroep' over die moeilijk geactiveerd kunnen worden (vaak jongeren en psychisch kwetsbare mensen). De vinden geen werk en leven geïsoleerd. Het is noodzakelijk om blijvend in te zetten op (sociale) **activering** in het kader van maatschappelijke integratie en als opstap naar tewerkstelling. Deze doelgroep moet een **zinnvolle dagbesteding** worden geboden (eventueel in samenwerking/projecten met de bibliotheek of met vrijetijdsdiensten). Er kan actieve prospectie worden uitgevoerd naar werkgevers in privé ondernemingen om tewerkstelling aan te bieden.

Lokale economie

Er staan een aantal commerciële panden leeg. **Leegstand** heeft een negatieve impact op de beleving in de gemeente (8 leegstaande commerciële panden in 2017). Momenteel vormt de leegstand in de gemeente nog niet echt een probleem (3,3% van het aantal commerciële panden). Er moet een **visie** ontwikkeld worden over detailhandel en de versterking van de kern. Tijd en middelen moeten worden vrijgemaakt om de lokale handelaars en de lokale middenstand te ondersteunen, te stimuleren en te informeren.

Er moet worden nagedacht over de ontwikkeling van nieuwe **KMO-zones**.

Er kan een **ondernemersloket** worden opgezet.



Sectorale subsidies

Sinds 2016 worden de sectorale subsidies inzake jeugd, sport en cultuur niet meer afzonderlijk toegekend. Deze sectorale subsidies werden geïntegreerd in het gemeentefonds. Hierdoor veranderen twee zaken: ten eerste verliezen die subsidies bij hun integratie hun specificiteit, wat betekent dat ze nu ook voor andere zaken kunnen worden gebruikt; ten tweede verdwijnen de voorwaarden die golden om die subsidies te ontvangen. Door de huidige werking te **verankeren in het nieuwe meerjarenplan** wordt er verzekerd dat de beoogde middelen uit het gemeentefonds effectief terugvloeien naar de domeinen jeugd, sport en cultuur.

Afslanking provincies

De Vlaamse Regering streeft naar een vereenvoudigde overheidsstructuur en wil een eind maken aan de situatie waarbij verschillende bestuursniveaus dezelfde taken opnemen. Sinds 1 januari 2018 oefenen de provincies niet langer persoonsgebonden bevoegdheden uit. Dit houdt in dat de **provinciale ondersteuning op het vlak van bibliotheek en ook jeugd, cultuur en sport verdwijnt**.



cultuur en vrije tijd



Decreet bovenlokale cultuurwerking

Vanaf 1 januari 2020 wordt het decreet bovenlokale cultuurwerking van kracht. Dit nieuwe decreet wil, na de overdracht van de provinciale culturele bevoegdheden, een dynamische bovenlokale cultuurwerking stimuleren. Het nieuwe decreet bepaalt dat **samenwerkingsverbanden transversaal** bekeken moeten worden. Dit betekent dus een kans om verschillende sectoren (en gemeenten) samen te brengen. Structurele ondersteuning van Vlaanderen is voorzien voor transversale samenwerkingen, **projectmatige ondersteuning** is voorzien voor bovenlokale projecten/initiatieven.

Vrijetijdsaanbod

De gemeente voorziet in een toegankelijk vrijetijdsaanbod. Zo is de **grabbelpas** laagdrempelig, zijn er gratis **fitnesstoestellen** en een **fit-o-meter** aan de sporthal en **looppaden** in elke deelgemeente. In Zandhoven is er een speelbos waar jongeren vrij in kunnen rondlopen en spelen. Deze kunnen meer benut worden. Dit kan perfect worden aangevuld met het '**beweeg- en beleefparcours**' waarbij kinderen zich kunnen bezig houden op een hindernissenparcours.



Toerisme en erfgoed

Toerisme en erfgoed vormen een tandem. Er moet een **erfgoedbeleid** en **toerismebeleid** worden ontwikkeld waarbij alle troeven van de gemeente worden uitgespeeld. In het bijzonder moet aandacht gaan naar het hernemen van de activiteiten (bv. reuzenstoet) en naar de digitalisering en actualisering van het archief van de **heemkundige kring**. Ook het inventariseren en beheren van particuliere schenkingen moet worden georganiseerd. Hiervoor moeten plaats en middelen worden voorzien (eventueel gekoppeld aan het nieuwe Vrijetijdscentrum).

Doelgroepgericht werken

De cluster 'Vrije Tijd' heeft te maken met verschillende doelgroepen (personen met een beperking, jongeren, ouderen, niet-Belgen, ...). In de bepaling van het **vrijetijdsaanbod** moet er voldoende rekening worden gehouden met deze verschillende doelgroepen. Het is geen evidentie om al deze doelgroepen te bereiken in de werking.



(Kans)Armoede

De kansarmoede stijgt elk jaar. Slechts een deel van de bevolking wordt nu bereikt met het huidig aanbod. De laatste jaren kan er ook een groei worden waargenomen van het aantal alleenstaanden, éénuoudergezinnen, nieuw samengestelde gezinnen, ... Deze personen zijn vaak **financieel minder sterk**. Er moet méér worden ingezet op de sociale doelgroep. Vrije tijd is geen economische entiteit, maar moet toegankelijk blijven voor alle lagen van de bevolking.



Decreet buitenschoolse opvang en vrijetijdsector

Op basis van de conceptnota over de krachtlijnen voor een nieuwe organisatie voor de opvang en vrije tijd van kinderen wordt er werk gemaakt van een nieuw decreet buitenschoolse opvang en vrijetijdsector. De doelstelling van de conceptnota is het creëren van een **geïntegreerd opvang- en vrijetijdsaanbod**, toegankelijk voor elk kind vanaf de kleuterschool dat er behoefte aan heeft. Dit aanbod krijgt vorm door een samenwerking tussen opvang, onderwijs, jeugd-, sport-, cultuuraanbod en deeltijds kunstonderwijs (brede school). Deze samenwerking wordt reeds sterk gerealiseerd in de gemeente.



samenleven



Individualisering van de maatschappij en vereenzaming

Er kan een toenemende mate van individualisering in de maatschappij worden waargenomen. Deze trend komt tot uiting in een **verhoogd aantal alleenstaanden**, vereenzaming van ouderen, lagere buurtbetrokkenheid, ... Mensen staan veel meer als individu, en minder als groep in de samenleving.

Om individualisering, vereenzaming en discriminatie tegen te gaan moeten initiatieven met als doel het versterken van de **sociale cohesie** in buurten en wijken verder worden ondersteund en gefaciliteerd. Deze initiatieven moeten kenbaar worden gemaakt via bewustzijnsacties.

Tegelijk moet verder worden ingezet op **detectie**, **pro-actief** werken en **huisbezoeken**.

Dienstencentrum

Een **dienstencentrum** kan op een zeer laagdrempelige manier het sociale netwerk van kwetsbare (kansarme, eenzame, oudere) mensen met een (beginnende) zorgnood versterken, en is een ideaal instrument om mogelijke vereenzaming tegen te gaan en om informatie te verstrekken aan mensen met zorgvragen. Een dienstencentrum kan worden gecombineerd met bvb. een 'Praatpunt' (een ontmoetingsplaats voor bvb. anderstaligen) en met andere initiatieven.

Bij het organiseren van activiteiten wordt er best voldoende aandacht geschonken aan de **synergie tussen jong en oud** (bv. buddyprojecten, gouden-babbel, zorgtuin, speelouders...).



Vermaatschappelijking van de zorg

De vermaatschappelijking van de zorg duidt op een verschuiving binnen de zorg waarbij gestreefd wordt om mensen met beperkingen (van lichamelijke, verstandelijke of psychische aard), chronisch zieken en kwetsbare ouderen **zo lang mogelijk hun eigen plek** in de samenleving te laten behouden en hen daarbij zoveel mogelijk te ondersteunen. Hiervoor is het noodzakelijk dat de persoonlijke omgeving de zorg meer op zich neemt (familie, burens, vrijwilligers, mantelzorgers). Om dit te kunnen realiseren moet er een degelijke omkadering (en bijhorende middelen) worden voorzien en nieuwe initiatieven worden ontplooid/ondersteund.

Conceptnota ouderenzorg

De Vlaamse regering keurde op 1 december 2017 de conceptnota goed waarin Vlaanderen de krijtlijnen uittekent voor de toekomst van de ouderenzorg. Deze conceptnota legt onder andere de brug naar **buurtgerichte zorg** en de **persoonsvolgende financiering** in de ouderenzorg. De verschuiving van de verantwoordelijkheid rond de besteding van de middelen naar de zorgbehoevende zal een **begeleiding op maat** vergen.



Vrijwilligers

Dankzij vrijwilligers kunnen gemeente en OCMW meer aanbieden aan de burger. Deze groep wordt schaarser door de hogere pensioenleeftijd, een sterker sociaal leven, en een grotere bevraging door (klein)kinderen. Alle diensten dringen daarom aan op een versterking van het vrijwilligersbeleid.

Er moet een overkoepelende **visie** worden opgesteld omtrent **vrijwilligerswerk** en **vrijtjidswerk**, waarbij sterk ingezet wordt op het aanwerven, waarderen en ondersteunen van vrijwilligers. Hiervoor moeten de nodige middelen en professionele omkadering worden voorzien.

Kinderopvang

Het sociaal statuut voor onthaalouders is onvoldoende aantrekkelijk (geen vast inkomen, ...). De vrees bestaat dat er onvoldoende **nieuwe aantrek van onthaalouders** is, en daardoor ook de bezetting en subsidiëring in gevaar komt. Initiatieven inzake kinderopvang moeten dan ook ondersteund worden.

De Vlaamse Regering zet in op toegankelijke kinderopvang. Om die toegankelijkheid te garanderen zijn **lokale loketten kinderopvang** cruciaal. De Vlaamse Regering heeft principieel beslist een subsidie te geven aan elk lokaal loket kinderopvang dat aan de subsidievoorwaarden voldoet.

Het **Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK)** brengt iedereen samen die bij de opvang van jonge kinderen betrokken is: ouders, de opvang, scholen, jeugdwerk, het lokaal bestuur en andere belanghebbenden (bedrijven, ...). Dit lokale netwerk geeft advies aan het lokaal bestuur over haar beleid en de uitbouw van kinderopvang in de gemeente. De opstart van een LOK moet worden overwogen.



Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO)

Het geïntegreerd breed onthaal (GBO) is een **samenwerkingsverband** tussen minimaal het OCMW, het centrum voor algemeen welzijnswerk (CAW) en de diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen (DMW). Deze samenwerking is gericht op het realiseren van een **toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening**, alsook het **tegengaan van onderbescherming**.

Het doel zal zijn dat iedereen de juiste weg vindt. Hierop zal dienen te worden ingezet.



Dementie

Het aantal personen die geconfronteerd worden met dementie neemt toe. Er moet blijvend worden ingezet op het aanbod van **Dwaallicht** en eventueel worden aangesloten bij andere netwerken ('dementievriendelijke gemeente').



Gezonde gemeente

Het is van groot belang om **initiatieven** (intern en extern) in het kader van een 'gezonde gemeente' en fysieke en mentale gezondheid en welzijn (bewegen, sporten, antitabak/alcohol/drug, gezonde voeding, minder suikers...) in te bedden in een structureel gezondheidsbeleid.

In het bijzonder moeten kansarme en anderstalige jongeren worden gestimuleerd om een gezonde levensstijl aan te nemen.

8 vragen van de administratie aan het bestuur

1. Hoe ziet het college de werking van (niet-verplichte) **adviesraden**? Kunnen we op zoek naar andere vormen van **burgerparticipatie**? Sommige raden werken goed en houden constructief overleg. Andere raden zijn eerder mededelingsraden geworden (bv. milieuraad). De meerwaarde ervan kan in vraag gesteld worden.
2. Hoe ziet het college de **handhaving** van RO, milieu & kleine inbreuken (zwerfvuil)? Moet hier extra op ingezet worden? Moeten er prioriteiten gesteld worden? Mogelijkheden zijn bijvoorbeeld een handhavingsambtenaar, prioriteitennota, GAS-boetes, ... Momenteel verloopt handhaving ongeorganiseerd, ad hoc en op basis van klachten. Dat kan een oneerlijkheidsgevoel bij de inwoners in de hand werken.
3. Moet er nog ingezet worden op **sociale woningen**? Het quotum voor 2020 is behaald, maar voor het quotum voor 2025 zijn er nog 35 woningen te kort. Op middellange termijn moeten er dus nog projecten/ontwikkelingen opgestart worden.
4. Kunnen de mogelijkheden om **goed werkende medewerkers** te belonen op financieel vlak onderzocht worden? Momenteel worden arbeiders die beter functioneren (motivatie, resultaat, ...) niet beloond. Het is moeilijk om goede arbeiders te vinden en te behouden. Een **motivatie** om goed werk te belonen kan een oplossing bieden.
5. Hoe staat het college tegenover **budgethouderschap**?
6. Is een **belastingverhoging** voor de komende beleidsperiode 2020-2025 bespreekbaar?

7. Decreet lokaal sociaal beleid onderstreept het belang van **sterk sociaal beleid op lokaal niveau** en eigent hierbij een 'regierol' toe aan het lokaal bestuur. Op welke manier wil Zandhoven deze regierol opnemen? In het decreet zijn er 3 krachtlijnen:
- Regierol op verschillende niveaus: gedragenheid (participatie) – overleg en afstemming;
 - Maximale toegankelijkheid hulp- en dienstverlening via uitbouw sociaal huis en geïntegreerd breed onthaal (GBO);
 - Vermaatschappelijking van de zorg stimuleren: zorg op maat van gebruiker – ondersteunen of zelf organiseren van informele/vrijwillige zorg.

Wil het bestuur inzetten op **zorgzame buurten** als antwoord op toenemende veroudering en individualisering?

8. Hoeft het gemeentehuis de ruime **openingsuren** aan te houden? Hoe staat het bestuur tegenover sluiting van vb. één extra namiddag? Toegankelijke dienstverlening kan evengoed gerealiseerd worden met beperktere openingsuren zolang dit maar duidelijk gecommuniceerd wordt naar de burger. Door een halve dag extra sluiting komt er enerzijds meer tijd vrij voor afhandeling van (complexe) dossiers en anderzijds voor intern en dienst overschrijdend overleg. Ook zou het de klantvriendelijkheid en aantrekkelijkheid als werkgever nog ten bate komen gezien werktevredenheid personeel (met de glimlach) verhoogt omwille van meer flexibiliteit in arbeidstijd.

Daarmee samenhangende vraag: staat bestuur open voor ontwikkeling **e-loket** zodat dienstverlening plaats- en tijdsafhankelijk kan geleverd worden ?

 **Zandhoven.**
met de glimlach

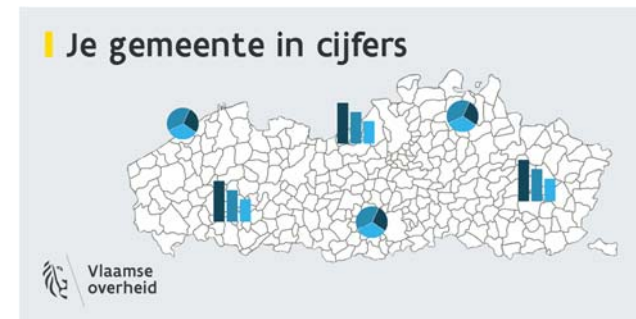
Omgevings- analyse **2020**

Profiel

Omgevingsanalyse : profiel

Nuttige studies/bronnen ... zijn :

- Gemeentemonitor 2018
- Gemeentelijke feitenfiche voor detailhandel
- Bestuurskrachtmonitor
- Lokale inburgerings- en integratiemonitor
- Ontdek uw gemeente
- Provincies in cijfers
- Kind en Gezin
- POD Maatschappelijke Integratie (POD MI)
- VDAB
- ...



Omgevingsanalyse : profiel

De context van de SWOT-analyse is het **profiel** van uw organisatie. Vele kengetallen en indicatoren geven een beeld over specifieke kenmerken ten opzichte van de Vlaamse regio of vergelijkbare besturen. Interessante informatiebronnen zijn bv. de '**regionale statistieken Vlaanderen**', '**gemeentemonitor**' en de '**bestuurskracht-monitor**'. Dit profiel heeft ondermeer betrekking op:

Bevolking

Bestuurskracht

Grondgebonden kenmerken en voorzieningen

Economische kerncijfers

Levensomstandigheden

De vergelijking wordt gemaakt met het Vlaams niveau en met gemeenten binnen dezelfde '**BELFIUS-cluster**' (sociaal-economische indeling). Zandhoven is een '**landelijke gemeente**', meer bepaald een '**landelijke woongemeente met hogere inkomens**'.



*" Know yourself and
you will win
all battles."*

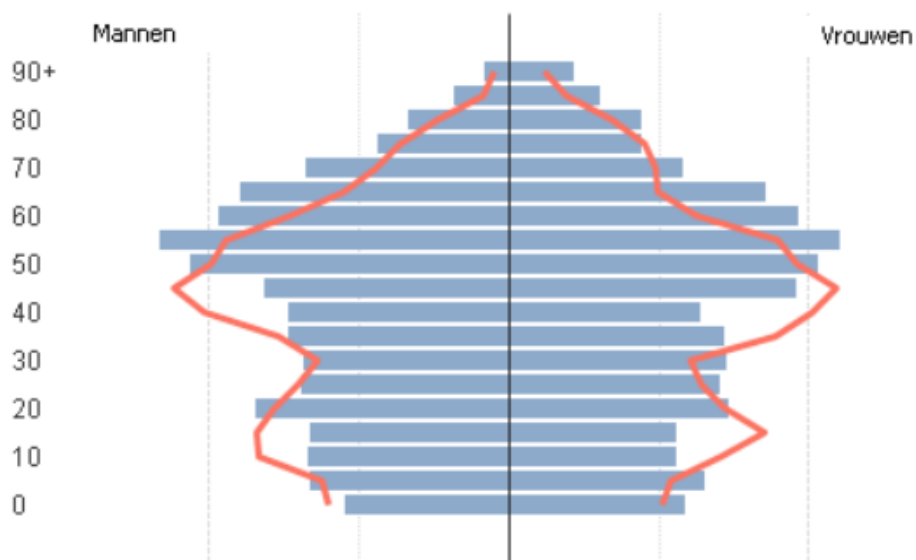
Sun Tzu



Bevolking

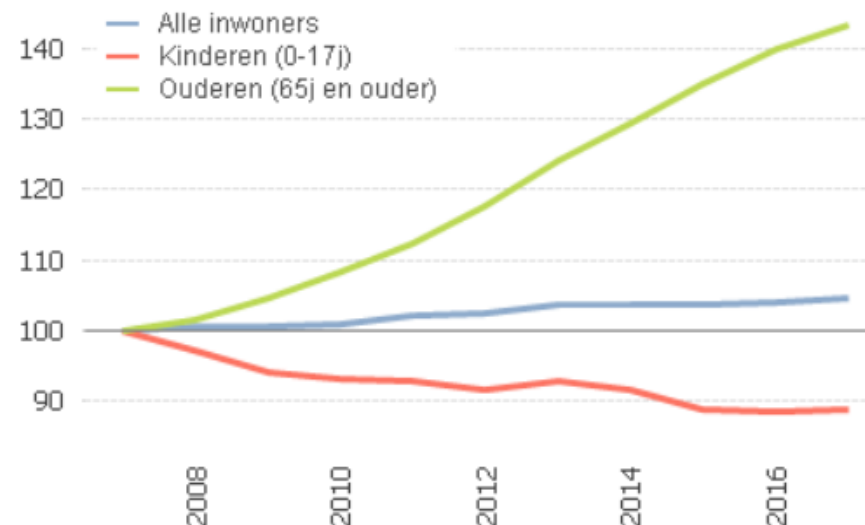
Aantal personen naar leeftijd

2017 t.o.v. 2007



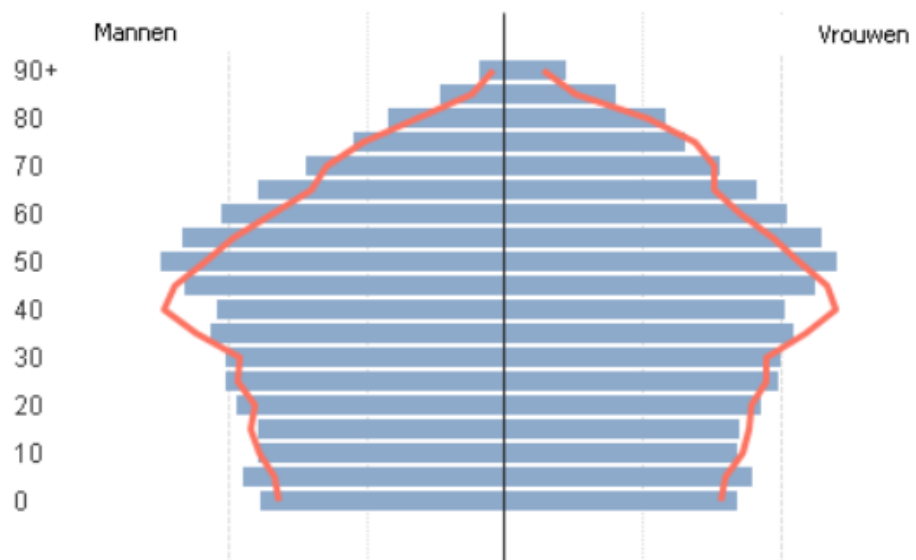
Toe- of afname van aantal personen (Referentiejaar 2007 = 100)

Zandhoven



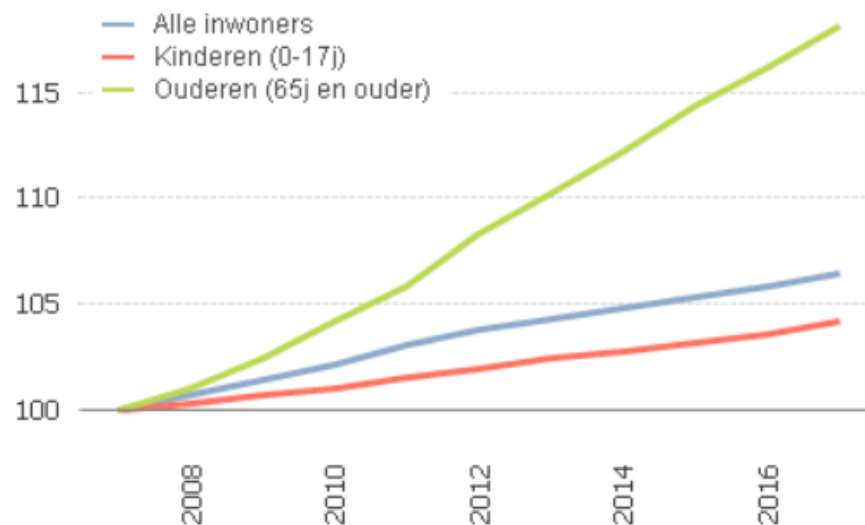
Aantal personen naar leeftijd

2017 t.o.v. 2007



Toe- of afname van aantal personen (Referentiejaar 2007 = 100)

Vlaams Gewest





Bevolking

Personen naar positie in het huishouden (in aantal en %)

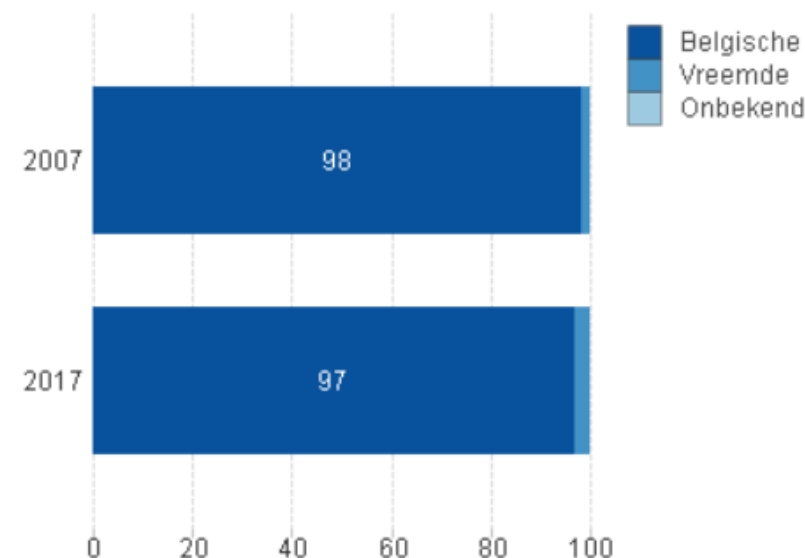
	Aantal		%	
	2007	2017	2007	2017
Totaal aantal personen	12.262	12.843	100,0%	100,0%
Thuiswonend kind bij paar	3.395	3.042	27,7%	23,7%
Thuiswonend kind bij alleenstaande ouder	552	565	4,5%	4,4%
Alleenwonende	963	1.359	7,9%	10,6%
Samenwonend met partner zonder kind	2.814	3.644	22,9%	28,4%
Samenwonend met partner en kind	3.670	3.364	29,9%	26,2%
Alleenstaande ouder	338	375	2,8%	2,9%
Anders (wonend in privaat huishouden)	321	349	2,6%	2,7%
Collectief wonend	209	145	1,7%	1,1%

Personen naar positie in het huishouden (in aantal en %)

	Aantal		%	
	2007	2017	2007	2017
Totaal aantal personen	6.117.440	6.516.011	100,0%	100,0%
Thuiswonend kind bij paar	1.482.471	1.523.658	24,2%	23,4%
Thuiswonend kind bij alleenstaande ouder	311.994	350.069	5,1%	5,4%
Alleenwonende	758.350	868.835	12,4%	13,3%
Samenwonend met partner zonder kind	1.478.230	1.608.210	24,2%	24,7%
Samenwonend met partner en kind	1.636.420	1.649.500	26,8%	25,3%
Alleenstaande ouder	205.061	228.151	3,4%	3,5%
Anders (wonend in privaat huishouden)	171.490	207.696	2,8%	3,2%
Collectief wonend	73.424	79.892	1,2%	1,2%

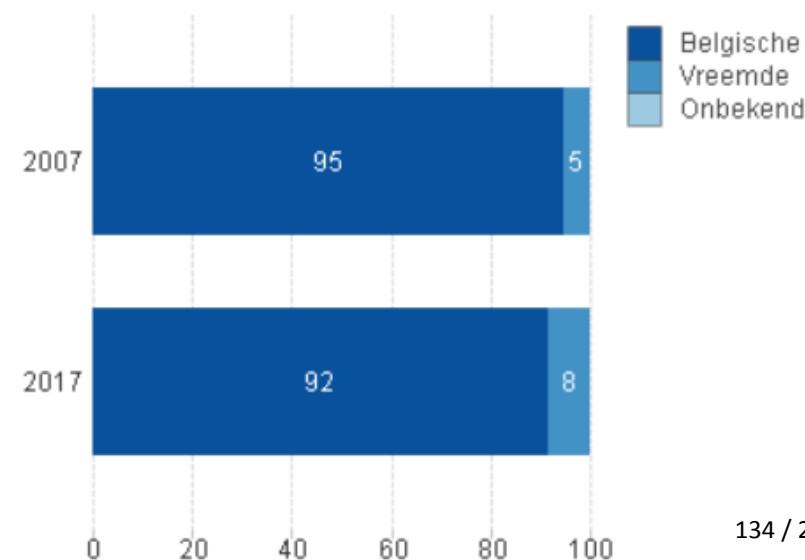
Zandhoven

Personen naar nationaliteit (in %)



Vlaams Gewest

Personen naar nationaliteit (in %)





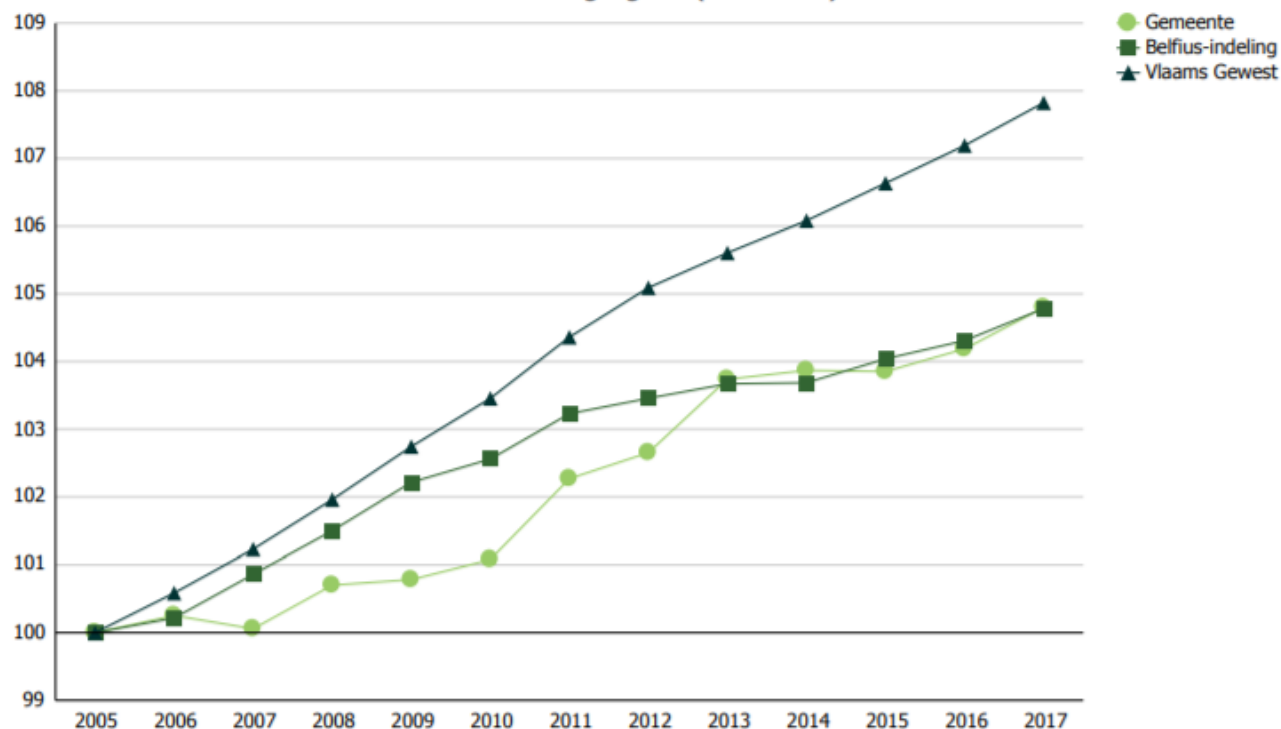
Bevolking Groei

1 januari	Zandhoven												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	12.255	12.286	12.262	12.341	12.351	12.387	12.533	12.580	12.713	12.729	12.727	12.768	12.843
Groei (2005=100)	100,0	100,3	100,1	100,7	100,8	101,1	102,3	102,7	103,7	103,9	103,9	104,2	104,8

1 januari	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	195.481	195.905	197.164	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828
Groei (2005=100)	100,0	100,2	100,9	101,5	102,2	102,6	103,2	103,5	103,7	103,7	104,0	104,3	104,8

1 januari	Vlaams Gewest												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	6.043.161	6.078.600	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
Groei (2005=100)	100,0	100,6	101,2	102,0	102,7	103,5	104,4	105,1	105,6	106,1	106,6	107,2	107,8

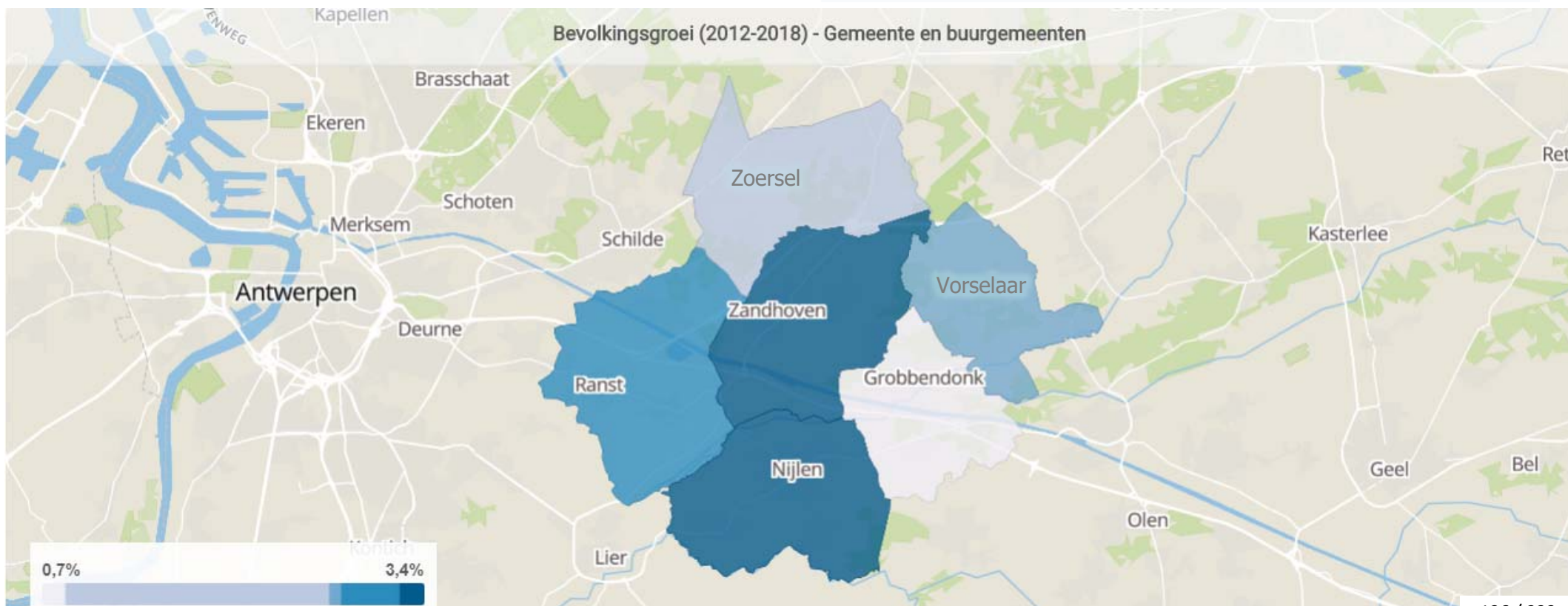
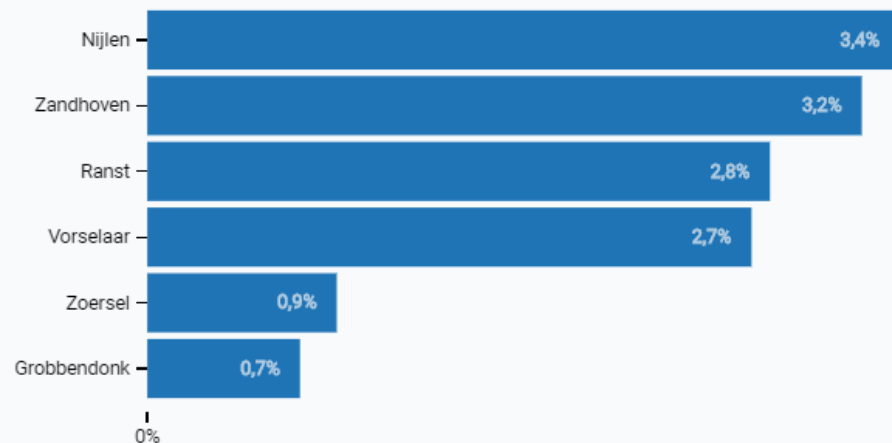
Bevolking - groei (2005=100)





Bevolking Groei

Bevolkingsgroei (2012-2018) - Gemeente en buurgemeenten





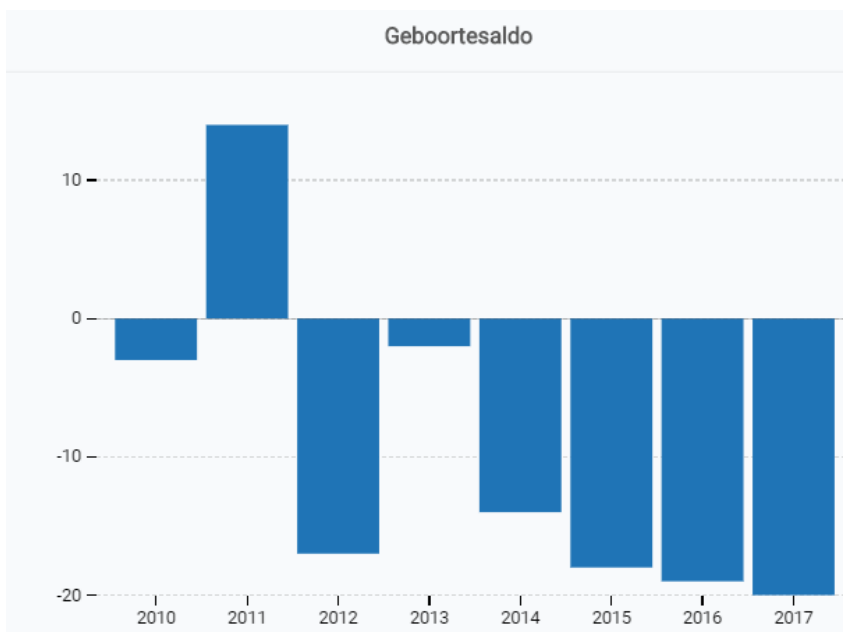
Bevolking

Loop

Loop van de bevolking

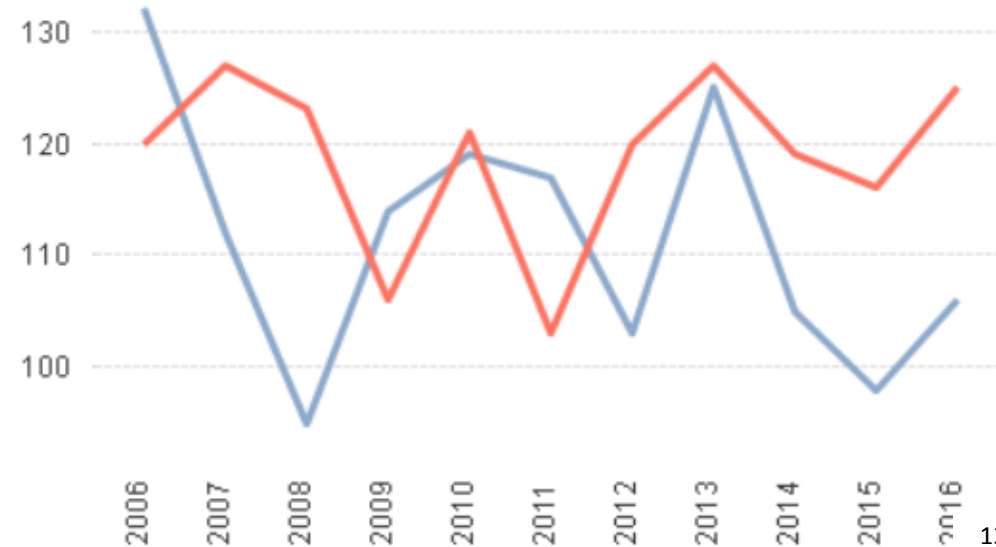
L X

Jaar	2006	2016
Geboorten	132	106
Overlijdens	120	125
Natuurlijk accres	12	-19
Saldo interne migraties	-24	66
Saldo internationale migraties	-13	28
Totaal migratiesaldo	-37	94
Groei	-25	75



Geboorten en overlijdens

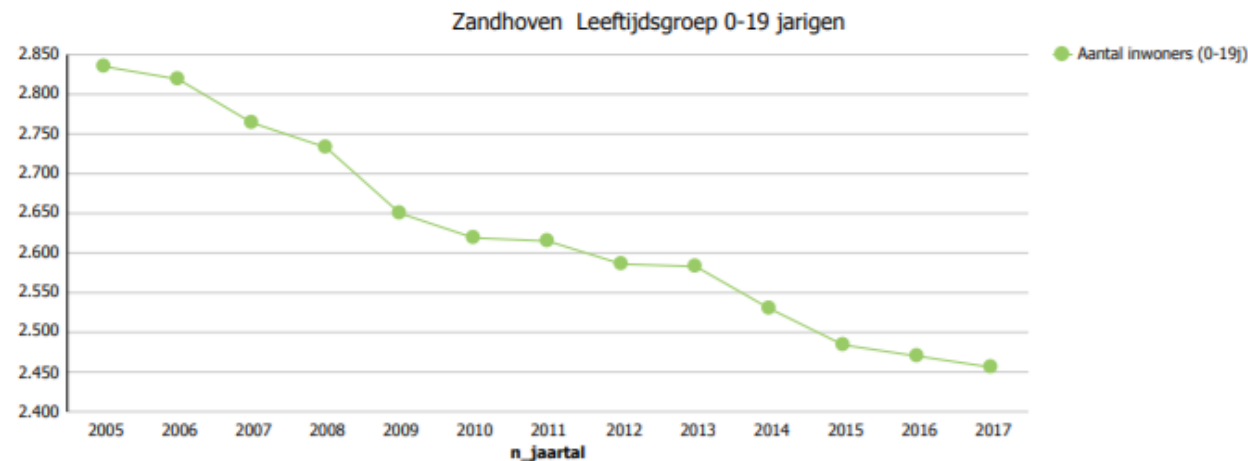
— Geboorten — Overlijdens



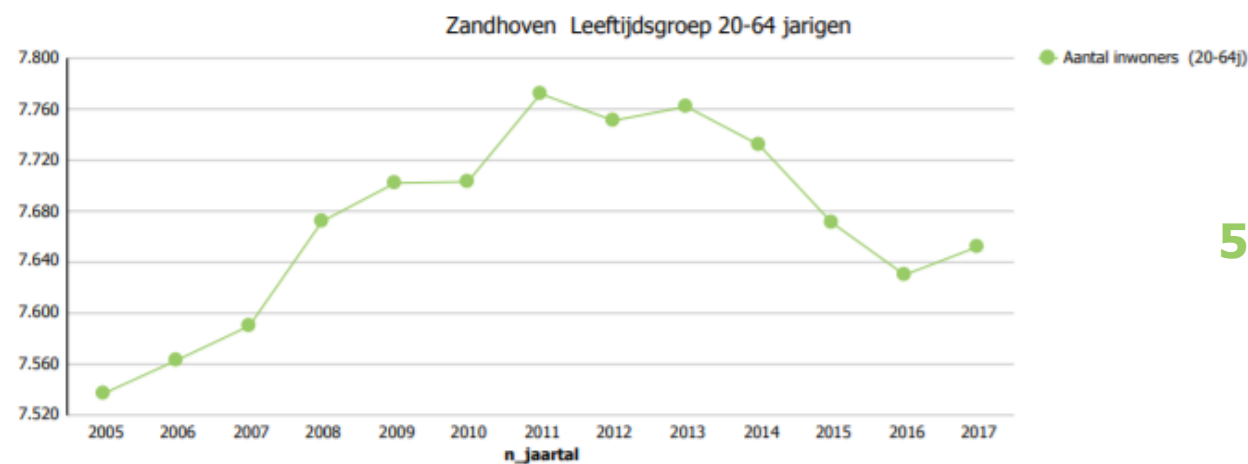


Bevolking

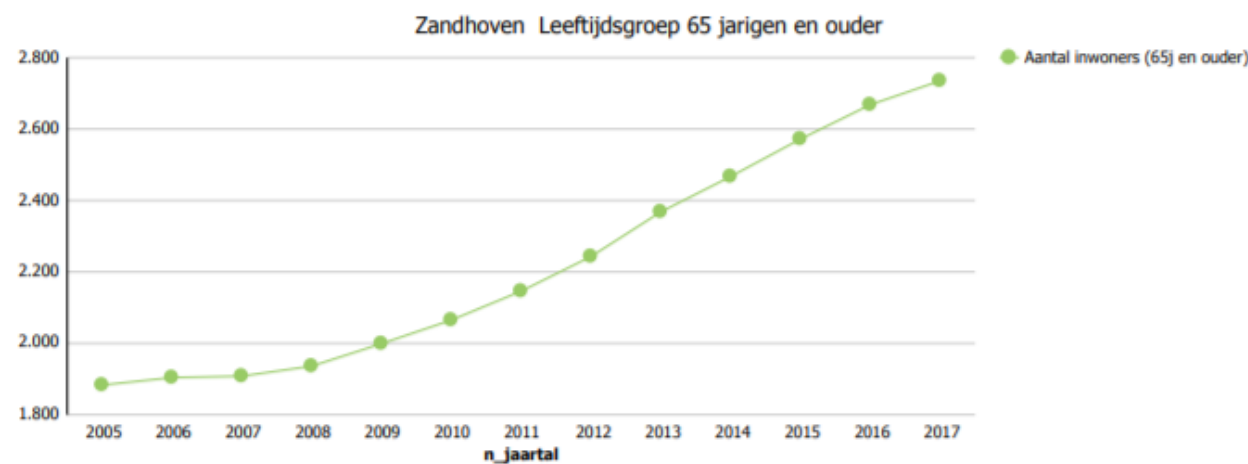
Evolutie naar leeftijdscategorie



19,1%



59,60%



21,3%



Bevolking

Evolutie naar leeftijdscategorie

1 januari	Zandhoven										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Kinderen 0 - 2,5 jaar	286	285	284	281	290	302	312	304	290	263	276
Kinderen 2,5 - 5 jaar	384	388	397	392	413	446	441	441	437	438	436
Kinderen 6 - 11 jaar	762	743	687	694	684	671	706	726	730	741	767
Kinderen 12 - 17 jaar	1.013	965	937	909	881	826	811	767	719	722	696
Totale bevolking	12.262	12.341	12.351	12.387	12.533	12.580	12.713	12.729	12.727	12.768	12.843
Aantal kinderen t.o.v. totale bevolking	19,9%	19,3%	18,7%	18,4%	18,1%	17,8%	17,9%	17,6%	17,1%	16,9%	16,9%

1 januari	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Kinderen 0 - 2,5 jaar	4.928	4.972	5.134	5.044	5.029	4.929	4.893	4.747	4.664	4.584	4.576
Kinderen 2,5 - 5 jaar	7.219	7.308	7.313	7.427	7.519	7.527	7.488	7.412	7.372	7.346	7.202
Kinderen 6 - 11 jaar	13.750	13.612	13.421	13.322	13.298	13.255	13.184	13.279	13.427	13.469	13.576
Kinderen 12 - 17 jaar	15.076	15.038	14.932	14.631	14.460	14.255	14.147	13.903	13.724	13.533	13.450
Totale bevolking	197.164	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828
Aantal kinderen t.o.v. totale bevolking	20,8%	20,6%	20,4%	20,2%	20,0%	19,8%	19,6%	19,4%	19,3%	19,1%	18,9%

1 januari	Vlaams Gewest										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Kinderen 0 - 2,5 jaar	163.278	165.651	171.528	173.926	175.922	176.431	175.272	172.527	170.444	168.992	167.707
Kinderen 2,5 - 5 jaar	218.832	222.943	228.787	235.504	242.072	247.196	250.217	252.816	252.474	250.964	249.098
Kinderen 6 - 11 jaar	397.916	396.050	393.675	391.904	394.685	398.579	403.208	410.506	420.446	430.080	438.558
Kinderen 12 - 17 jaar	433.243	432.147	428.380	424.092	419.440	415.423	414.093	411.747	409.006	406.895	409.013
Totale bevolking	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
Aantal kinderen t.o.v. totale bevolking	19,8%	19,7%	19,7%	19,6%	19,5%	19,5%	19,5%	19,5%	19,4%	19,4%	19,4%



Bevolking

Evolutie naar leeftijdscategorie

1 januari	Zandhoven										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
65 jaar en ouder	1.908	1.936	1.999	2.065	2.146	2.243	2.368	2.467	2.572	2.668	2.735
80 jaar en ouder	511	528	544	573	629	664	674	701	741	753	783
Totale bevolking	12.262	12.341	12.351	12.387	12.533	12.580	12.713	12.729	12.727	12.768	12.843
65 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	15,6%	15,7%	16,2%	16,7%	17,1%	17,8%	18,6%	19,4%	20,2%	20,9%	21,3%
80 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	4,2%	4,3%	4,4%	4,6%	5,0%	5,3%	5,3%	5,5%	5,8%	5,9%	6,1%

1 januari	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
65 jaar en ouder	33.058	33.538	34.132	34.866	35.501	36.494	37.356	38.135	39.089	40.044	41.141
80 jaar en ouder	8.409	8.843	9.243	9.611	10.078	10.564	10.986	11.320	11.769	12.011	12.450
Totale bevolking	197.164	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828
65 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	16,8%	16,9%	17,1%	17,4%	17,6%	18,0%	18,4%	18,8%	19,2%	19,6%	20,1%
80 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	4,3%	4,5%	4,6%	4,8%	5,0%	5,2%	5,4%	5,6%	5,8%	5,9%	6,1%

1 januari	Vlaams Gewest										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
65 jaar en ouder	1.089.307	1.100.194	1.116.407	1.135.045	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466	1.265.666	1.287.035
80 jaar en ouder	277.514	288.938	299.847	311.262	325.277	339.643	351.211	360.997	372.442	380.204	389.124
Totale bevolking	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
65 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	17,8%	17,9%	18,0%	18,2%	18,3%	18,6%	18,8%	19,1%	19,3%	19,5%	19,8%
80 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	4,5%	4,7%	4,8%	5,0%	5,2%	5,3%	5,5%	5,6%	5,8%	5,9%	6,0%



Bevolking

Afhankelijkheidsratio

De afhankelijkheidsratio geeft de verhouding aan tussen de niet-beroepsactieve en de actieve leeftijdscategorie.

1 januari	Zandhoven							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
0-19 jaar	2.619	2.615	2.586	2.583	2.530	2.484	2.470	2.456
65 jaar en ouder	2.065	2.146	2.243	2.368	2.467	2.572	2.668	2.735
20-64 jaar	7.703	7.772	7.751	7.762	7.732	7.671	7.630	7.652
Afhankelijkheidsratio	60,8	61,3	62,3	63,8	64,6	65,9	67,3	67,8

1 januari	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
0-19 jaar	45.650	45.460	45.022	44.638	44.148	44.034	43.700	43.514
65 jaar en ouder	34.866	35.501	36.494	37.356	38.135	39.089	40.044	41.141
20-64 jaar	119.966	120.831	120.720	120.661	120.403	120.253	120.160	120.173
Afhankelijkheidsratio	67,1	67,0	67,5	68,0	68,3	69,1	69,7	70,4

1 januari	Vlaams Gewest							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
0-19 jaar	1.376.385	1.384.082	1.387.666	1.388.218	1.390.045	1.394.647	1.399.834	1.406.625
65 jaar en ouder	1.135.045	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466	1.265.666	1.287.035
20-64 jaar	3.740.553	3.769.208	3.783.287	3.792.676	3.798.307	3.804.014	3.812.304	3.822.351
Afhankelijkheidsratio	67,1	67,3	67,9	68,3	68,8	69,4	69,9	70,5

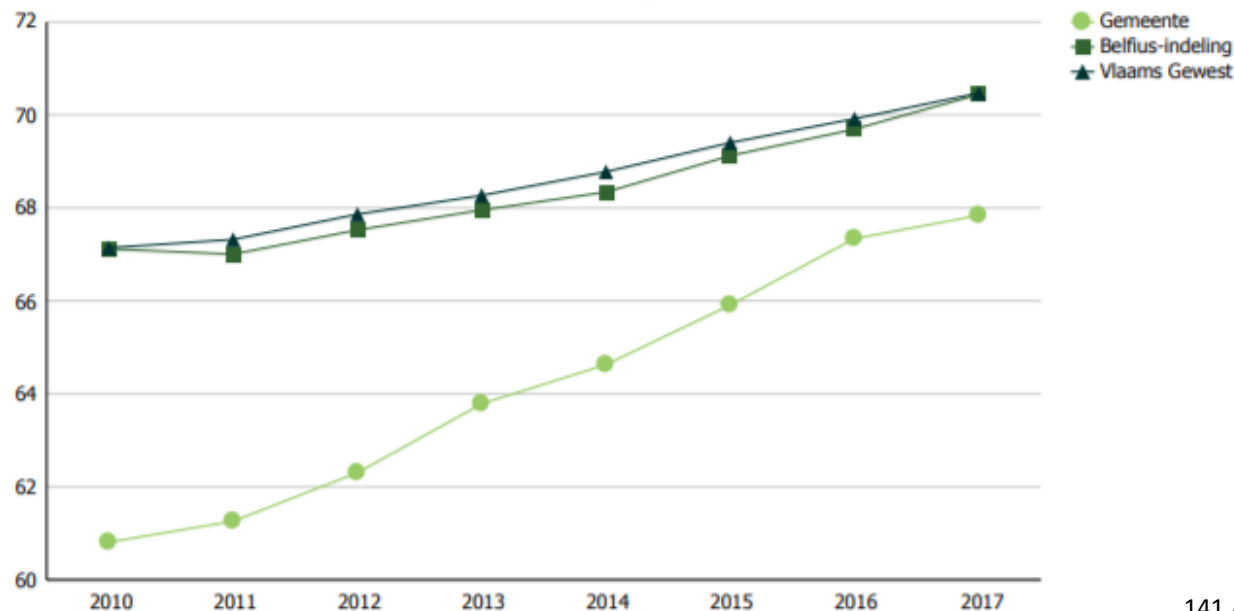
Groene druk (0-19jr/20-64jr)

Gemeente	Cluster	Vlaams
0,321	0,362	0,368

Grijze druk (65jr en ouder/20-64jr)

Gemeente	Cluster	Vlaams
0,357	0,342	0,337

Evolutie afhankelijkheidsratio



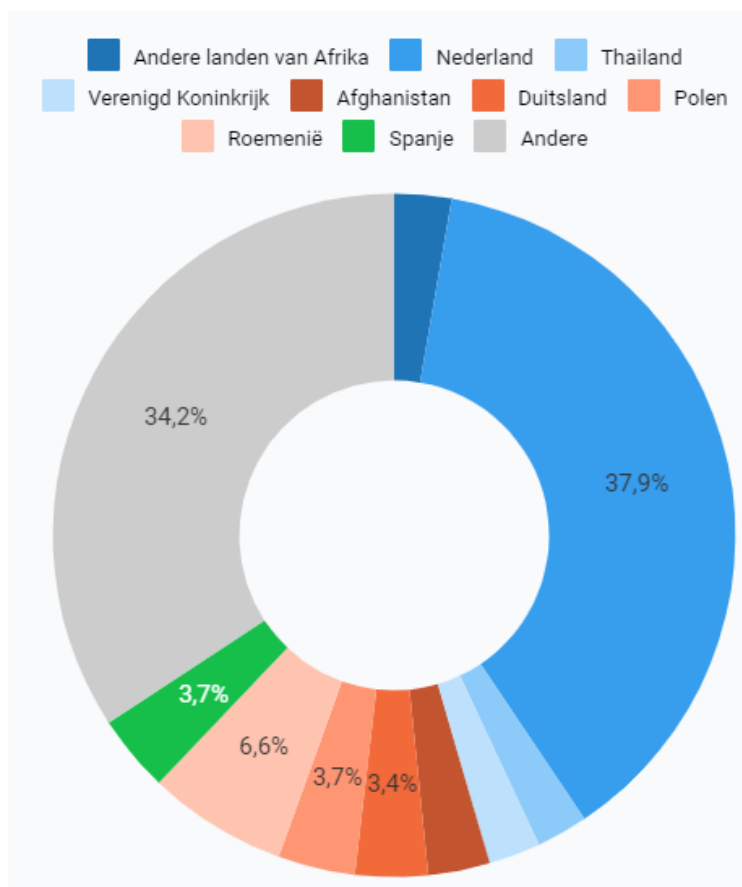


Bevolking

Evolutie aantal vreemdelingen

	Gemeente									
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Totaal aantal vreemdelingen	241	258	254	273	272	296	332	331	352	382
% t.o.v. totaal aantal inwoners	2,0	2,1	2,1	2,2	2,2	2,4	2,6	2,6	2,8	3,0

% t.o.v. totaal aantal inwoners	Vlaams Gewest									
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Totaal	5,4	5,8	6,1	6,4	6,8	7,1	7,3	7,5	7,8	8,1

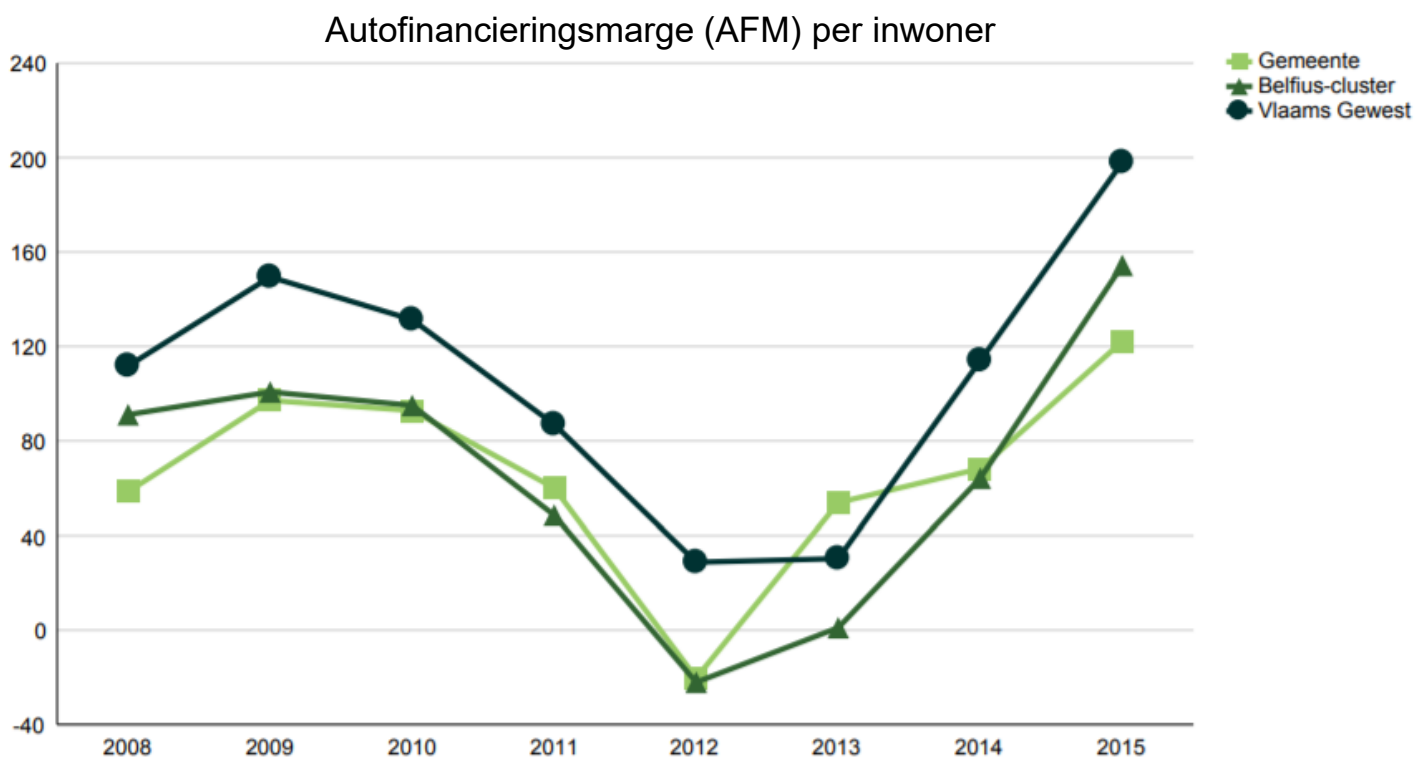




Bestuurskracht

Autofinancieringsmarge

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Zandhoven	59	97	93	60	-20	54	68	122
BELFIUS.Woongemeenten in landelijke zones (Cluster V2)	91	101	95	49	-22	1	64	154
Vlaams Gewest	112	149	131	87	29	30	114	198



Autofinancieringsmarge per inwoner in 2016

Gemeente
€ 153

Vlaanderen
€ 159

Autofinancieringsmarge per inwoner in 2016

Gemeente + OCMW
€ 150

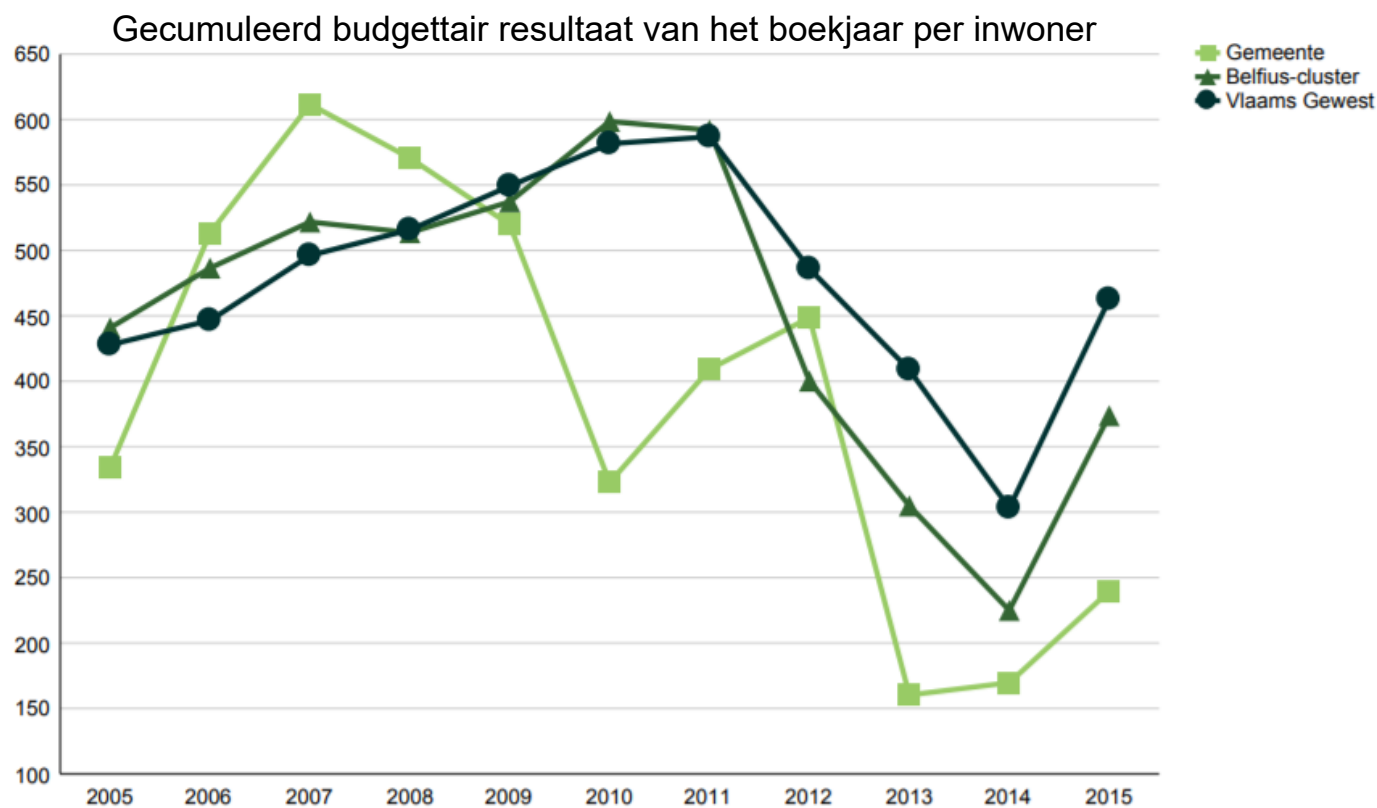
Vlaanderen
€ 180



Bestuurskracht

Budgettair resultaat

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Zandhoven	334	513	612	571	520	323	409	449	160	170	240
BELFIUS.Woongemeenten in landelijke zones (Cluster V2)	441	487	522	514	537	599	592	400	305	225	374
Vlaams Gewest	428	447	496	516	549	582	587	486	409	303	463



Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner in 2016

Gemeente
€ 385

Vlaanderen
€ 497

Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner in 2016

Gemeente + OCMW
€ 405

Vlaanderen

€ 144 / 223

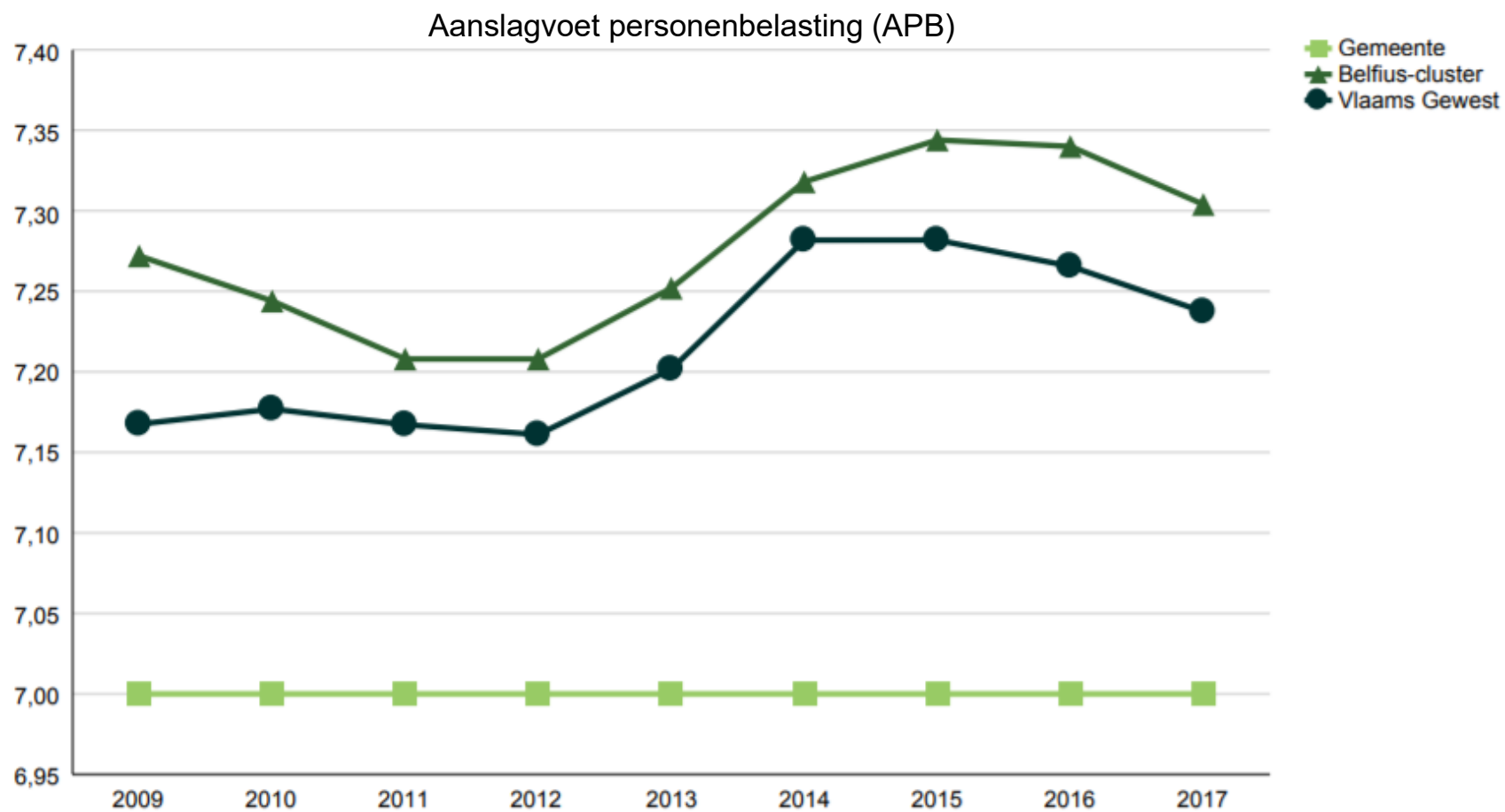




Bestuurskracht

APB

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Zandhoven	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
BELFIUS.Woongemeenten in landelijke zones (Cluster V2)	7,27	7,24	7,21	7,21	7,25	7,32	7,34	7,34	7,30
Vlaams Gewest	7,17	7,18	7,17	7,16	7,20	7,28	7,28	7,27	7,24

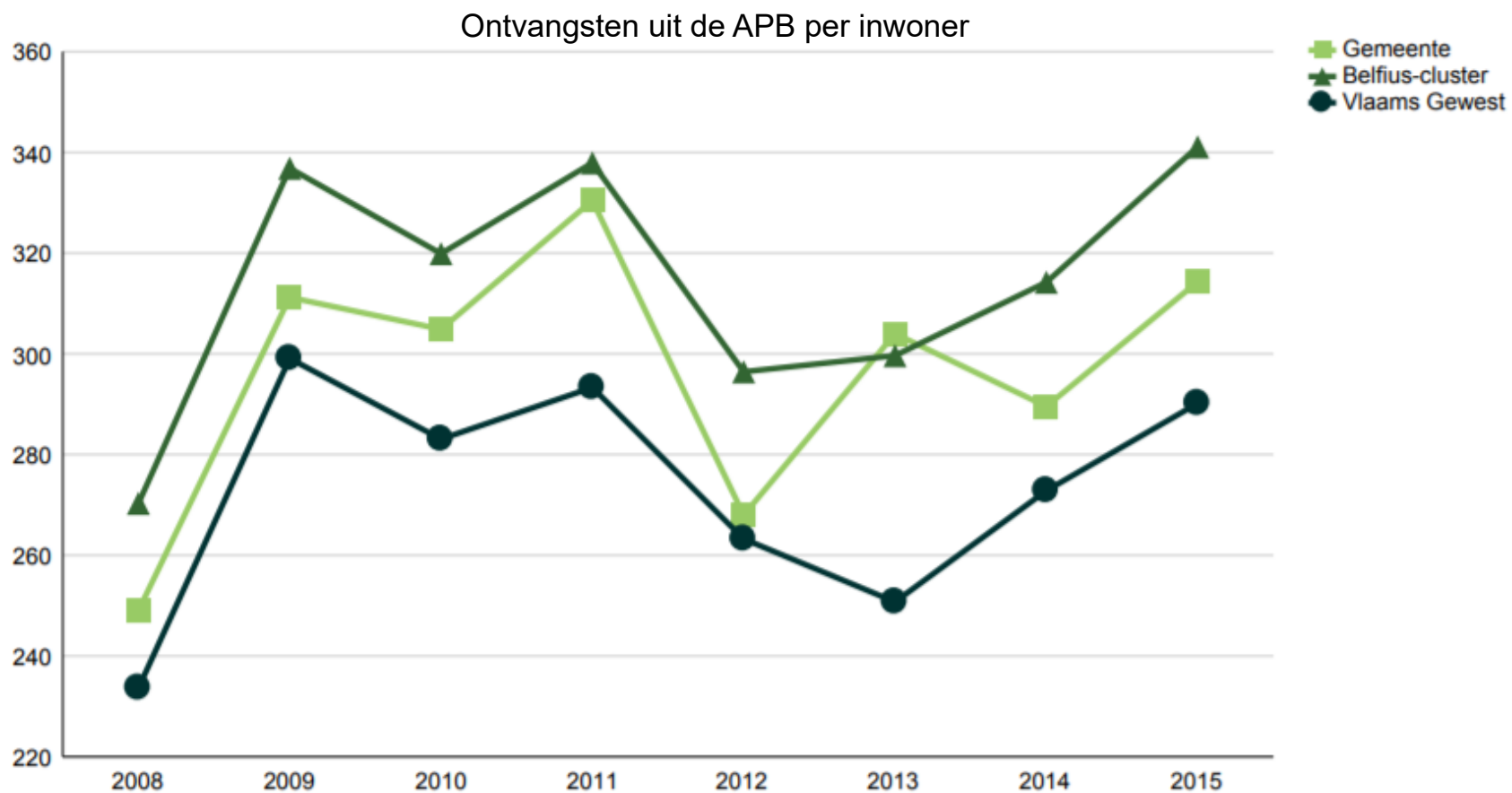




Bestuurskracht

APB

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Zandhoven	249	311	305	330	268	304	290	314
BELFIUS.Woongemeenten in landelijke zones (Cluster V2)	270	337	320	338	296	300	314	341
Vlaams Gewest	234	299	283	293	263	251	273	290



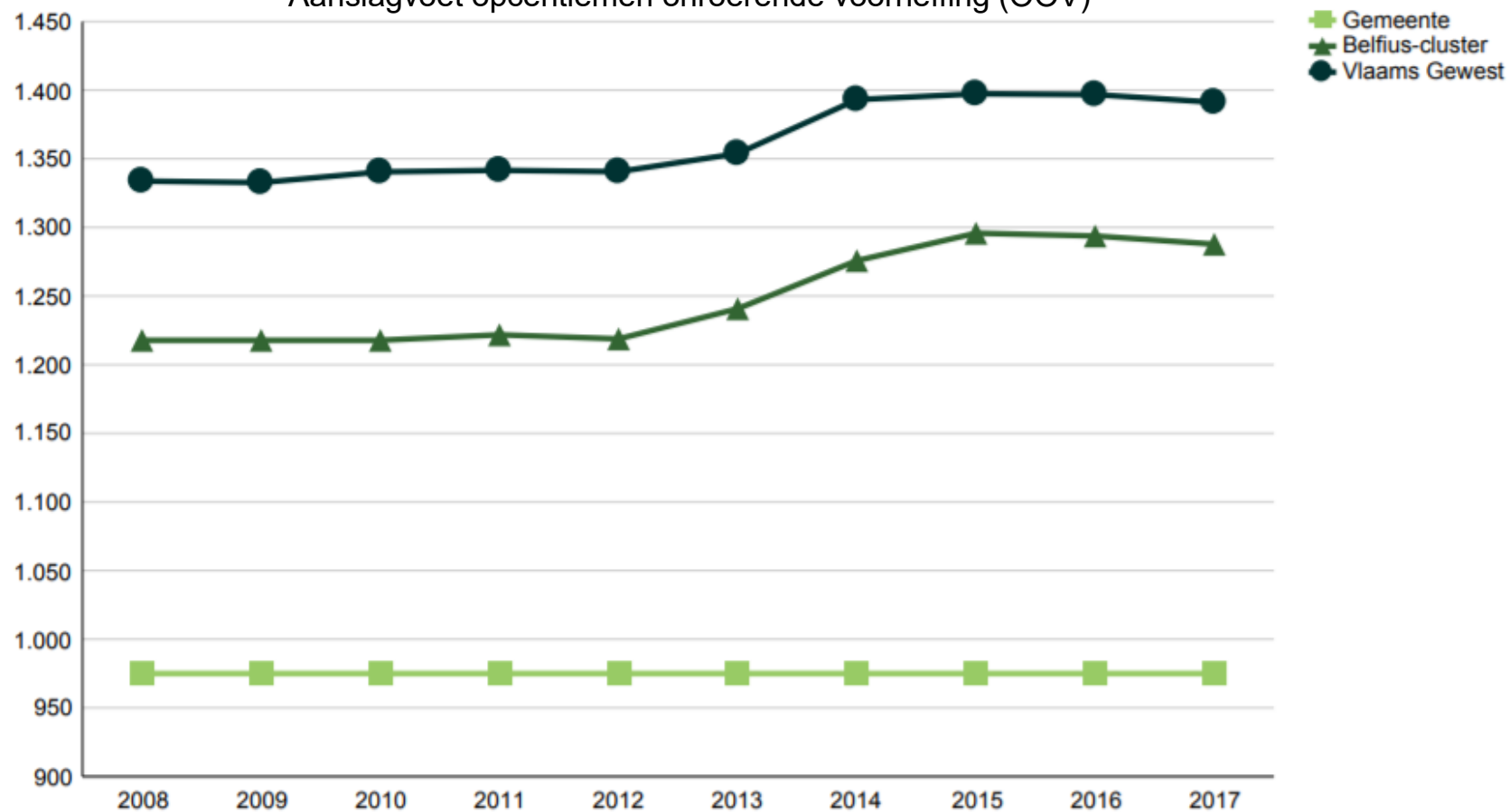


Bestuurskracht

OOV

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Zandhoven	975	975	975	975	975	975	975	975	975	975
BELFIUS.Woongemeenten in landelijke zones (Cluster V2)	1.218	1.218	1.218	1.222	1.219	1.241	1.276	1.296	1.294	1.288
Vlaams Gewest	1.334	1.333	1.340	1.342	1.341	1.354	1.393	1.397	1.397	1.391

Aanslagvoet opcentiemen onroerende voorheffing (OOV)

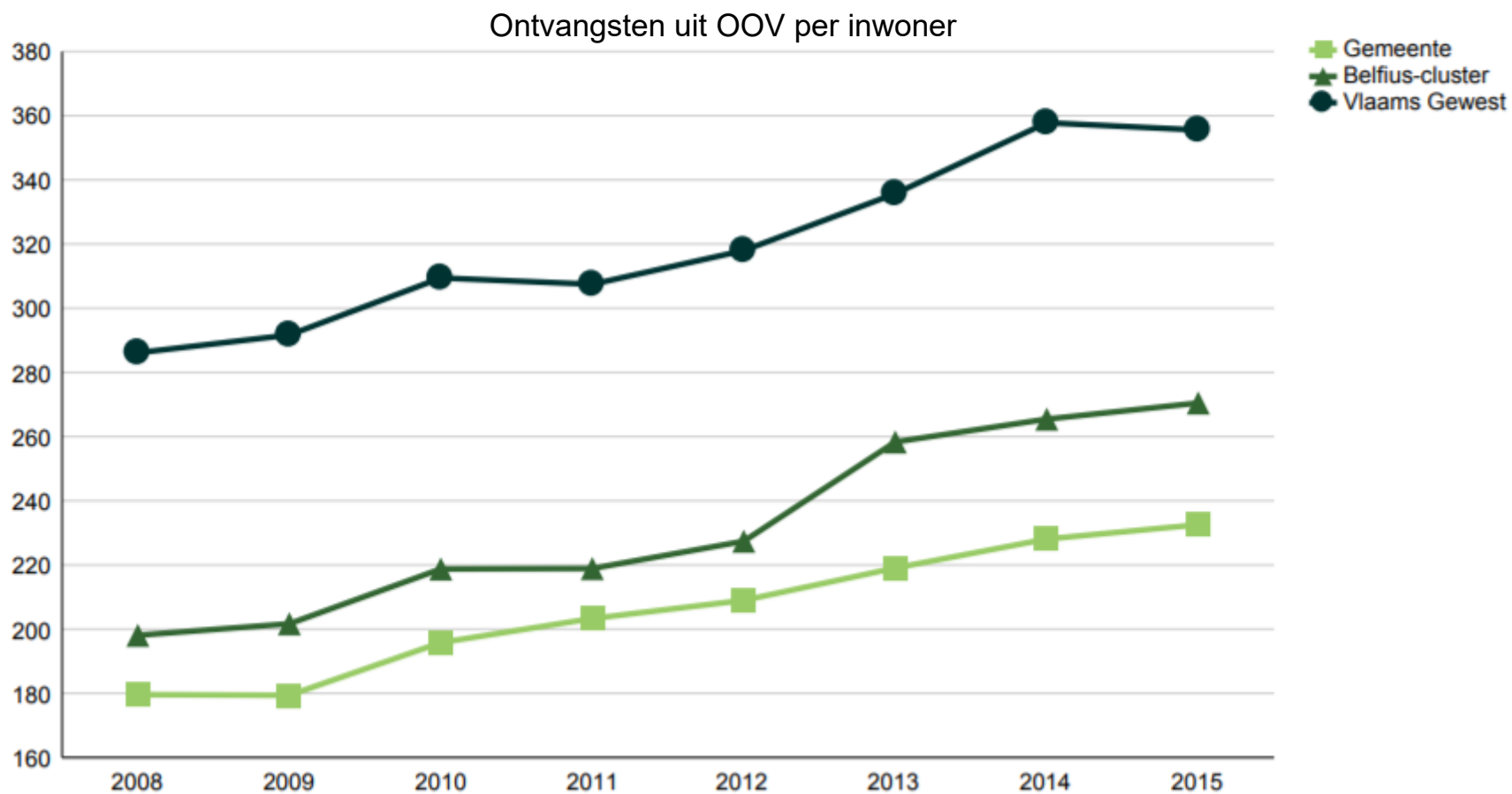




Bestuurskracht

OOV

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Zandhoven	180	179	196	203	209	219	228	233
BELFIUS.Woongemeenten in landelijke zones (Cluster V2)	198	202	219	219	227	258	265	270
Vlaams Gewest	286	292	309	307	318	336	358	356

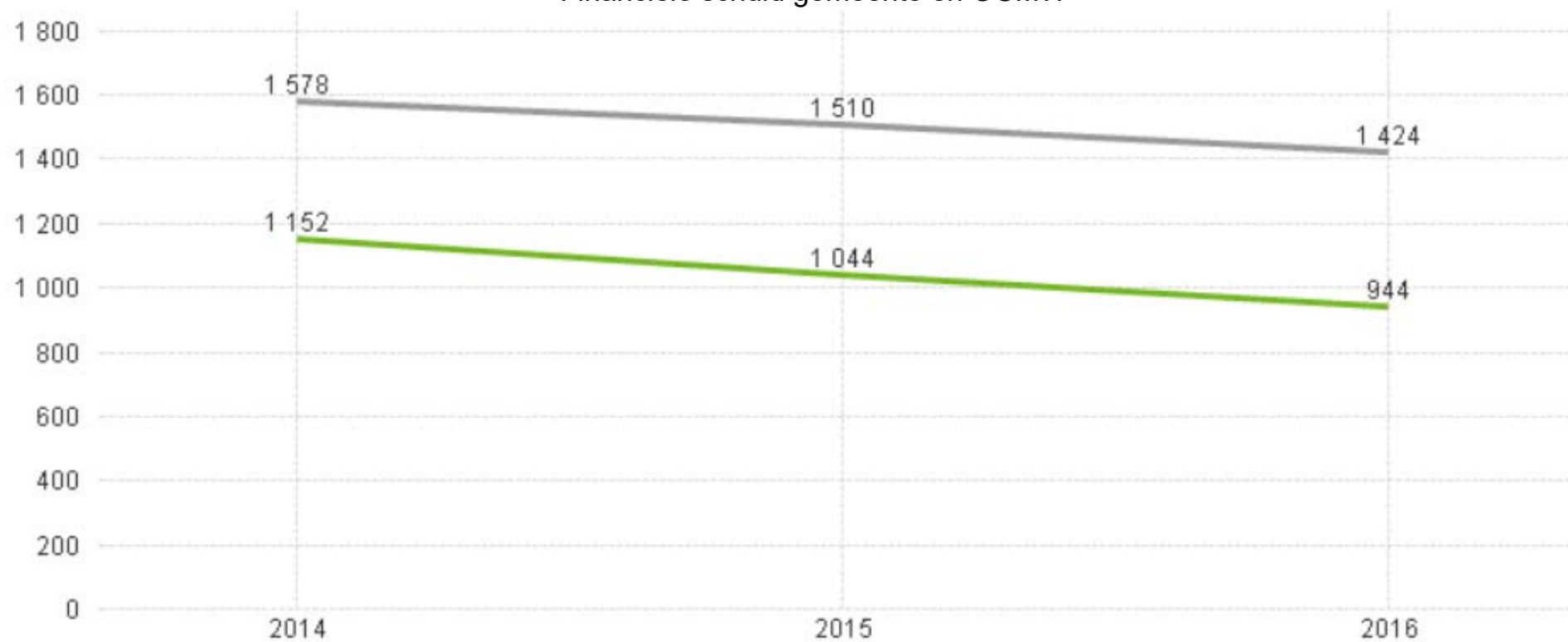




Bestuurskracht

Financiële schuld

Financiële schuld gemeente en OCMW



Zandhoven € 944 per inw. in 2016

Vlaanderen € 1 424 per inw. in 2016

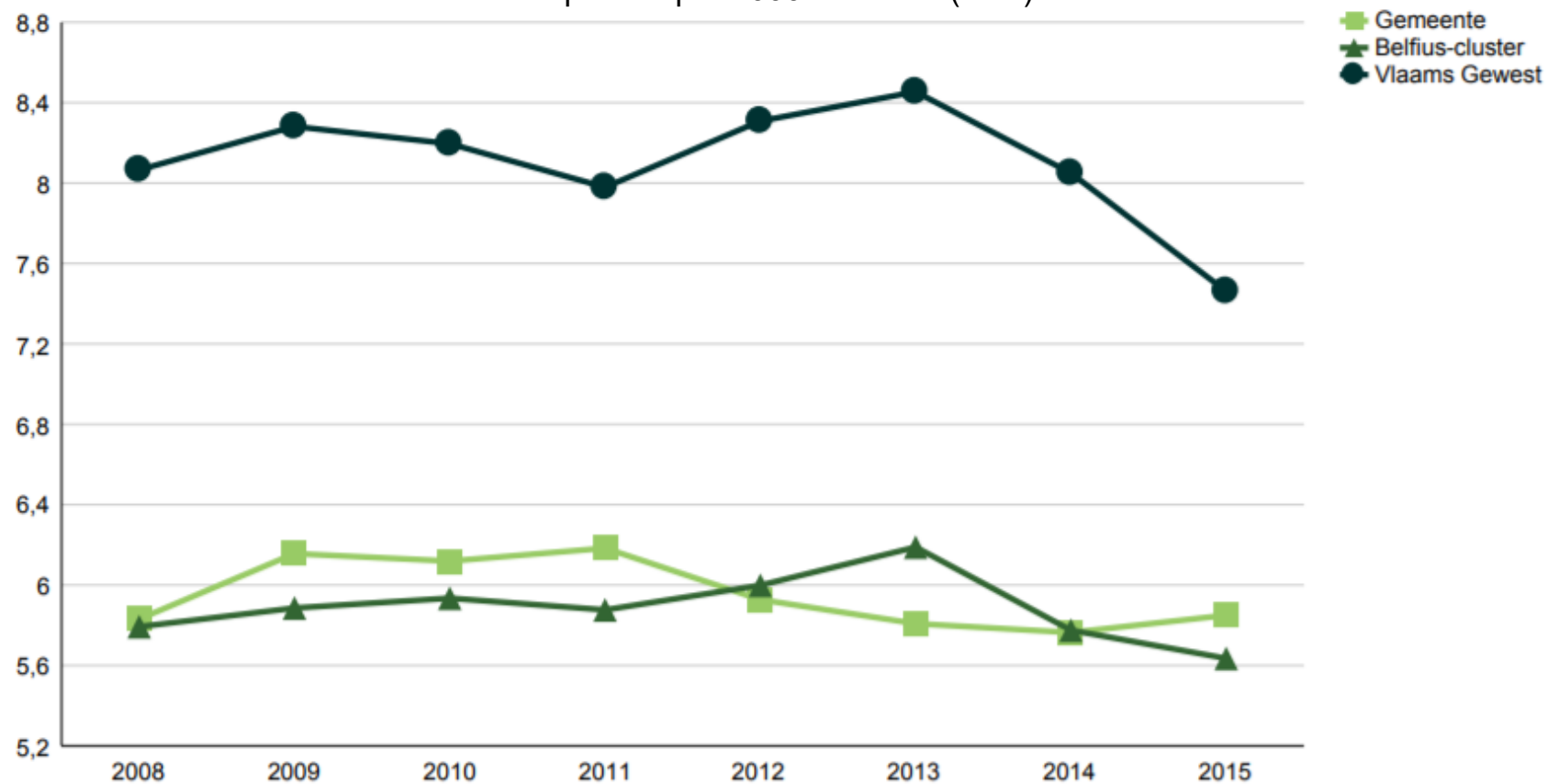


Bestuurskracht

Personeel gemeente

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Zandhoven	5,8	6,2	6,1	6,2	5,9	5,8	5,8	5,8
BELFIUS.Woongemeenten in landelijke zones (Cluster V2)	5,8	5,9	5,9	5,9	6,0	6,2	5,8	5,6
Vlaams Gewest	8,1	8,3	8,2	8,0	8,3	8,5	8,0	7,5

Personeelscapaciteit per 1000 inwoners (VTE)



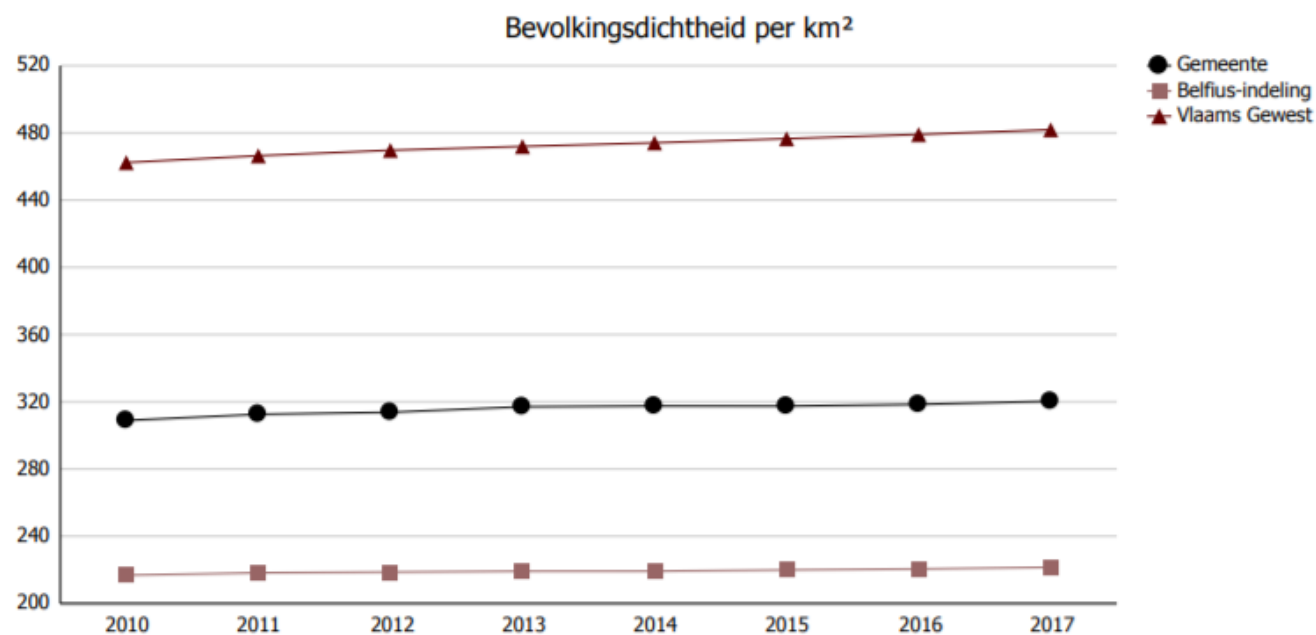


Grond- gebied Dichtheid

	Zandhoven							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<i>Totale bevolking</i>	12.387	12.533	12.580	12.713	12.729	12.727	12.768	12.843
<i>Totale oppervlakte in ha</i>	4.010	4.010	4.010	4.010	4.010	4.010	4.010	4.010
<i>Bevolkingsdichtheid</i>	309	313	314	317	317	317	318	320

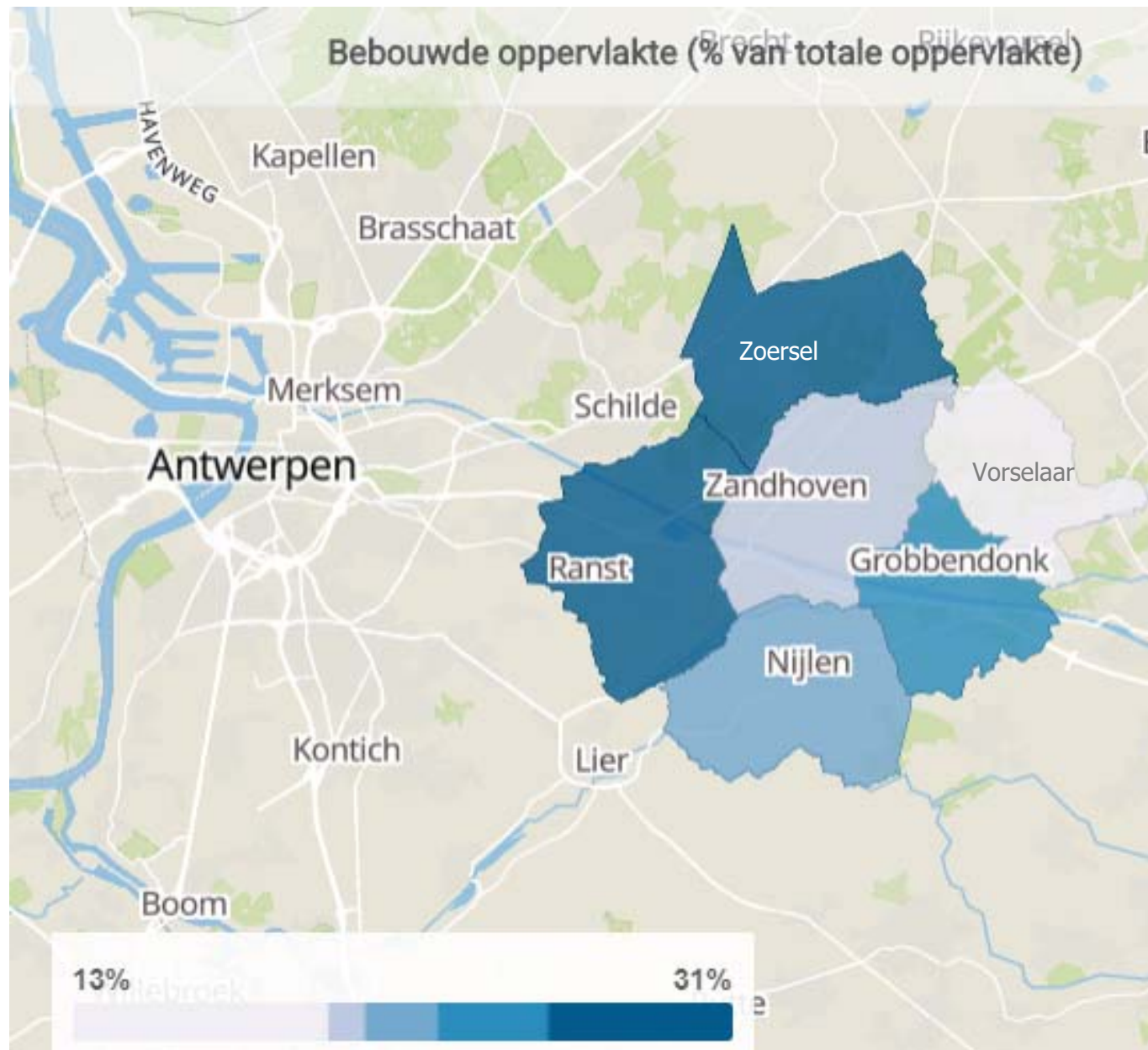
	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<i>Totale bevolking</i>	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828
<i>Totale oppervlakte in ha</i>	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482
<i>Bevolkingsdichtheid</i>	217	218	219	219	219	220	220	221

	Vlaams Gewest							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<i>Totale bevolking</i>	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
<i>Totale oppervlakte in ha</i>	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225
<i>Bevolkingsdichtheid</i>	462	466	470	472	474	477	479	482



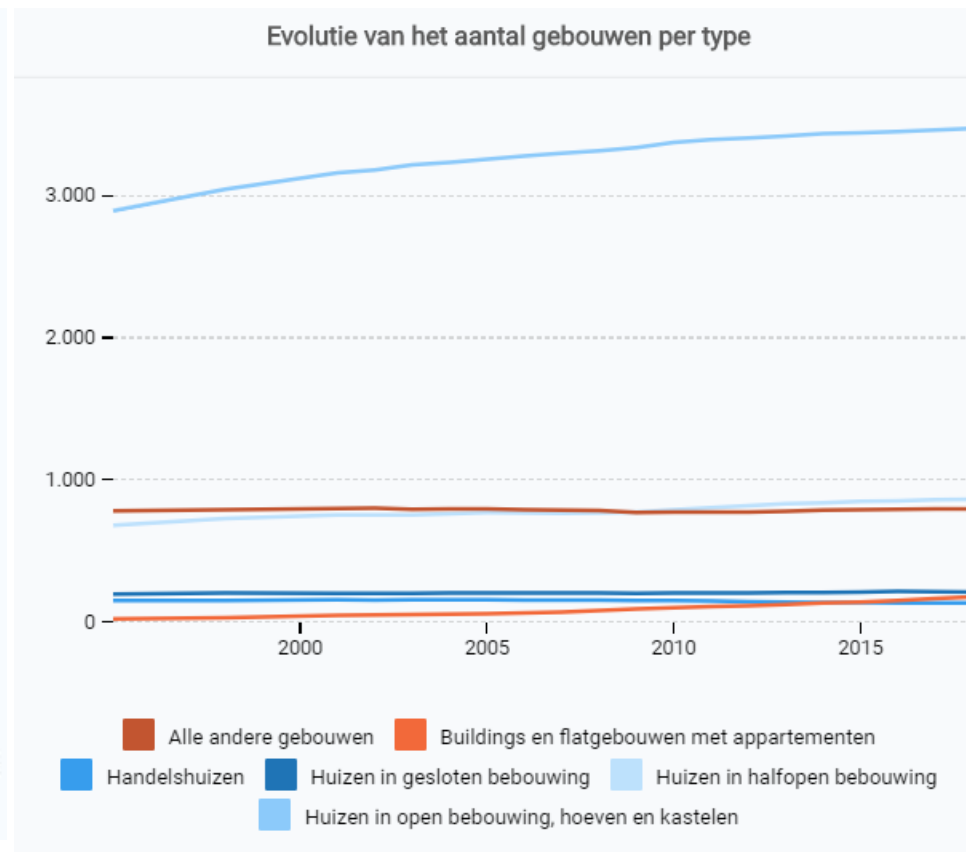
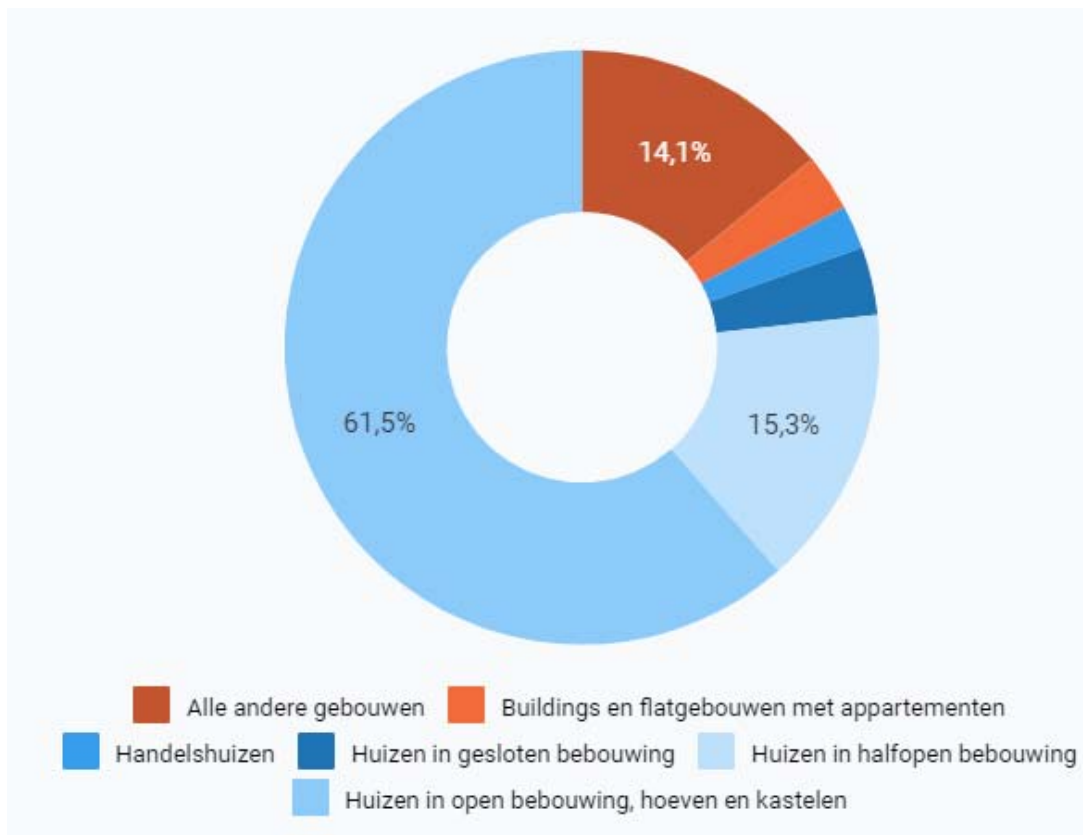


Grondgebied Dichtheid



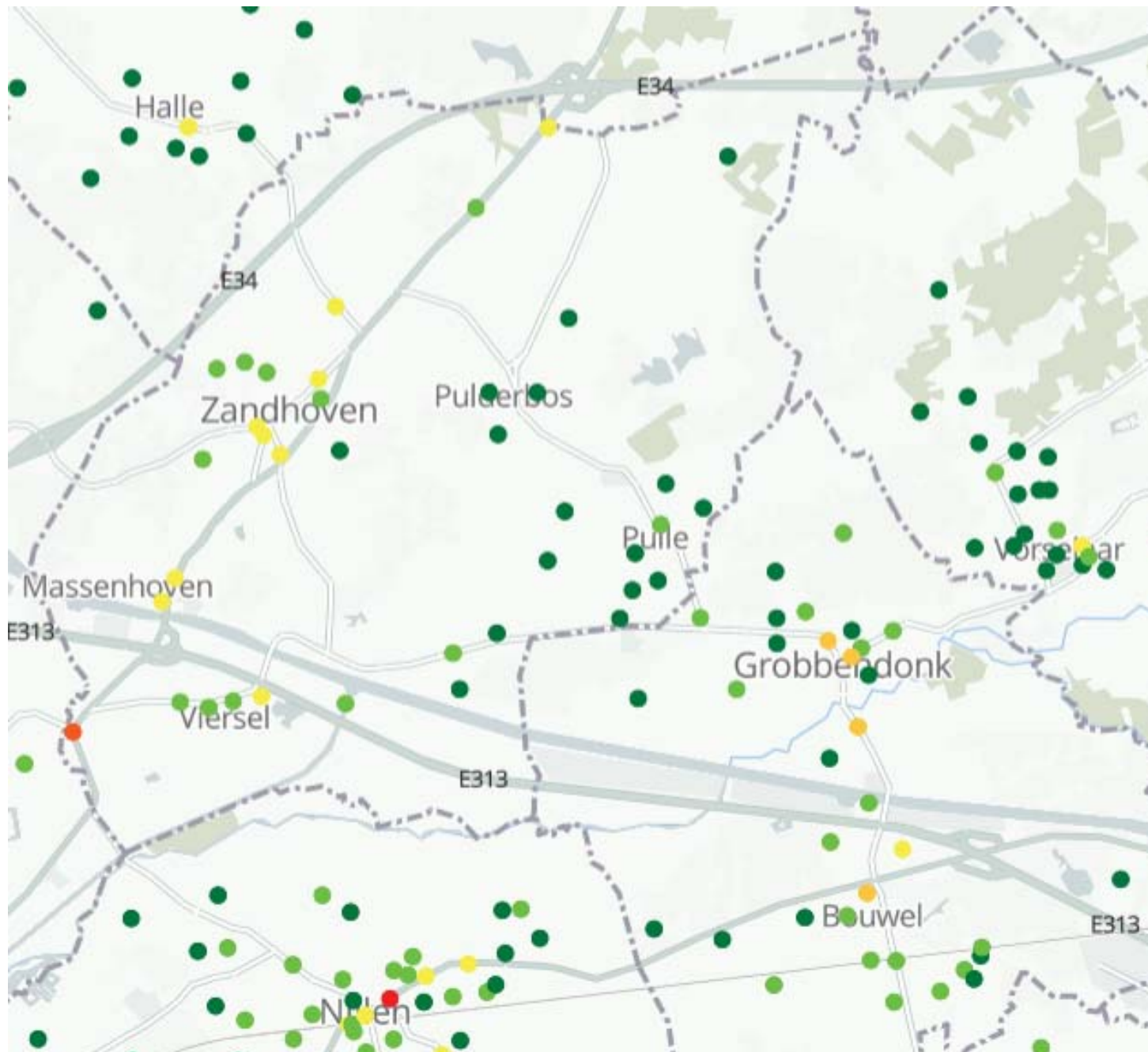


Grondgebied Bebouwing





Grondgebied Luchtkwaliteit

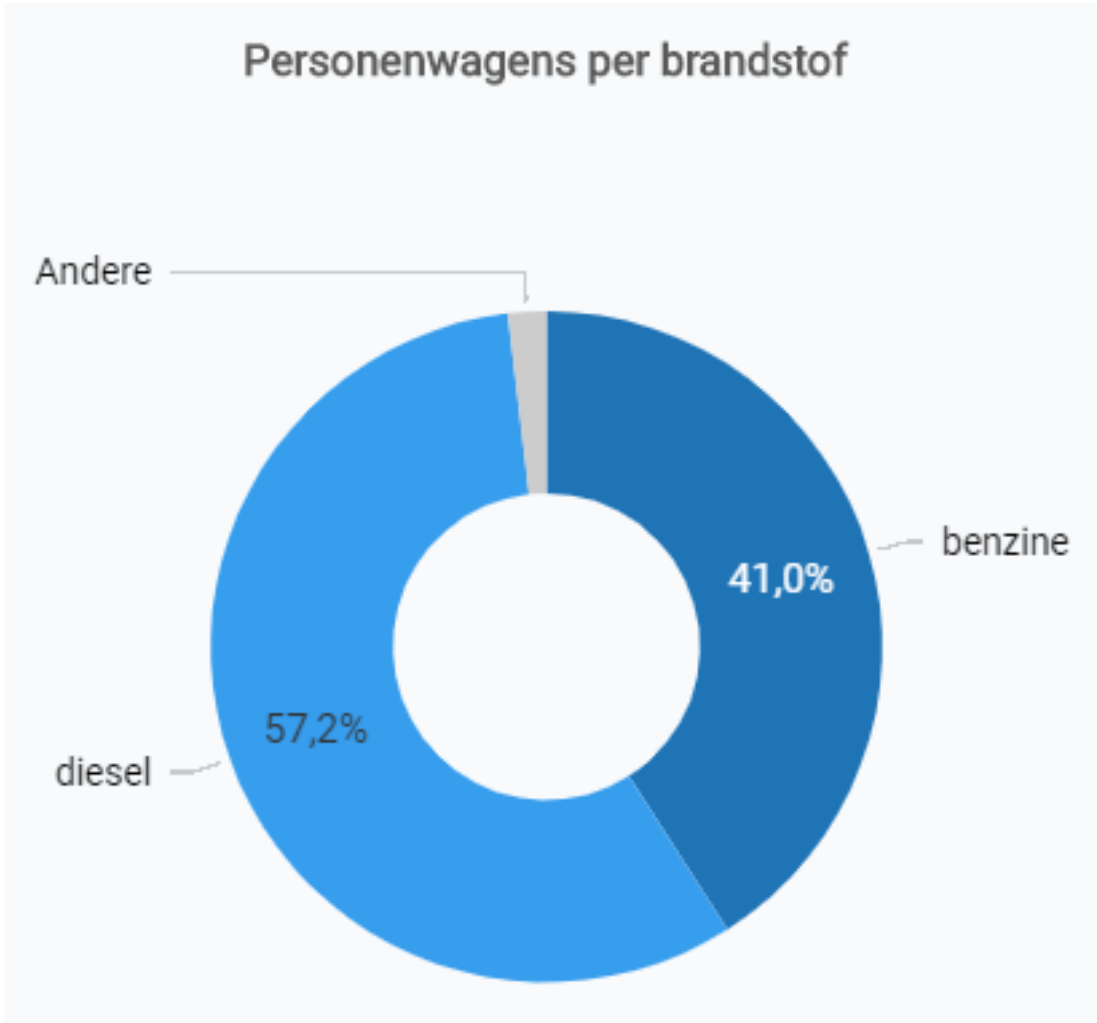


NO₂ - CONCENTRATIE (µg/m³)





Grondgebied Personenwagens





Grondgebied

Sociale huur

	Zandhoven					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Totaal aantal sociale woningen	3	3	3	10	25	35
<i>Aantal sociale woningen t.o.v. aantal private huishoudens, per 100 huishoudens</i>	<i>0,1</i>	<i>0,1</i>	<i>0,1</i>	<i>0,2</i>	<i>0,5</i>	<i>0,7</i>

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)								
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Totaal aantal sociale woningen	1.672	1.671	1.680	1.721	1.780	1.788	1.819	1.911	1.956
<i>Aantal sociale woningen t.o.v. aantal private huishoudens, per 100 huishoudens</i>	<i>2,2</i>	<i>2,2</i>	<i>2,1</i>	<i>2,2</i>	<i>2,2</i>	<i>2,2</i>	<i>2,3</i>	<i>2,4</i>	<i>2,4</i>

	Vlaams Gewest								
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Totaal aantal sociale woningen	140.802	142.180	142.734	144.184	146.874	147.549	148.704	150.470	153.312
<i>Aantal sociale woningen t.o.v. aantal private huishoudens, per 100 huishoudens</i>	<i>5,5</i>	<i>5,5</i>	<i>5,4</i>	<i>5,4</i>	<i>5,5</i>	<i>5,5</i>	<i>5,5</i>	<i>5,5</i>	<i>5,6</i>



Grondgebied

Riolerings- en zuiveringsgraad

Riolerings- en zuiveringsgraad (januari 2018)

Huidige rioleringsgraad	82,70%
Huidige zuiveringsgraad	82,70%

De rioleringsgraad geeft de verhouding weer tussen het aantal inwoners aangesloten op de riolering en het totaal aantal inwoners in de gemeente.

De zuiveringsgraad is het theoretische percentage van de inwoners waarvan het afvalwater, na transport via het riolerings- en collecteringsnetwerk, effectief gezuiverd wordt in een openbare rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI).



Economie

Ondernemingen

	Zandhoven								
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Totaal aantal oprichtingen	90	79	105	87	94	93	134	103	148
Totaal aantal stopzettingen	71	63	70	68	66	59	96	66	90
Netto-groeiratio	19	16	35	19	28	34	38	37	58
Totaal aantal ondernemingen	1.129	1.155	1.211	1.225	1.246	1.278	1.314	1.353	1.428
Aandeel	1,68	1,39	2,89	1,55	2,25	2,66	2,89	2,73	4,06

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)								
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Totaal aantal oprichtingen	1.265	1.275	1.365	1.422	1.331	1.234	1.760	1.486	1.798
Totaal aantal stopzettingen	1.005	1.010	1.021	1.057	1.063	1.075	1.310	1.036	1.085
Netto-groeiratio	260	265	344	365	268	159	450	450	713
Totaal aantal ondernemingen	17.751	18.106	18.533	18.952	19.259	19.440	19.927	20.442	21.184
Aandeel	1,46	1,46	1,86	1,93	1,39	0,82	2,26	2,20	3,37

	Vlaams Gewest								
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Totaal aantal oprichtingen	38.720	36.466	39.733	41.011	40.154	37.355	51.013	45.762	53.722
Totaal aantal stopzettingen	28.189	30.359	29.730	29.890	30.973	33.120	37.249	32.643	30.980
Netto-groeiratio	10.531	6.107	10.003	11.121	9.181	4.235	13.764	13.119	22.742
Totaal aantal ondernemingen	456.669	462.694	472.853	483.962	493.260	497.550	511.288	524.615	547.504
Aandeel	2,31	1,32	2,12	2,30	1,86	0,85	2,69	2,50	4,15

Nettogroeiratio = (opgerichte ondernemingen – verdwenen ondernemingen) / actieve ondernemingen * 100



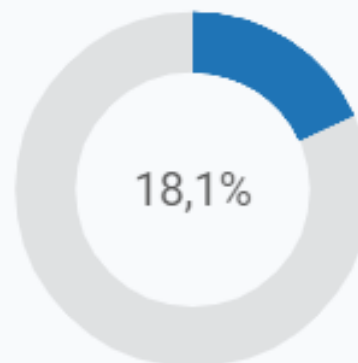
Economie

Ondernemingen

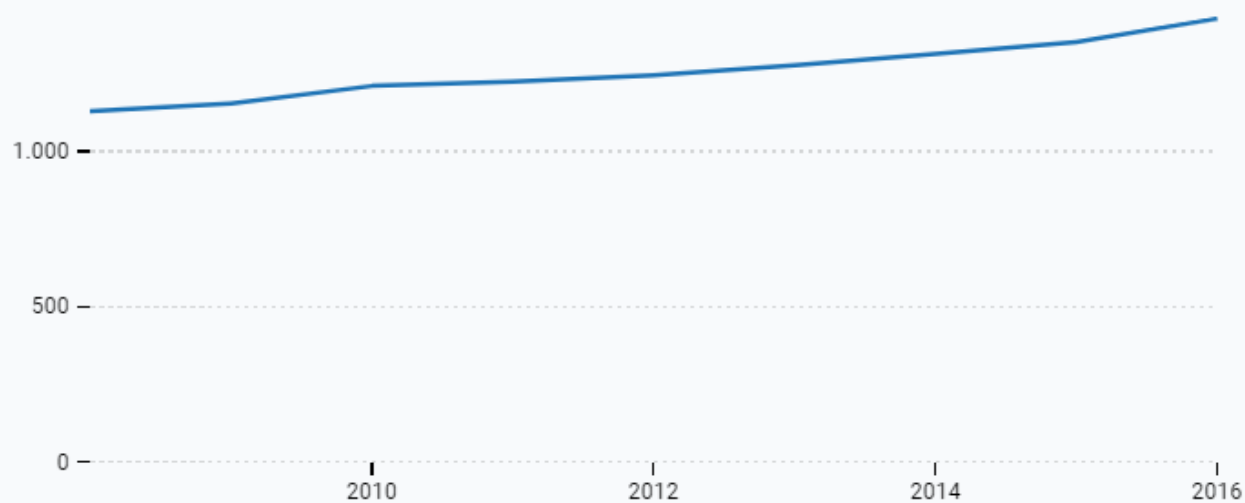
1.428

Aantal btw-plichtige ondernemingen

Zelfstandigen (% werkende bevolking)



Evolutie btw-plichtige ondernemingen

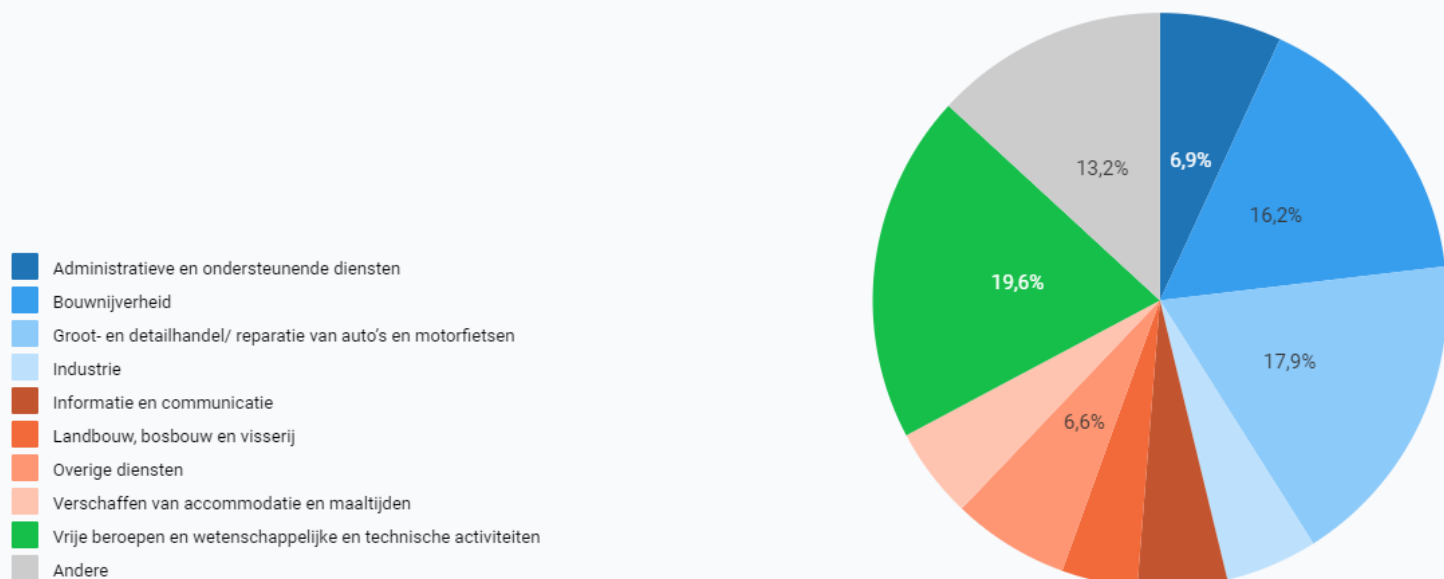




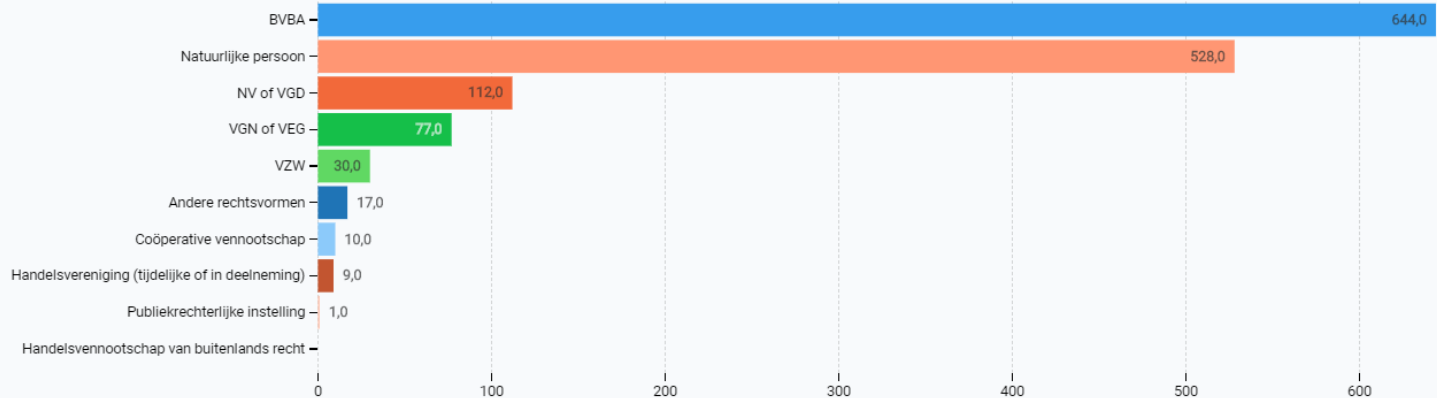
Economie

Ondernemingen

Btw-plichtige ondernemingen per sector



Btw-plichtige ondernemingen per rechtsvorm





Overzicht winkelaanbod voor ZANDHOVEN

	ZANDHOVEN					Gemiddelde VRIND 2017	Evolutie VRIND 2008-2017	Evolutie VRIND 2016-2017
	2008	2016	2017	Evolutie 2008-2017	Evolutie 2016-2017			
 Globale Aanbodgegevens 								
Aantal commerciële panden (niet-leegstand + leegstand)	267	242	239	-10,5 %	-1,2 %	254	1,8 %	0,6 %
Aantal comm. panden (niet-igst. + igst.) per 1 000 inw.	21,6	19,0	18,7	-13,5 %	-1,6 %	16,0	6,2 %	1,0 %
WVO (niet-leegstand + leegstand)	34 045	53 297	46 103	35,4 %	-13,5 %	26 128	-14,2 %	-0,7 %
WVO (niet-leegstand + leegstand) per 1 000 inw.	2 758,7	4 187,7	3 610,8	30,9 %	-13,8 %	1 648,2	-10,5 %	-0,3 %
 Niet-leegstand 								
Aantal gevulde commerciële panden (niet-leegstand)	261	233	231	-11,5 %	-0,9 %	234	6,0 %	0,4 %
WVO (niet-leegstand)	32 696	51 083	43 654	33,5 %	-14,5 %	23 444	-9,5 %	-0,6 %
Aantal gevulde comm. panden (niet-igst.) per 1 000 inw.	21,1	18,3	18,1	-14,5 %	-1,2 %	14,8	10,6 %	0,8 %
WVO (niet-leegstand) per 1 000 inw.	2 649,4	4 013,8	3 419,0	29,0 %	-14,8 %	1 478,9	-5,6 %	-0,2 %
 Leegstand 								
Aantal leegstaande commerciële panden (leegstand)	6	9	8	33,3 %	-11,1 %	20	-47,5 %	2,9 %
%Leegstaande panden	2,2 %	3,7 %	3,3 %	1,1 %-punt	-0,4 %-punt	7,9 %	-3,8 %-punt	0,2 %-punt
WVO (leegstand)	1 349	2 214	2 449	81,5 %	10,6 %	2 684	-55,3 %	-2,2 %
%Winkelvloeroppervlakte	4,0 %	4,2 %	5,3 %	1,3 %-punt	1,2 %-punt	10,3 %	-4,9 %-punt	-0,2 %-punt
 Leeftijd leegstand * 								
%Aanvang/frictie leegstand (<1 jaar) (in %panden)	-	66,7 %	37,5 %	-	-29,2 %-punt	35,1 %	-	7,4 %-punt
%Langdurige leegstand (1-3 jaar) (in %panden)	-	22,2 %	37,5 %	-	15,3 %-punt	37,0 %	-	-1,2 %-punt
%Structurele leegstand (>3 jaar) (in %panden)	-	11,1 %	25,0 %	-	13,9 %-punt	27,9 %	-	-6,2 %-punt



Economie

Werkloosheidsgraad

	Zandhoven													
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
< 25 jaar	10,2	10,8	13,7	13,6	9,4	7,4	7,1	10,4	12,7	10,6	11,6	12,8	11,6	12,7
25 tot 50 jaar	3,2	3,5	3,9	3,9	3,6	2,8	2,4	2,9	3,2	2,9	3,0	3,5	3,6	3,8
>= 50 jaar	3,0	2,4	4,0	6,5	6,6	6,4	6,7	6,6	6,3	7,1	6,6	5,9	6,5	6,9
Totaal	3,9	4,1	5,0	5,5	4,8	4,1	3,9	4,6	5,0	4,8	4,8	5,1	5,2	5,6

	Vlaams Gewest													
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
< 25 jaar	16,9	18,2	18,4	18,0	15,2	11,9	11,3	15,5	15,6	14,2	14,2	17,7	17,5	16,9
25 tot 50 jaar	6,4	7,0	7,4	7,3	6,4	5,1	4,6	5,7	5,8	5,3	5,3	6,3	6,7	6,6
>= 50 jaar	3,2	3,9	5,7	7,7	8,4	7,8	7,4	7,6	7,7	7,3	7,3	6,9	7,5	7,8
Totaal	7,0	7,7	8,3	8,5	7,8	6,4	5,9	7,1	7,2	6,6	6,6	7,5	7,9	7,8

Evolutie werkloosheidsgraad - totaal





Economie

Werkloosheidsgraad

Werkloosheidsgraden Gemeente Zandhoven Jaargem. 2017 Bron : VDAB Studiedienst		Leeftijd basis			Totaal
		< 25 jaar	25 tot 50 jaar	>= 50 jaar	
Geslacht	Mannen	11,13%	3,87%	4,58%	4,73%
	Vrouwen	8,54%	4,04%	7,37%	5,48%
Totaal		9,95%	3,92%	5,78%	5,08%

Werkloosheidsgraden Vlaanderen Jaargem. 2017 Bron : VDAB Studiedienst		Leeftijd basis			Totaal
		< 25 jaar	25 tot 50 jaar	>= 50 jaar	
Geslacht	Mannen	16,82%	5,92%	6,51%	7,03%
	Vrouwen	14,11%	5,98%	7,13%	6,99%
Totaal		15,56%	5,95%	6,79%	7,01%



Economie

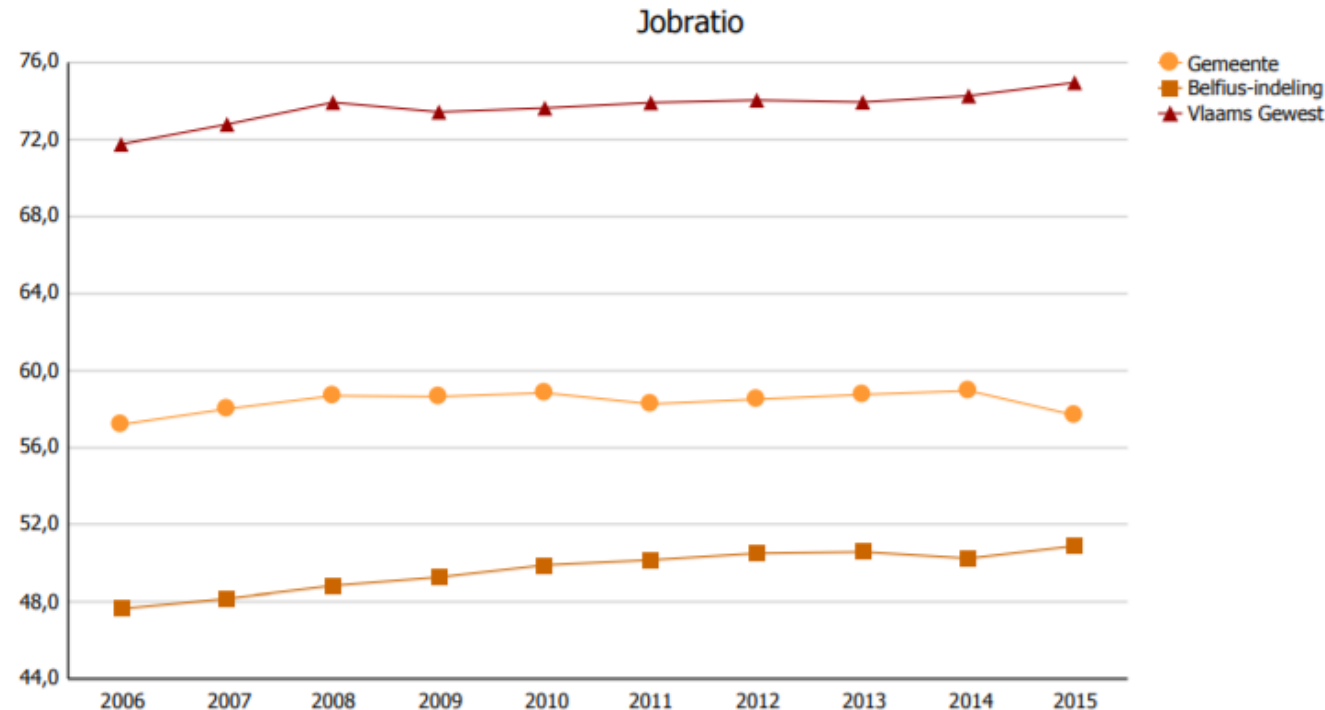
Werkgelegenheid

	Zandhoven									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal jobs	4.336	4.427	4.512	4.517	4.553	4.522	4.539	4.552	4.541	4.413
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar)	7.580	7.631	7.687	7.702	7.738	7.762	7.756	7.747	7.701	7.650
Jobratio	57,2	58,0	58,7	58,6	58,8	58,3	58,5	58,8	59,0	57,7

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal jobs	56.200	57.188	58.306	59.039	60.059	60.559	60.932	60.941	60.434	61.145
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar)	117.991	118.767	119.439	119.883	120.407	120.776	120.690	120.532	120.328	120.206
Jobratio	47,6	48,2	48,8	49,2	49,9	50,1	50,5	50,6	50,2	50,9

	Vlaams Gewest									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal jobs	2.626.984	2.684.216	2.744.313	2.740.392	2.765.018	2.791.336	2.804.971	2.806.607	2.823.075	2.854.610
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar)	3.660.988	3.687.470	3.712.095	3.731.782	3.754.899	3.776.244	3.787.979	3.795.490	3.801.161	3.808.159
Jobratio	71,8	72,8	73,9	73,4	73,6	73,9	74,0	73,9	74,3	75,0

De jobratio geeft de totale tewerkstelling weer in een gemeente (werknemers en zelfstandigen), in verhouding tot het aantal inwoners op beroepsactieve leeftijd (15-64 jaar).

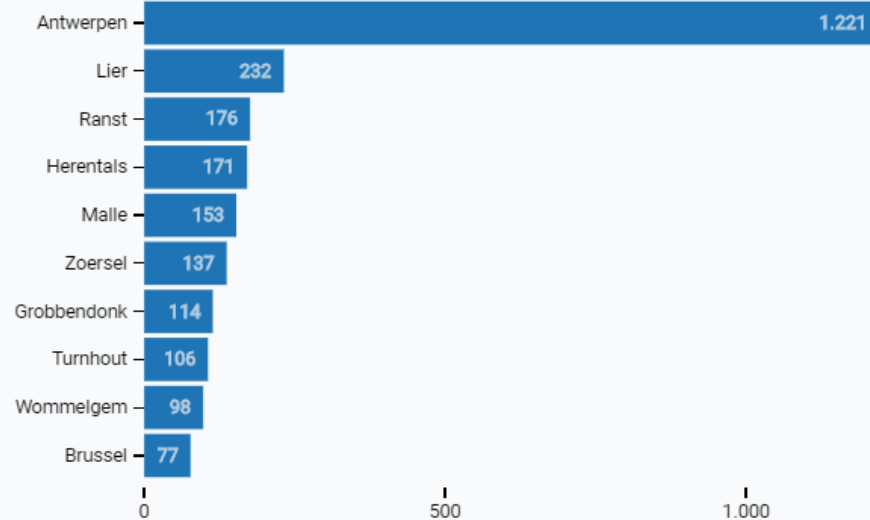




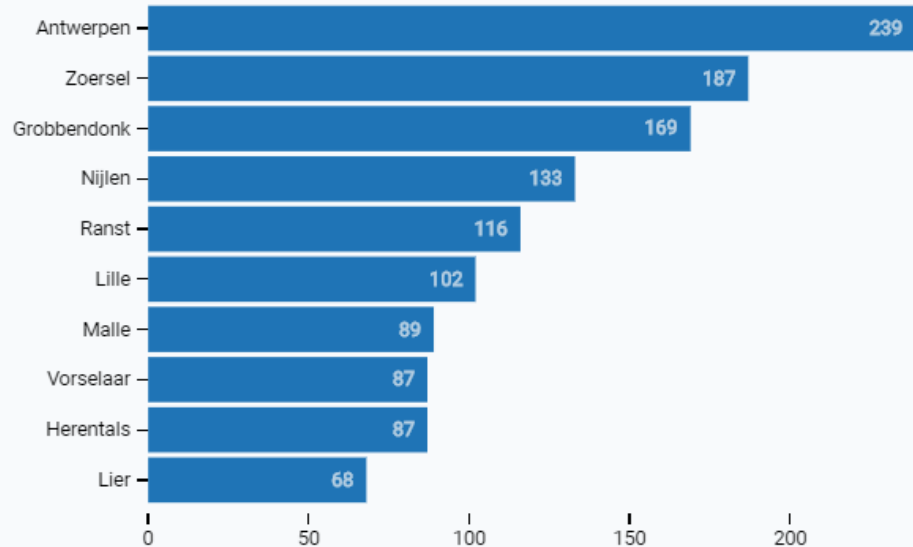
Economie

Pendel

Naar waar pendelen de inwoners van deze gemeente?



Waar wonen de mensen die hier komen werken?





Levensomstandigheden

Onderwijs

	Zandhoven									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal lln. kleuters	426,0	456,0	457,0	493,0	513,0	507,0	503,0	490,0	505,0	485,0
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	388,0	397,0	392,0	413,0	446,0	441,0	441,0	437,0	438,0	436,0
<i>Aandeel lln. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie</i>	<i>109,8</i>	<i>114,9</i>	<i>116,6</i>	<i>119,4</i>	<i>115,0</i>	<i>115,0</i>	<i>114,1</i>	<i>112,1</i>	<i>115,3</i>	<i>111,2</i>

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal lln. kleuters	7.430,0	7.523,0	7.701,0	7.835,0	8.027,0	8.014,0	7.953,0	7.920,0	7.912,0	7.815,0
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	7.308,0	7.313,0	7.427,0	7.519,0	7.527,0	7.488,0	7.412,0	7.372,0	7.346,0	7.202,0
<i>Aandeel lln. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie</i>	<i>101,7</i>	<i>102,9</i>	<i>103,7</i>	<i>104,2</i>	<i>106,6</i>	<i>107,0</i>	<i>107,3</i>	<i>107,4</i>	<i>107,7</i>	<i>108,5</i>


	Vlaams Gewest									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal lln. kleuters	228.180,0	233.931,0	240.701,0	247.671,0	252.661,0	255.752,0	258.723,0	257.774,0	256.858,0	255.210,0
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	222.943,0	228.787,0	235.504,0	242.072,0	247.196,0	250.217,0	252.816,0	252.474,0	250.964,0	249.098,0
<i>Aandeel lln. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie</i>	<i>102,3</i>	<i>102,2</i>	<i>102,2</i>	<i>102,3</i>	<i>102,2</i>	<i>102,2</i>	<i>102,3</i>	<i>102,1</i>	<i>102,3</i>	<i>102,5</i>



Levensomstandigheden

Onderwijs

Waar wonen de leerlingen die naar een school in Zandhoven gaan?

Gewoon kleuter 		
Gemeente woonplaats	% ✓	Aantal
Zandhoven	84,95%	412
Grobbendonk	4,12%	20
Zoersel	2,27%	11
Ranst	2,06%	10
Malle	1,03%	5
Nijlen	1,03%	5
Schilde	1,03%	5
Vorselaar	1,03%	5
Lier	0,62%	3
Lille	0,41%	2
Andere	1,44%	7
Totaal	100,00%	485



Levensomstandigheden

Onderwijs

	Zandhoven												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen lager onderwijs	875	828	803	802	741	731	709	728	748	758	767	777	810
Aantal kinderen tussen 6 en 11 jaar	865	810	762	743	687	694	684	671	706	726	730	741	767
Aandeel leerlingen t.o.v. 6 - 11-jarigen	101,2	102,2	105,4	107,9	107,9	105,3	103,7	108,5	105,9	104,4	105,1	104,9	105,6

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen lager onderwijs	13.359	13.299	13.285	13.256	13.248	13.081	13.107	13.062	13.234	13.496	13.685	13.743	13.945
Aantal kinderen tussen 6 en 11 jaar	13.990	13.755	13.750	13.612	13.421	13.322	13.298	13.255	13.184	13.279	13.427	13.469	13.576
Aandeel leerlingen t.o.v. 6 - 11-jarigen	95,5	96,7	96,6	97,4	98,7	98,2	98,6	98,5	100,4	101,6	101,9	102,0	102,7


	Vlaams Gewest												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen lager onderwijs	407.489	402.160	400.093	397.608	395.149	393.223	395.108	399.741	404.773	411.560	421.448	430.784	438.696
Aantal kinderen tussen 6 en 11 jaar	403.527	399.202	397.916	396.050	393.675	391.904	394.685	398.579	403.208	410.506	420.446	430.080	438.558
Aandeel leerlingen t.o.v. 6 - 11-jarigen	101,0	100,7	100,5	100,4	100,4	100,3	100,1	100,3	100,4	100,3	100,2	100,2	100,0



Levensomstandigheden

Onderwijs

Waar wonen de leerlingen die naar een school in Zandhoven gaan?

Gewoon lager 		
Gemeente woonplaats	% ✓	Aantal
Zandhoven	81,23%	658
Grobbendonk	4,69%	38
Zoersel	3,95%	32
Ranst	3,09%	25
Schilde	1,60%	13
Nijlen	1,23%	10
Lille	0,86%	7
Antwerpen	0,74%	6
Malle	0,74%	6
Vorselaar	0,62%	5
Andere	1,23%	10
Totaal	100,00%	810



Levensomstandigheden

Onderwijs

	Zandhoven											
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen secundair onderwijs	791	765	771	734	669	684	685	672	657	627	641	634
Aantal kinderen tussen 12 en 17 jaar	1.042	1.013	965	937	909	881	826	811	767	719	722	696
<i>Aandeel leerlingen t.o.v. 12 - 17-jarigen</i>	<i>75,9</i>	<i>75,5</i>	<i>79,9</i>	<i>78,3</i>	<i>73,6</i>	<i>77,6</i>	<i>82,9</i>	<i>82,9</i>	<i>85,7</i>	<i>87,2</i>	<i>88,8</i>	<i>91,1</i>

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)											
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen secundair onderwijs	3.576	3.528	3.514	3.516	3.350	3.518	3.536	3.430	3.447	3.353	3.395	3.399
Aantal kinderen tussen 12 en 17 jaar	15.097	15.076	15.038	14.932	14.631	14.460	14.255	14.147	13.903	13.724	13.533	13.450
<i>Aandeel leerlingen t.o.v. 12 - 17-jarigen</i>	<i>23,7</i>	<i>23,4</i>	<i>23,4</i>	<i>23,5</i>	<i>22,9</i>	<i>24,3</i>	<i>24,8</i>	<i>24,2</i>	<i>24,8</i>	<i>24,4</i>	<i>25,1</i>	<i>25,3</i>

	Vlaams Gewest											
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen secundair onderwijs	450.985	450.960	450.155	448.411	442.730	438.878	435.313	434.056	432.914	432.260	432.842	433.471
Aantal kinderen tussen 12 en 17 jaar	433.495	433.243	432.147	428.380	424.092	419.440	415.423	414.093	411.747	409.006	406.895	409.013
<i>Aandeel leerlingen t.o.v. 12 - 17-jarigen</i>	<i>104,0</i>	<i>104,1</i>	<i>104,2</i>	<i>104,7</i>	<i>104,4</i>	<i>104,6</i>	<i>104,8</i>	<i>104,8</i>	<i>105,1</i>	<i>105,7</i>	<i>106,4</i>	<i>106,0</i>



Levensomstandigheden

Onderwijs

Waar wonen de leerlingen die naar een school in Zandhoven gaan?

Totaal secundair onderwijs		
Gemeente woonplaats	% ✓	Aantal
Zoersel	19,40%	123
Zandhoven	14,20%	90
Ranst	9,94%	63
Schilde	8,04%	51
Malle	7,89%	50
Wommelgem	6,94%	44
Vorselaar	6,31%	40
Antwerpen	5,99%	38
Wijnegem	4,57%	29
Grobbendonk	3,79%	24
Andere	12,93%	82
Totaal	100,00%	634



Levensomstandigheden

Bibliotheek

	Zandhoven							
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal leners bibliotheek	3.418	3.213	3.075	4.567	4.796	4.811	6.041	5.939
Totale bevolking	12.341	12.351	12.387	12.533	12.580	12.713	12.729	12.727
<i>Aantal leners bibliotheek t.o.v. de totale bevolking (in %)</i>	27,7	26,0	24,8	36,4	38,1	37,8	47,5	46,7

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)							
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal leners bibliotheek	47.217	50.786	42.352	44.408	44.235	44.594	47.629	47.108
Totale bevolking	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376
<i>Aantal leners bibliotheek t.o.v. de totale bevolking (in %)</i>	23,8	25,4	21,1	22,0	21,9	22,0	23,5	23,2

	Vlaams Gewest							
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal leners bibliotheek	1.513.387	1.501.040	1.469.070	1.450.263	1.438.425	1.419.205	1.371.404	1.355.451
Totale bevolking	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127
<i>Aantal leners bibliotheek t.o.v. de totale bevolking (in %)</i>	24,6	24,2	23,5	23,0	22,6	22,2	21,4	21,0



Levensomstandigheden

Sport

	Zandhoven
	2017
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente	56
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente per 1.000 inwoners	4,4

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)
	2017
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente	734
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente per 1.000 inwoners	3,6

	Vlaams Gewest
	2017
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente	20.680
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente per 1.000 inwoners	3,2



Levensomstandigheden

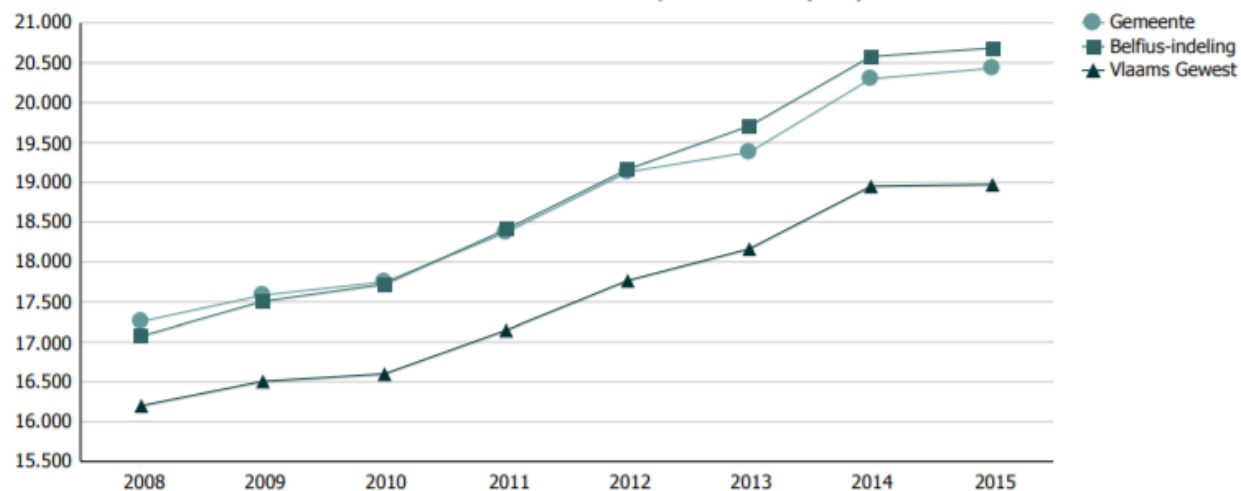
Inkomen

	Zandhoven							
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Netto belastbaar inkomen (x 1 miljoen)	213,101	217,803	222,441	231,101	243,182	246,644	258,331	260,861
Totale bevolking in jaar x+1	12.351	12.387	12.533	12.580	12.713	12.729	12.727	12.768
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	17.254	17.583	17.748	18.371	19.129	19.377	20.298	20.431

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)							
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Netto belastbaar inkomen (x 1 miljoen)	3.411,057	3.509,566	3.575,399	3.722,829	3.883,326	3.993,892	4.184,892	4.217,513
Totale bevolking in jaar x+1	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	17.072	17.506	17.718	18.408	19.162	19.705	20.577	20.684

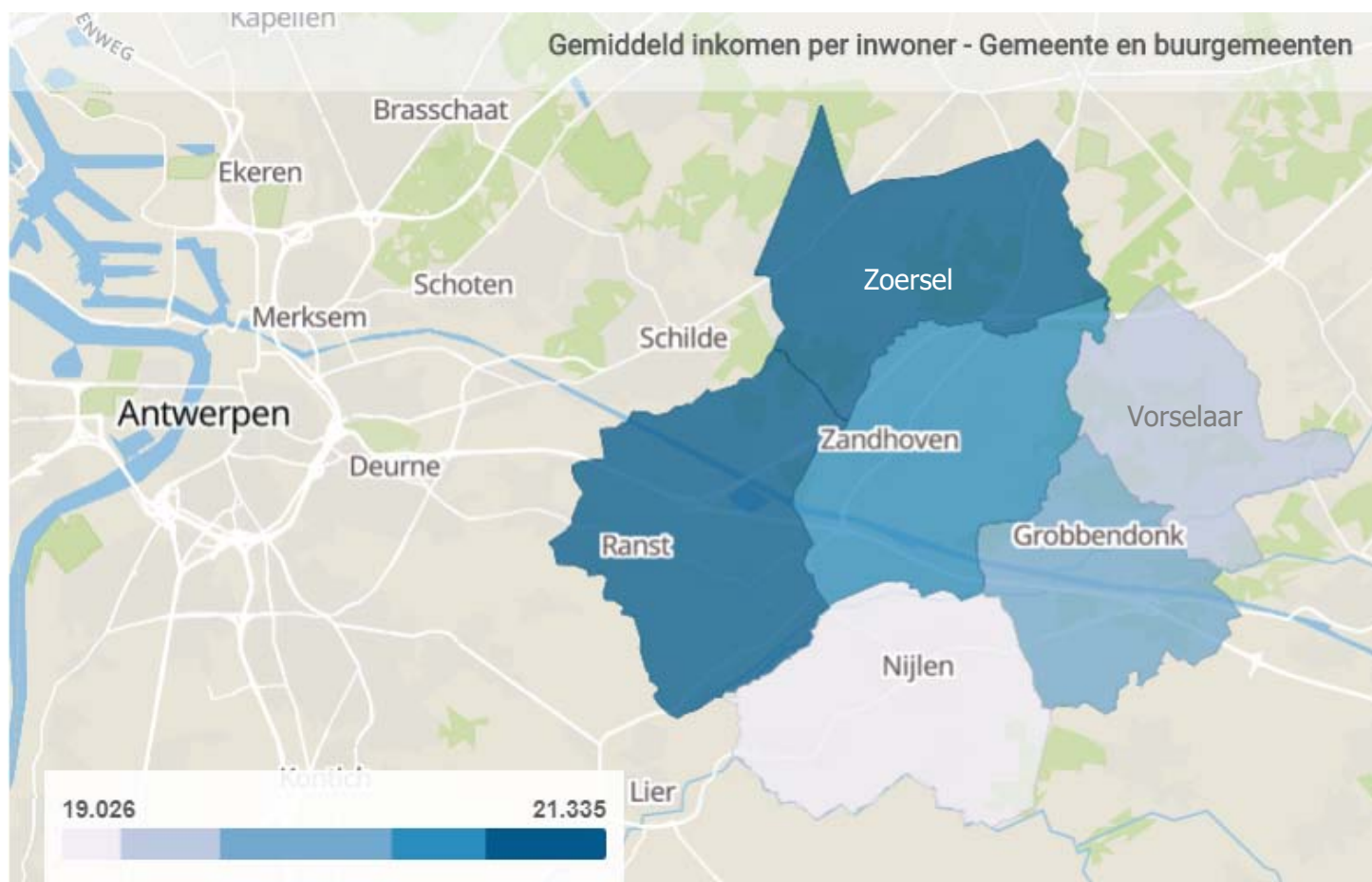
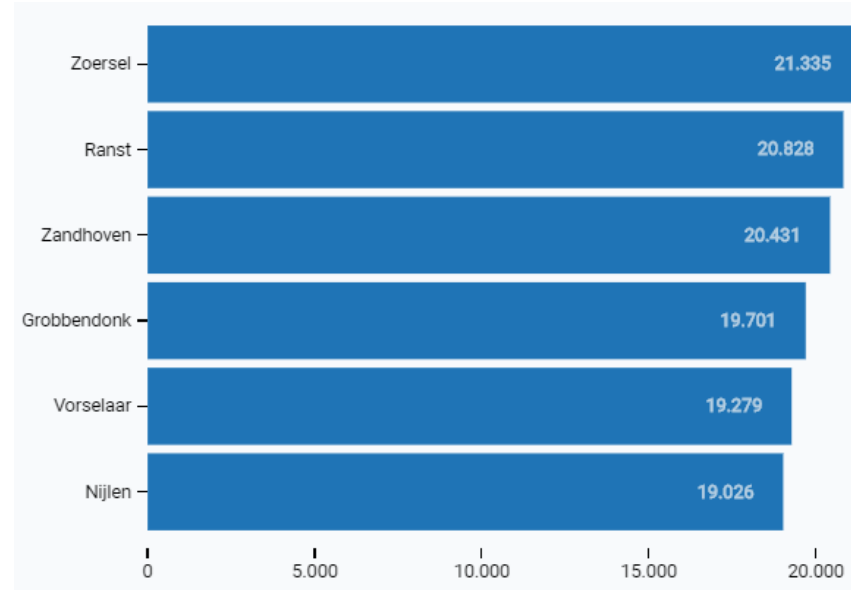
	Vlaams Gewest							
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Netto belastbaar inkomen (* 1 miljoen)	100.576,997	103.191,442	104.680,991	108.888,022	113.374,497	116.437,984	122.107,486	122.885,872
Totale bevolking in jaar x+1	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	16.199	16.505	16.599	17.146	17.765	18.163	18.949	18.970

Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)





Levensomstandigheden Inkomen





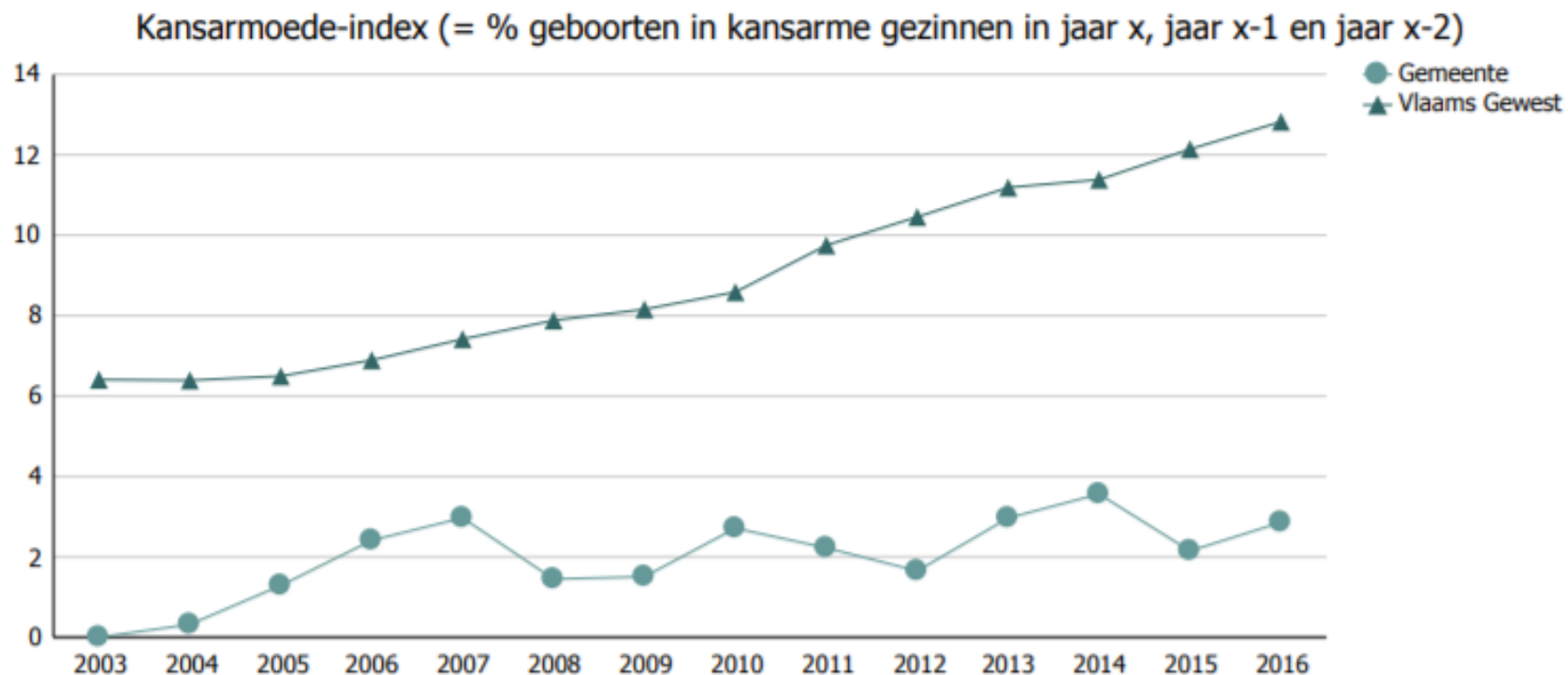
Levensomstandigheden

Kansarmoede

Zandhoven													
2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
0,0	0,3	1,3	2,4	3,0	1,4	1,5	2,7	2,2	1,6	3,0	3,6	2,1	2,9

2017
3,27

Vlaams Gewest													
2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
6,4	6,4	6,5	6,9	7,4	7,9	8,2	8,6	9,7	10,5	11,2	11,4	12,1	12,8

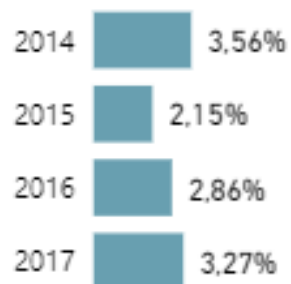




Levensomstandigheden

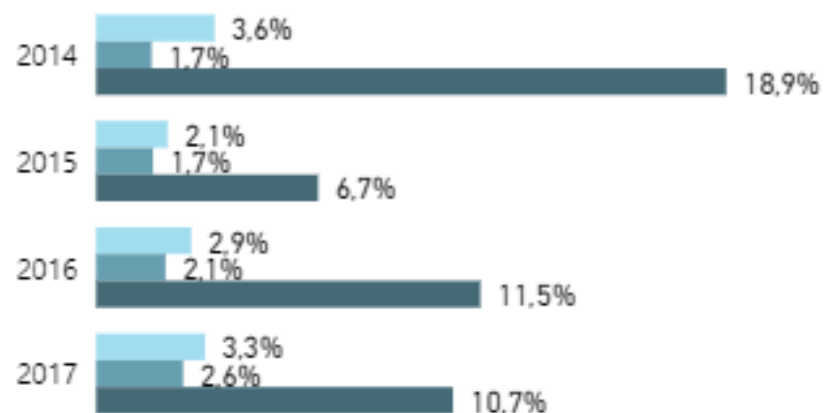
Kansarmoede

Kansarmoede-index per jaar



Kansarmoede-index naar origine van de moeder

Origine van de moeder ● Alle ● Belg ● Niet-Belg





Levensomstandigheden

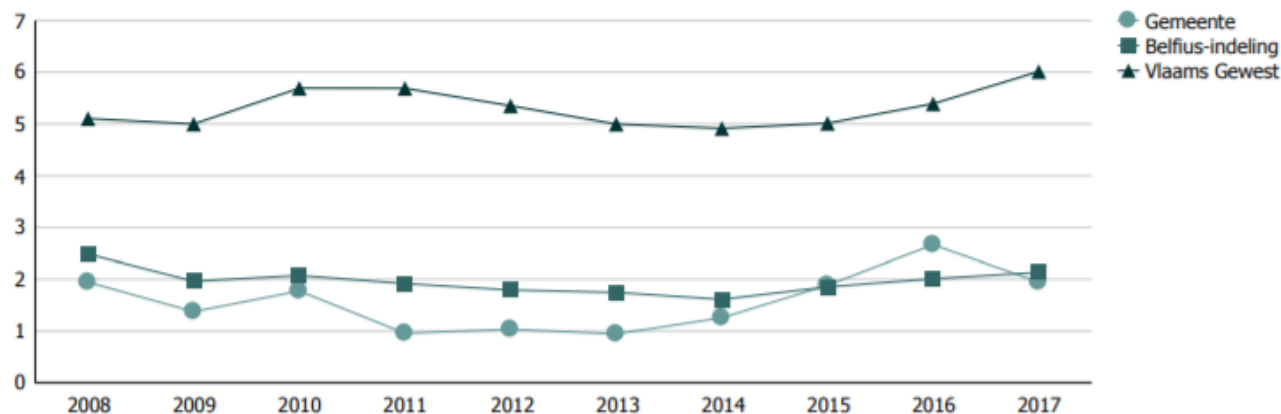
Leefloontrekkers

	Zandhoven									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	24	17	22	12	13	12	16	24	34	25
Aantal inwoners	12.341	12.351	12.387	12.533	12.580	12.713	12.729	12.727	12.768	12.843
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	1,9	1,4	1,8	1,0	1,0	0,9	1,3	1,9	2,7	1,9

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	493	392	416	387	363	354	327	377	410	437
Aantal inwoners	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	2,5	2,0	2,1	1,9	1,8	1,7	1,6	1,9	2,0	2,1

	Vlaams Gewest									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	31.435	31.026	35.573	35.869	33.975	31.878	31.488	32.295	34.910	39.173
Aantal inwoners	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	5,1	5,0	5,7	5,7	5,3	5,0	4,9	5,0	5,4	6,0

Aantal personen met een (equivalent) leefloon in het kader van het Recht op Maatschappelijke Integratie of Maatschappelijke Hulp per 1.000 inwoners

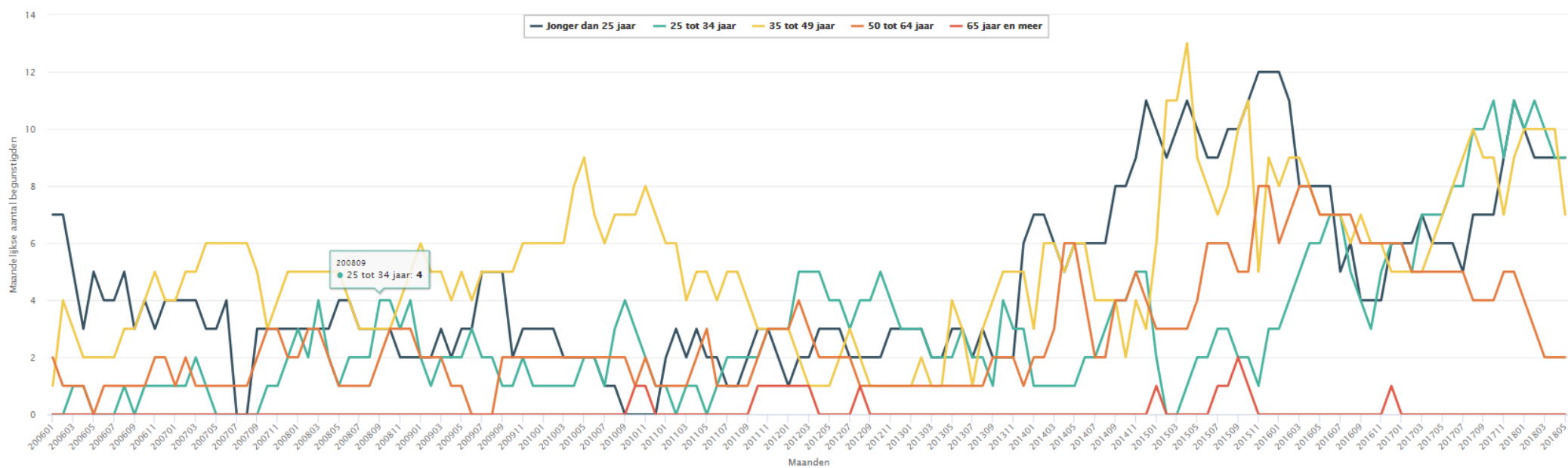




Levensomstandigheden

Leefloontrekkers volgens leeftijd

Grafiek in evolutie





Levensomstandigheden

Ouderenzorg

	Zandhoven						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal erkende plaatsen - groepen van assistentiewoningen	75	75	75	75	77	77	77
Aantal erkende plaatsen - woonzorgcentra	161	162	162	162	162	169	169
Aantal 65-plussers	2.065	2.146	2.243	2.368	2.467	2.572	2.668
Aantal plaatsen per 1.000 65-plussers	114,286	110,438	105,662	100,084	96,879	95,645	92,204

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal erkende plaatsen - groepen van assistentiewoningen	398	429	489	489	491	491	658
Aantal erkende plaatsen - woonzorgcentra	2.406	2.411	2.457	2.455	2.457	2.545	2.688
Aantal 65-plussers	34.866	35.501	36.494	37.356	38.135	39.089	40.044
Aantal plaatsen per 1.000 65-plussers	80,4	80,0	80,7	78,8	77,3	77,7	83,6

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal erkende plaatsen - groepen van assistentiewoningen	14.401	14.958	15.645	16.664	17.997	19.179	20.335
Aantal erkende plaatsen - woonzorgcentra	66.437	67.282	68.667	69.902	71.611	73.611	75.877
Aantal 65-plussers	1.135.045	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466	1.265.666
Aantal plaatsen per 1.000 65-plussers	71,2	71,3	71,5	72,1	73,3	74,5	76,0



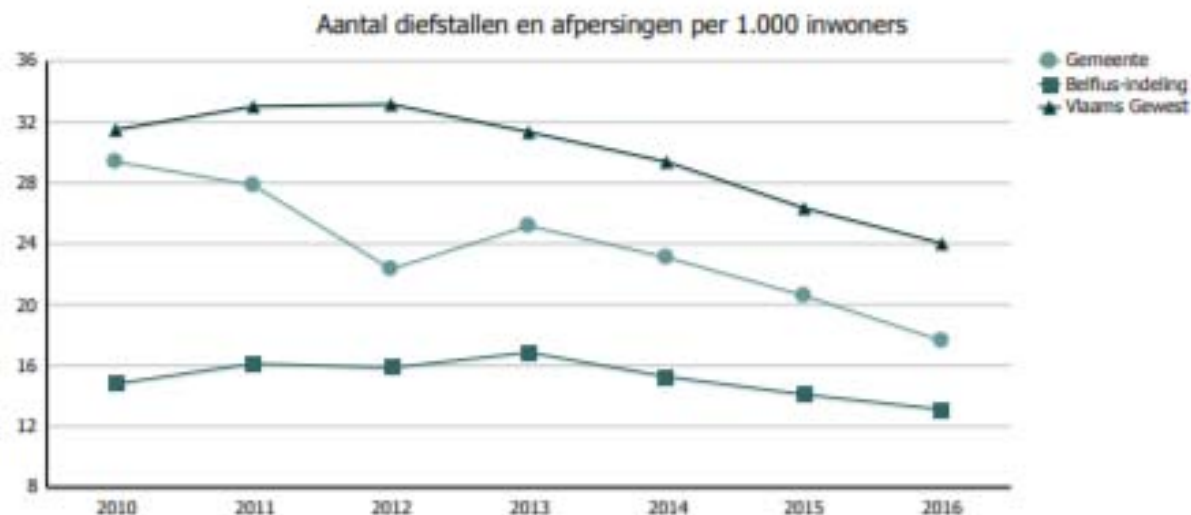
Levensomstandigheden

Veiligheid

	Zandhoven						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	364	349	281	320	294	262	225
Totale bevolking	12.387	12.533	12.580	12.713	12.729	12.727	12.768
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	29,4	27,8	22,3	25,2	23,1	20,6	17,6

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	2.967	3.252	3.206	3.416	3.093	2.867	2.673
Totale bevolking	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	14,8	16,1	15,9	16,9	15,3	14,1	13,1

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	196.876	208.246	210.546	200.013	188.362	169.736	155.634
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	31,5	33,0	33,2	31,3	29,4	26,3	24,0





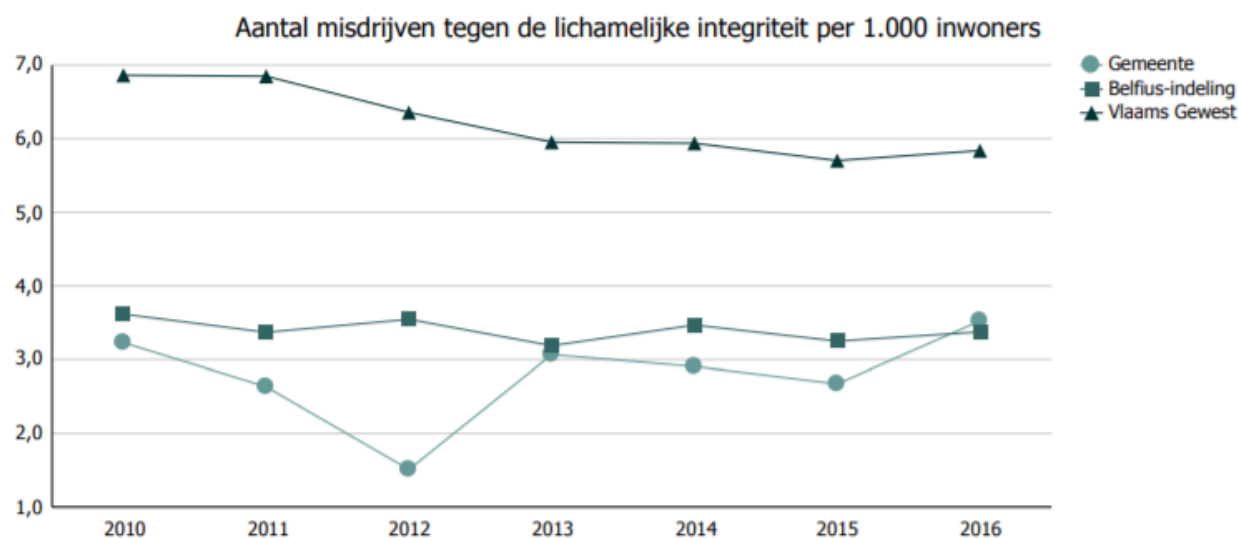
Levensomstandigheden

Veiligheid

	Zandhoven						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	40	33	19	39	37	34	45
Totale bevolking	12.387	12.533	12.580	12.713	12.729	12.727	12.768
Misdrijven per 1.000 inwoners	3,2	2,6	1,5	3,1	2,9	2,7	3,5

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	725	680	717	646	703	661	688
Totale bevolking	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904
Misdrijven per 1.000 inwoners	3,6	3,4	3,5	3,2	3,5	3,3	3,4

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	42.906	43.192	40.374	37.989	38.068	36.753	37.818
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804
Misdrijven per 1.000 inwoners	6,9	6,8	6,4	6,0	5,9	5,7	5,8





Levensomstandigheden

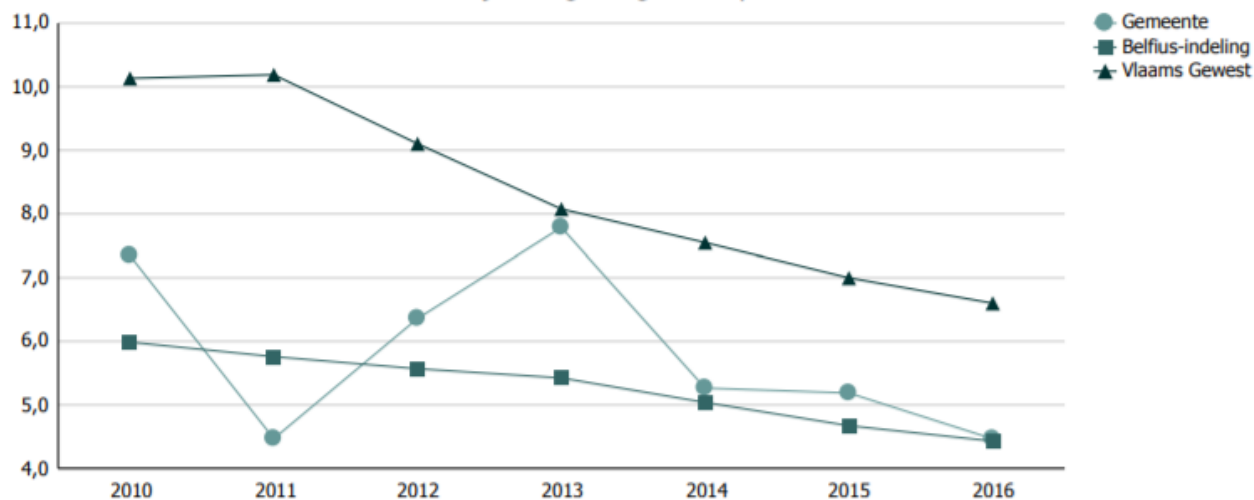
Veiligheid

	Zandhoven						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Misdrijven tegen eigendom	91	56	80	99	67	66	57
Totale bevolking	12.387	12.533	12.580	12.713	12.729	12.727	12.768
Misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners	7,3	4,5	6,4	7,8	5,3	5,2	4,5

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Misdrijven tegen eigendom	1.200	1.162	1.126	1.099	1.021	950	903
Totale bevolking	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904
Misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners	6,0	5,8	5,6	5,4	5,0	4,7	4,4

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Misdrijven tegen eigendom	63.341	64.249	57.807	51.533	48.392	45.090	42.752
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804
Misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners	10,1	10,2	9,1	8,1	7,5	7,0	6,6

Aantal misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners





Levensomstandigheden

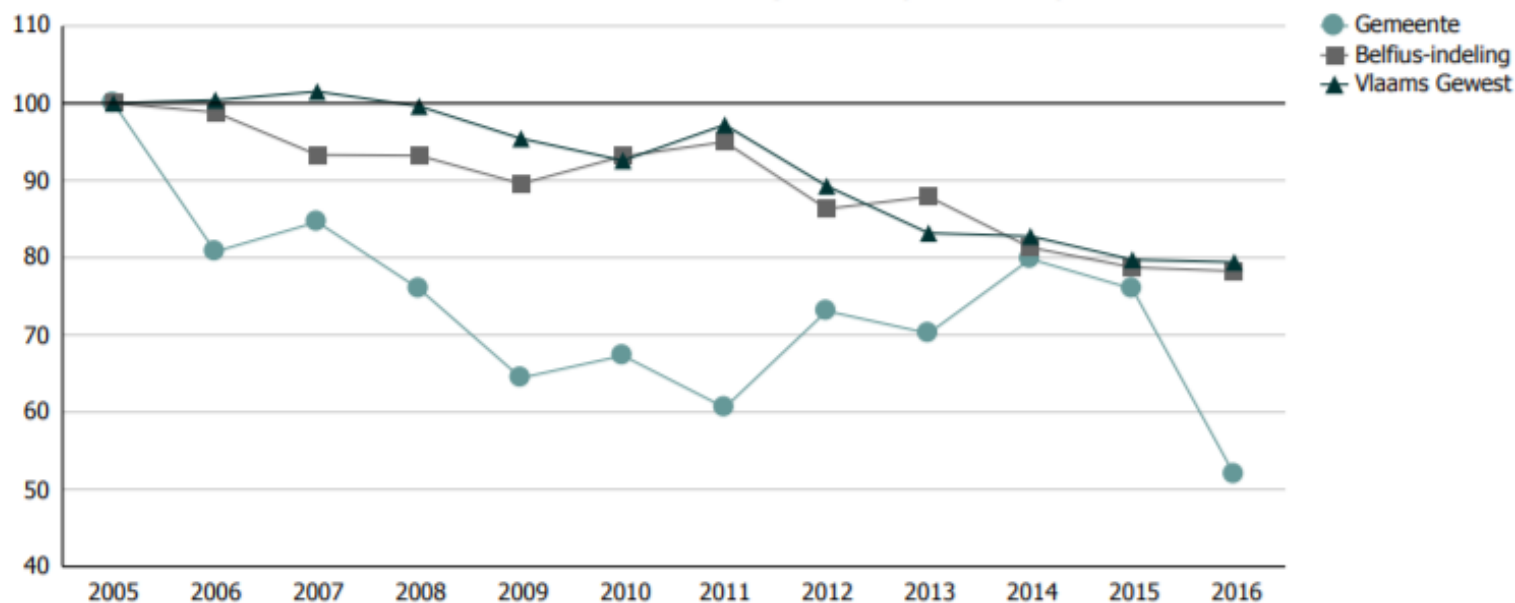
Verkeer

	Zandhoven											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen	104	84	88	79	67	70	63	76	73	83	79	54
Groei (2005=100)	100,0	80,8	84,6	76,0	64,4	67,3	60,6	73,1	70,2	79,8	76,0	51,9

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen	1.016	1.004	948	947	910	946	965	877	893	826	800	795
Groei (2005=100)	100,0	98,8	93,3	93,2	89,6	93,1	95,0	86,3	87,9	81,3	78,7	78,2

	Vlaams Gewest											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen	31.456	31.585	31.929	31.330	30.014	29.120	30.574	28.081	26.164	26.037	25.080	24.978
Groei (2005=100)	100,0	100,4	101,5	99,6	95,4	92,6	97,2	89,3	83,2	82,8	79,7	79,4

Evolutie verkeersongevallen (2005=100)



 **Zandhoven.**
met de glimlach

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Nominatief toegekende subsidies 2021

Beleidsveld	Omschrijving	Bedrag
0112	Vriendenkring Personeel	500
0160	Hulp aan Oradea	2.500
	Project Mwakamba Kenia	500
	Project Bosnië	500
	Project Oeganda	500
0160		4.000
0329	Compostmeesters	125
0349	Velt Voorkempen	125
	Natuurpunt	125
0349		250
0410	Gebrazan	125
	Vriendenkring brandweer	125
0410		250
0530	Veeprijskamp Pulderbos	500
	Bedrijfs Gilde rundveehouders	50
	Agrarische bedrijfshulpdienst	50
	Dag van de landbouw	620
	Imkersbond	175
	Landelijke Gilde Pulderbos	175
	Landelijke Gilde Zandhoven	175
0530		1.745
0500	Z.O.N.	1.250
0709	Cultuurraad Voor- en Noorderkempen	50
	Jeugdharmonie/fanfare Pulderbos	250
	Jeugdharmonie/fanfare Pulle	250
	Harmonie/fanfare Pulderbos	870
	Harmonie/fanfare Pulle	870
	Harmonie/fanfare Zandhoven	870
	Markant	175
	KVLV Massenhoven	175
	KVLV Pulderbos	175
	KVLV Pulle	175
	KVLV Viersel	175
	KVLV Zandhoven	175
	Zangkoren Massenhoven	125
	Zangkoren Pulderbos	125
	Zangkoren Pulle	125
	Zangkoren Viersel	125

Zangkoren Zandhoven	125
Zangkoor "eigen toon"	125
Pulse nootjes	125
KWB Pulderbos	175
KWB Pulle	175
KWB Zandhoven	175
St. Sebastiaansgilde Pulle	125
St. Sebastiaansgilde Zandhoven	125
Gezinsbond Pulderbos	125
Gezinsbond Pulle	125
Gezinsbond Zandhoven	125
Missievereniging Pulderbos	125
Missievereniging Zandhoven	125
t Zandtheater	175
Dauidsfonds	175
Pasar	175
Krak	175
Vendeliers Pulderbos	125
Molenkring	750
Sant art	125
Amakuzand	125
Welzijnschakels	500
Oudervereniging Massenhoven	500
Oudervereniging Pulderbos	500
Oudervereniging Pulle	500
Oudervereniging Viersel	500
Oudervereniging Zandhoven	500
Oudercomité VTI	500
Oudercomite 't Zandhofke	500
Gepensioneerden Massenhoven	175
OKRA vereniging Pulderbos	175
OKRA vereniging Pulle	175
Gepensioneerden Viersel	175
OKRA vereniging Zandhoven	175
VTB cultuur	175
Samana Massenhoven	250
Samana Pulderbos	250
Samana Pulle	250
Samana Viersel	250
Samana Zandhoven	250
0709	14.610
0740	
Wielierclub Massenhoven	125
Wielertoeristenclub Viersel	125
Wielertoeristenclub Zandhoven	125
Wielertoeristenclub De Lelie	125
De Rappe spurt	125
Visclub Massenhoven	125

	Visclub Pulle	125
	Visclub Zandhoven	125
	Voetbalclub Massenhoven	870
	Voetbalclub Pulderbos	870
	Voetbalclub Pulle	870
	Voetbalclub Zandhoven	870
	Vuistbalvrienden	125
	Wielierclub BMX	870
	Duivenbond Pulderbos	75
	Duivenbond Pulle	75
	Schuttersvereniging Viersel	75
	Schuttersvereniging Zandhoven	75
	Dansclub "Danza"	250
	Judoclub	250
	Juboclub jeugd	250
	LRV Dennenruiters	250
	LRV Dennenruiters (Pony's)	250
	Atletiekclub APSO	250
	Vogelkweekclub Pulderbos	125
	Vogelkweekclub Zandhoven	125
	Volleybalclub Pulderbos	125
	Volleybalclub Zandhoven	870
	Hapkido	125
	Petanqueclub Zandhoven	250
	Badmintonclub	125
	Hondenclub Pulle	125
	Karateclub	125
	Zaalvoetbalclub All Stars	125
	Zaalvoetbalclub Jong Zandhoven	125
	Retrokoers ZIBA	125
	Hockey en jeugd	870
	Biljartclub goed af	75
0740		10.590
0750	KLJ Pulderbos	175
	KLJ Zandhoven	175
	Chiro Massenhoven	175
	Chiro Viersel	175
	Chiro Zandhoven	175
	Scouts en gidsen Pulle	175
	Het Licht	175
0750		1.225
801	M.P.I. De Mast - lager onderwijs	300
	Giblo Beerse	50
	Heder	100
0801		450
0820	Tekenacademie en Academie voor muziek, woord, dans	4.000
0909	Welzijnsschakels Zandhoven sociale kruidenier(OCMW)	900

	Subsidie nachtzorg(OCMW)	500
	Praatcafé dementie Dwaallicht(OCMW)	700
	Intergemeentelijk sociaal verhuurkantoor(OCMW)	3.250
0909		5.350
0911	Monnikenheide	500
	Kadodder	150
	Het Raster	400
	Vereniging voor mucoviscidose	50
	ALS Liga	50
	MS Liga Vlaanderen	50
	Leef	100
	Piramime	50
0911		1.350
0945	Dienst onthaalgezinnen	175
0949	Landelijke thuiszorg	250
0985	Kind en preventie	620
	Bloedgeversvereniging Pulderbos	150
	Bloedgeversvereniging Pulle	150
	Bloedgeversvereniging Zandhoven	150
0985		1.070

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Subsidies volgens reglement 2021

Beleidsveld	Omschrijving	Bedrag
0160	Subsidies voor ontwikkelingssamenwerking	9.000
0200	Subsidie aanleg opritten	3.000
0329	Subsidie isolatie, ophaling oud papier	3.000
0600	Subsidie voor landschapselementen	1.000
0709	Culturele subsidies (noodfonds)	181.000
0740	Subsidie sportverenigingen	10.400
0740	Subsidie jeugdsportbegeleiders	400
0740		10.800
0750	Subsidie onderhoudswerken jeugdlokalen	1.000
0750	Subsidies vervoer kampmateriaal	1.000
0750	Kampsubsidies	7.400
0750	Subsidie kadervorming	2.400
0750	Subsidie erkende jeugthuizen	1.000
0750	Subsidie culturele activiteiten	4.000
0750	Subsidie vervoer kampleden	2.500
0750		19.300
0900	Vrijetijdstoelage	4.900
0949	Geboortepremie	7.000

BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 39917

Gemeente en OCMW (0207.539.220)

Algemeen directeur: Annick Smeets:

Liersebaan 12, 2240 Zandhoven

Financieel directeur: Erik Dierckx:

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Interne zaken

- BV0100 Politieke organen
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0380 Participatie en sensibilisatie
- BV0450 Rechtspleging

Beleidsdomein: 02 Grondgebiedzaken

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0390 Overige milieubescherming
- BV0500 Handel en middenstand
- BV0510 Nijverheid
- BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
- BV0600 Ruimtelijke planning
- BV0630 Watervoorziening
- BV0640 Elektriciteitsvoorziening
- BV0650 Gasvoorziening
- BV0660 Communicatievoorzieningen
- BV0670 Straatverlichting
- BV0680 Groene ruimte
- BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
- BV0990 Begraafplaatsen

Beleidsdomein: 03 Mens en Welzijn

BV0160 Hulp aan het buitenland
BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0470 Dierenbescherming
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
BV0550 Werkgelegenheid
BV0790 Erediensten
BV0800 Gewoon basisonderwijs
BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs
BV0870 Sociale voordelen
BV0879 Andere voordelen
BV0900 Sociale bijstand
BV0901 Voorschotten
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0904 Activering van tewerkstelling
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0930 Sociale huisvesting
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
BV0945 Kinderopvang
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
BV0949 Overige gezinshulp
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
BV0980 Sociale geneeskunde
BV0985 Gezondheids promotie en ziektepreventie
BV0992 Lijkbezorging

Beleidsdomein: 04 Vrije Tijd

BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0705 Gemeenschapscentrum
BV0709 Overige culturele instellingen
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0719 Overige evenementen
BV0720 Monumentenzorg
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
BV0741 Sportpromotie en -evenementen
BV0742 Sportinfrastructuur
BV0749 Overig sportbeleid
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020-2025 Koppeling met de SDG's

1. Wat zijn de SDG's?

In september 2015 werden de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen of Sustainable Development Goals, afgekort SDG's, formeel aangenomen door de algemene vergadering van de VN. Gedurende de komende 15 jaar moeten 17 SDG's een actieplan vormen om de mensheid te bevrijden van armoede en de planeet terug op de koers richting duurzaamheid te plaatsen.



De SDG's gaan niet meer uit van de klassieke Noord-Zuid indeling. De Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen zijn universeel en gelden voor alle landen in de wereld, noord en zuid, oost en west. Dit betekent dat er veel uitdagingen zijn en tegelijk veel kansen om gezamenlijk de schouders onder dit universele verhaal te zetten.

2. Waarom de SDG's opnemen in de meerjarenplanning?






De gemeenten zijn een onmisbare schakel om de ontwikkelingsdoelstellingen te behalen. De SDG's bieden een interessant kader om vanuit het lokale beleid en de lokale praktijk het verband te leggen tussen lokaal en globaal. Ze kunnen de doelstellingen ook voor inwoners zichtbaar en tastbaar maken. Bovendien bieden ze een uitgelezen kans om invulling te geven aan de opdracht van elke gemeente zoals vervat in artikel 2 van het Gemeentedecreet:

"De gemeenten beogen om op het lokale niveau bij te dragen tot het welzijn van de burgers en tot de duurzame ontwikkeling van het gemeentelijk gebied. Overeenkomstig artikel 41 van de Grondwet zijn ze bevoegd voor de aangelegenheden van gemeentelijk belang voor de verwezenlijking waarvan ze alle initiatieven kunnen nemen."

3. Overzicht van de SDG's

1		Geen armoede	Beëindig armoede overal en in al haar vormen
2		Geen honger	Beëindig honger, bereik voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw

3		Goede gezondheid en welzijn	Verzeker een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden.
4		Kwaliteits- onderwijs	Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen
5		Gendergelijkheid	Bereik gendergelijkheid en empowerment voor alle vrouwen en meisjes
6		Schoon water en sanitair	Verzeker toegang en duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen
7		Betaalbare en duurzame energie	Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen
8		Waardig werk en economische groei	Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen
9		Industrie, innovatie en infrastructuur	Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie
10		Ongelijkheid verminderen	Dring ongelijkheid in en tussen landen terug
11		Duurzame steden en gemeenschappen	Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam
12		Verantwoorde consumptie en productie	Verzeker duurzame consumptie- en productiepatronen

13		Klimaatactie	Neem dringend actie om de klimaatverandering en haar impact te bestrijden
14		Leven in het water	Behoud en maak duurzaam gebruik van oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen
15		Leven op het land	Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen op het vasteland, beheer bossen duurzaam, bestrijd woestijnvorming, stop landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe
16		Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten	Bevorder vreedzame en inclusieve samenlevingen met het oog op duurzame ontwikkeling, verzeker toegang tot justitie voor iedereen en bouw op alle niveaus doeltreffende, verantwoordelijke en toegankelijke instellingen uit
17		Partnerschap om doelstellingen te bereiken	Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling

4. Koppeling van de SDG's aan de meerjarenplanning

1) We staan dagelijks garant voor een eigentijdse en toegankelijke dienstverlening waarover we op een transparante manier communiceren. Via beleidsparticipatie op maat willen we het draagvlak voor te nemen beslissingen zo groot als mogelijk maken.

1.1) We kiezen resoluut voor een duurzame en kwaliteitsvolle manier van informeren en trekken daardoor ook de kaart van digitale dienstverlening.



1.1.1) *In 2020 starten we met het digitaal aanbieden van bepaalde eerste lijns-dienstverlening zodat onze burgers niet meer verplicht worden om langs te komen in het gemeentehuis. Tegen 2025 is 10 % van de eerstelijnsdienstverlening gedigitaliseerd.*

1.1.2) *Onze digitale communicatie is geoptimaliseerd en dit op maat van de doelgroep en staat tegen 2024 op punt.*

1.2) We willen permanent de polsslag voelen van wat er leeft in de straat en reiken onze inwoners de hand om samen met ons na te denken over de uitvoering van nieuwe initiatieven en projecten.

1.2.1) *Onze adviesraden fungeren tijdens de volledige beleidsperiode als open en actieve partners die als denktank een klankbord kunnen zijn voor het gemeentebestuur.*

1.2.2) *We willen gedurende de volledige beleidsperiode permanent en periodiek de polsslag voelen van wat er leeft in de straat.*

1.2.3.) *In het kader van nieuwe beleidsinitiatieven en nieuwe projecten maken we gedurende de volledige beleidsperiode tijdens de beleidsvoorbereiding structureel plaats voor een participatieve aanpak om de gedragenheid binnen de lokale gemeenschap te verhogen.*



2) We verminderen onze impact op het klimaat en creëren een gezonde leefomgeving voor onze inwoners.

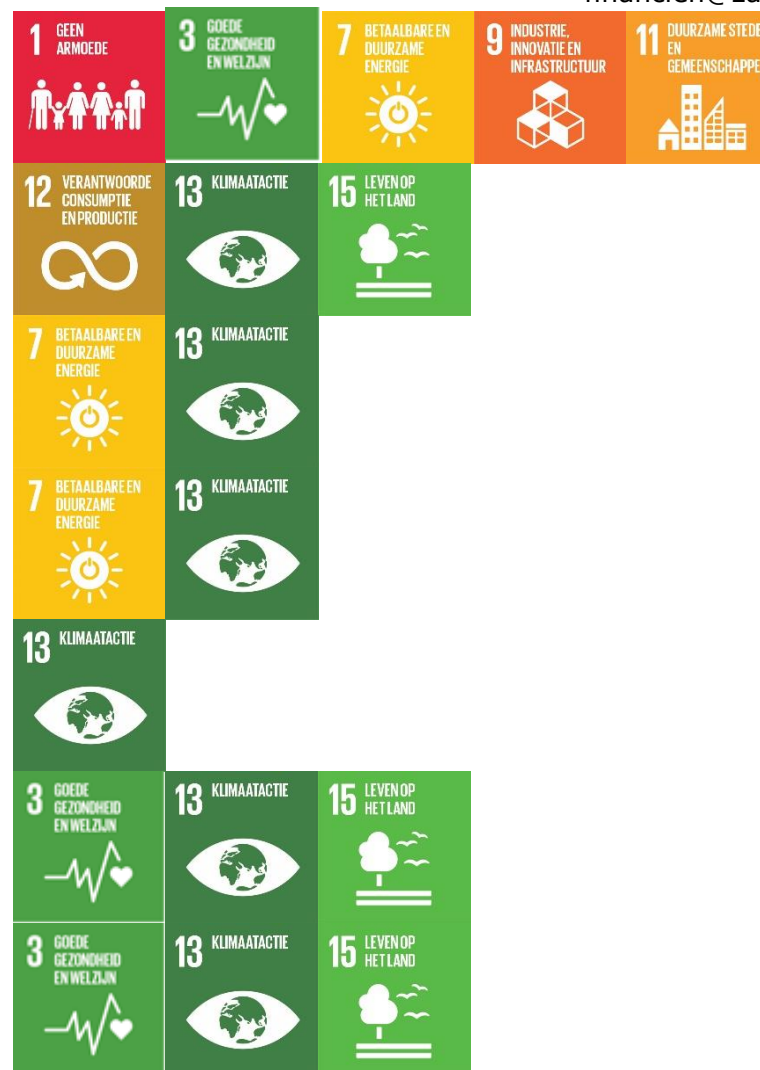
2.1) We willen een toonvoorbeeld zijn van een klimaatrobuuste en energiezuinige gemeente.

2.1.1) Tegen 2025 onderzoeken we de gemeentelijke gebouwen op hun energiezuinigheid en functionaliteit en optimaliseren we dit door middel van een actieplan.

2.1.2) Tegen 2021 werken we een concreet actieplan uit met als doel om de CO2-uitstoot op het grondgebied te verminderen en het behalen van de klimaatdoelstellingen te faciliteren.

2.2) We beheren onze bomen en bermen op een slimme en waardevolle manier.

2.2.1) Tegen 2021 is onze visie op het beheer van het aanwezige bomenpatrimonium op het grondgebied geconcretiseerd.



2.2.2) Tegen 2022 staat onze visie over het wegbermbeheer op punt. Dit resulteert in een concreet actieplan waarin ook rekening zal gehouden worden met de gevarieerde soortensamenstelling.

2.3) We beperken onze afvalberg en zamelen afval op een efficiënte manier in.

2.3.1) We trachten tijdens de volledige beleidsperiode het bewustzijn rond afval te vergroten en de ophaling ervan zo efficiënt mogelijk te sturen aan de hand van correcte tarieven.

2.3.2) We vernieuwen het recyclagepark en optimaliseren de doorstroming tegen 2023.

2.3.3) Het aantal meldingen over zwerfvuil en sluikstorten is tegen 2025 met 15 % gedaald.

2.3.4) Binnen onze eigen werking vermijden we om plastic in het afvalcircuit te brengen.



2.4) De manier waarop we het grondgebied ordenen en functioneel invullen, gebeurt op een transparante, duurzame en kwaliteitsvolle manier.

2.4.1) *Voor elk bouwproject in aanvraag garanderen we een juridisch sluitende benadering en handelen dit op een duurzame manier af volgens een kwaliteitstoetsingskader. We vertalen dit tegen 2020 in een lokale bouwcode.*

2.4.2) *We verankeren het bestaande handelsaanbod en zoeken manieren om handelspanden duurzaam in te passen in onze dorpskernen.*

2.4.3) *De beleidsvisie over de duurzame en functionele invulling van de bestaande ruimte op het grondgebied is scherp gesteld tegen 2025.*

2.5) Mobiliteitsstromen in Zandhoven zijn slim en duurzaam verankerd.

2.5.1) *Om de capaciteitsdruk op de openbare parkeerplaatsen te beheren gaan we vanaf 2021 parkeerzones organiseren.*

2.5.2) *Tegen 2022 zijn de dorpskernen van Zandhoven en Massenhoven vrij van doorgaand vrachtverkeer.*



2.5.3) Tegen 2025 bieden we aangepaste infrastructuur en alternatieve vervoersmogelijkheden in verschillende gedaantes aan om alle inwoners zich duurzaam, milieubewust en verkeersveilig te laten verplaatsen.

2.5.4) De leef- of verblijfskwaliteit per woonwijk is tegen 2025 geoptimaliseerd door de verkeersstroom hierop aan te passen.

3) We versterken onze dorpsidentiteit en blijven Zandhoven profileren als aangename gemeente om te wonen, te werken of te bezoeken. De eigenheid van de deeldorpen zien we als een extra troef.

3.1) We brengen mensen dichters bij elkaar en laten daardoor Zandhoven leven en beleven.

3.1.1) Samen met vrijwilligers beheren en digitaliseren we het aanwezige heemkundige materieel, immaterieel en onroerend erfgoed. Tegen 2025 ontsluiten we dit voor het brede publiek.

3.1.2) Om Zandhoven als belevingsgemeente verder te ontwikkelen, actualiseren we onze toeristische communicatie en breiden we onze toeristische productontwikkeling tegen 2023 verder uit.

3.1.3) We creëren een gunstige voedingsbodem voor een optimale vrijetijdsbeleving (sport, jeugd, cultuur, ...) zodat de inwoners ten volle kunnen genieten van hun vrije tijd.



3.1.4) Het socio-cultureel weefsel in Zandhoven en in de deeldorpen is een kwetsbaar goed dat we willen koesteren door de bestaande cohesie in eerste instantie in stand te houden en toekomstgericht te verstevigen.

3.1.5) Onze gemeente telt heel wat vrijwilligers en door middel van een vrijwilligerspunt willen we de stromen tussen vraag en aanbod tegen 2022 verbeteren zodat mensen hun talenten ten volle kunnen inzetten voor een warme en solidaire samenleving.

3.2) We blijven geloven en inzetten op de accentuering, de eigenheid en de ontwikkeling van elk deeldorp.

3.2.1) In Pulle geven we tegen 2025 de gemeentelijke gebouwen een nieuwe bestemming en stellen deze ter beschikking van onze inwoners en verenigingen.

3.2.2) In Pulderbos vinden er al talrijke festiviteiten plaats en door de herinrichting van het dorpsplein willen we het dorp verder ontwikkelen als feestdorp.

3.2.3) Om de omgevingskwaliteit van Massenhoven te versterken, vergroenen we het dorpspark tegen 2021 en laten het uitgroeien tot een volwaardige belevingsruimte.

3.2.4) In samenspraak met de lokale bevolking ontwikkelen we tegen 2021 een actieplan voor de verdere ontwikkeling van Viersel.



3.2.5) *We faciliteren de leefbaarheid en belevingskwaliteit van de (deel)dorpen door het openbaar domein verder te vergroenen en te verfraaien en deze groene zones te verbinden.*

3.2.6) *In Zandhoven realiseren we tegen 2022 een vrijetijdscentrum voor alle inwoners en verenigingen.*

4) We bouwen verder aan Zandhoven als een inclusieve gemeente waar iedereen goed kan leven en iedereen gelijke kansen krijgt, met extra ondersteuning voor kwetsbare personen.

4.1) We zoeken kwetsbare personen en mensen met een zorgnood op en ondersteunen hen. We bieden hen een sociaal netwerk aan en kansen om een maatschappelijke meerwaarde te realiseren.

4.1.1) *We willen de participatie en zelfredzaamheid van kwetsbare personen stimuleren door hen op een laagdrempelige manier toe te leiden naar ontspannings- en ontplooiingsmogelijkheden.*

4.1.2) *We willen ervoor zorgen dat personen met een zorgnood en mantelzorgers de gepaste ondersteuning krijgen zodat zij op een kwaliteitsvolle manier in hun vertrouwde omgeving kunnen blijven wonen.*

4.1.3) *Tijdelijke werkervaring deelrapportcode TWE1*



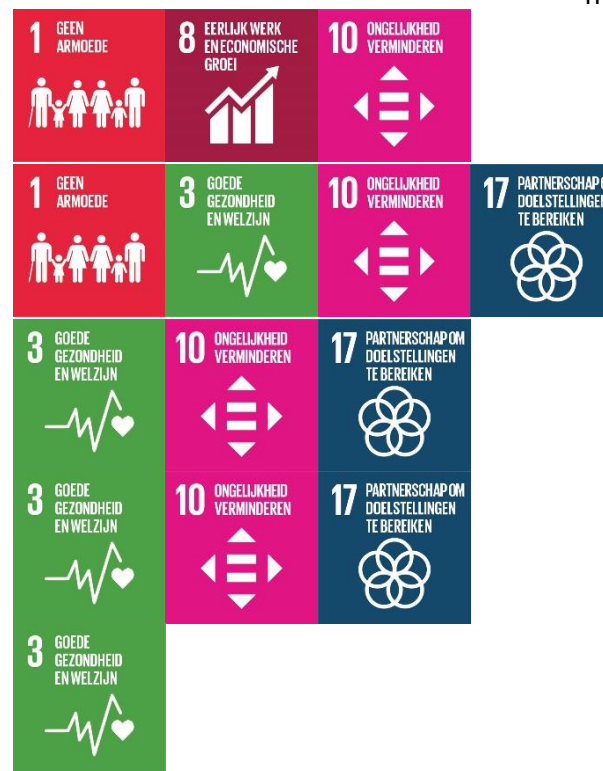
4.1.4) Tijdelijke werkervaring deelrapportcode TWE2

4.1.5) We creëren de juiste randvoorwaarden zodat elke inwoner ten volle zijn rechten gebruikt alsook de nodige zorg en ondersteuning krijgt en willen dat bereiken door te werken volgens de principes van het GBO.

4.2) We trekken de kaart van Zandhoven als een gezonde gemeente.

4.2.1) Op vlak van preventieve, geestelijke en lichamelijke gezondheidszorg bieden we tegen 2020 samen met andere partners een laagdrempelige en toegankelijke hulpverlening aan.

4.2.2) Als zorgzame gemeente willen we permanent aandacht hebben voor de verschillende vormen van dementie en willen hier op een proactieve manier mee aan de slag gaan.



Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 2025

Toegestane werkings- en investeringssubsidies 2021

Beleidsveld	Omschrijving	Bedrag
0112	Werkingstoelage Igean veiligheid	40.000
0119	Werkingsubsidie informatieveiligheid Kina	10.200
0300	Werkingstoelage Igean afval enz.	800.000
0390	Uitvoering burgemeestersconvenant door Igean	6.120
0400	Werkingstoelage politiezone	1.650.427
0410	Werkingstoelage brandweerzone	435.376
0410	Bijdrage voor noodambtenaar	16.488
0410	Investeringsstoelage brandweerzone	149.425
0410		601.289
0742	Bijdrage aan Igean voor beheer zwembad	200.000
0742	Investeringsubsidies gebouwen (sport)	20.000
0742		220.000
0750	Investeringsubsidies gebouwen (jeugd)	365.000
0790	Toelage kerkfabriek	10.200
0820	Bijdrage SAMWD en SASK	14.280
0909	Werkings kosten Instellingen ten dienste van gezinnen (Domo/open poortje)	8.000
0909	Tussenkost werkingskosten. Subsidie feestvarken	1.500
0909	Tussenkost werkingskosten. Aansluitingskosten MMC	2.200
0909	Tussenkost werkingsk. Jurist schuldbemiddeling (kina)	9.563
0909	Tussenkost werkingsk. trajectbegeleiding TWE (Kina)	25.296
0909	Tussenkost werkingskosten intergemeentelijke samenwerking (KRUIPUNT)	5.000
0909	Tussenkost werkingskosten KINA (algemene bijdrage per inwoner)	5.304
0909	Tussenkost werkingskosten. Kina: Lokaal sociaal beleid	5.100
0909	Tussenkost werkingskosten.CAW woonbegeleiding (IVLW midden)	11.832
0909		73.795
0911	Kosten Handicar + Buurtbus / werking Buurtbus	30.600
0911	Subsidie Gewoon spelen	255
0911		30.855
0944	Opvoedingspunt	2.550

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Ontvangsten per belastingssoort

Actie	Omschrijving budgetboekjaar	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025
GBB	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	€ 3.221.730,00	€ 3.240.137,00	€ 3.288.739,00	€ 3.338.070,00	€ 3.388.141,00	€ 3.438.963,00
GBB	Aanvullende belasting op de personenbelasting	€ 4.654.041,00	€ 4.389.422,00	€ 4.384.795,00	€ 4.477.016,00	€ 4.619.451,00	€ 4.766.783,00
GBB	Motorrijtuigen	€ 270.775,00	€ 257.973,00	€ 261.842,00	€ 265.770,00	€ 269.756,00	€ 273.803,00
GBB	Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/uittreksels	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
GBB	Aanvragen/meldingen hinderlijke inrichtingen	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
GBB	Verkopen huisvuilzakken, PMD-zakken, compostvaten enz.	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00
GBB	Ontvangsten containerpark (ophaling groot huisvuil)	€ 83.000,00	€ 83.000,00	€ 83.000,00	€ 83.000,00	€ 83.000,00	€ 83.000,00
GBB	Verspreiding niet-geadresseerd reclaimedrukwerk	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00
GBB	Plaatsrecht markten	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
GBB	Plaatsrecht kermissen	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00
GBB	Masten en pylonen	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
GBB	Belasting op verwaarlozing woningen en gebouwen	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
GBB	Tweede verblijven	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
GBB	Algemene gemeentebelasting op de gezinnen	€ 372.000,00	€ 377.000,00	€ 382.000,00	€ 387.000,00	€ 392.000,00	€ 397.000,00

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Operationele ontvangsten algemene werkingsubsidies (gemeente)

	Omschrijving budgetboekjaar	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025
GBB	Gemeentefonds	€ 2.593.416,00	€ 2.686.071,00	€ 2.781.966,00	€ 2.881.215,00	€ 2.983.934,00	€ 3.090.300,00
GBB	ELIA-compensatie+Sectorale subsidies	€ 391.410,00	€ 391.410,00	€ 391.410,00	€ 391.410,00	€ 391.410,00	€ 391.410,00
GBB	Regularisatiepremie Gesco's	€ 667.583,00	€ 667.583,00	€ 667.583,00	€ 667.583,00	€ 667.583,00	€ 667.583,00
GBB	Vergoeding energiezuinige woningen en Sociaal verhuurkantoor	€ 11.000,00	€ 11.000,00	€ 11.000,00	€ 11.000,00	€ 11.000,00	€ 11.000,00
GBB	Alg. werkingstoelage open ruimte	€ 93.610,00	€ 193.771,00	€ 300.830,00	€ 381.013,00	€ 394.348,00	€ 408.150,00
GBB	Tussenkost responsabiliseringsbijdrage	€ 20.144,00	€ 27.586,00	€ 36.890,00	€ 59.202,00	€ 72.447,00	€ 83.099,00
GBB	Noodfonds cultuur, sport, media	€ 141.410,00					



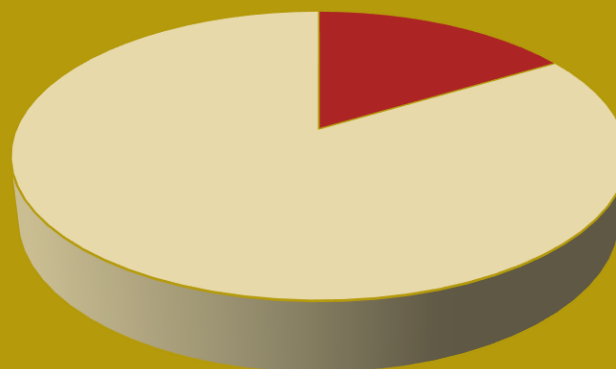
Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Operationele ontvangsten specifieke werkingssubsidies (Gemeente)

Actie	Omschrijving budgetboekjaar	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025
GBB	Bijdragen van hogere overheden voor de werkingskosten in het onderwijs	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
GBB	Bijdragen van hogere overheden voor de werkingskosten in het onderwijs	€ 245.000,00	€ 245.000,00	€ 245.000,00	€ 245.000,00	€ 245.000,00	€ 245.000,00
GBB	Bijdragen van de hogere overheden in de werkingskosten - militaire begraafplaats	€ 33,00	€ 33,00	€ 33,00	€ 33,00	€ 33,00	€ 33,00
GBB	Bijdragen van de overheid in bezoldiging van onderwijzend personeel	€ 700.000,00	€ 700.000,00	€ 700.000,00	€ 700.000,00	€ 700.000,00	€ 700.000,00
GBB	Coronatoeslag voor het onderwijs	€ 5.472,00					
GBB	Bijdragen van de overheid in bezoldiging van onderwijzend personeel	€ 1.400.000,00	€ 1.400.000,00	€ 1.400.000,00	€ 1.400.000,00	€ 1.400.000,00	€ 1.400.000,00
GBB	Coronatoeslag voor het onderwijs	€ 13.501,00					
GBB	Sociale Maribel	€ 33.000,00	€ 33.000,00	€ 33.000,00	€ 33.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00

GBB	Andere subsidies van de hogere overheden	€ 400,00	€ 400,00	€ 400,00	€ 400,00	€ 400,00	€ 400,00
GBB	Bijdrage voor bezoldiging van onderwijzend personeel - Muzikom	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
GBB	Tussenkost VOP	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
GBB	Bijdragen van andere overheden	€ 135.000,00	€ 135.000,00	€ 135.000,00	€ 135.000,00	€ 135.000,00	€ 135.000,00
GBB	Bijdragen van andere overheden	€ 1.093,00	€ 1.093,00	€ 1.093,00	€ 1.093,00	€ 1.093,00	€ 1.093,00
GBB	Bijdragen van andere overheden - Landelijke kinderopvang	€ 20.980,00	€ 20.980,00	€ 20.980,00	€ 20.980,00	€ 20.980,00	€ 20.980,00

Specifieke werkingssubsidies vs totale operationele ontvangsten 2021

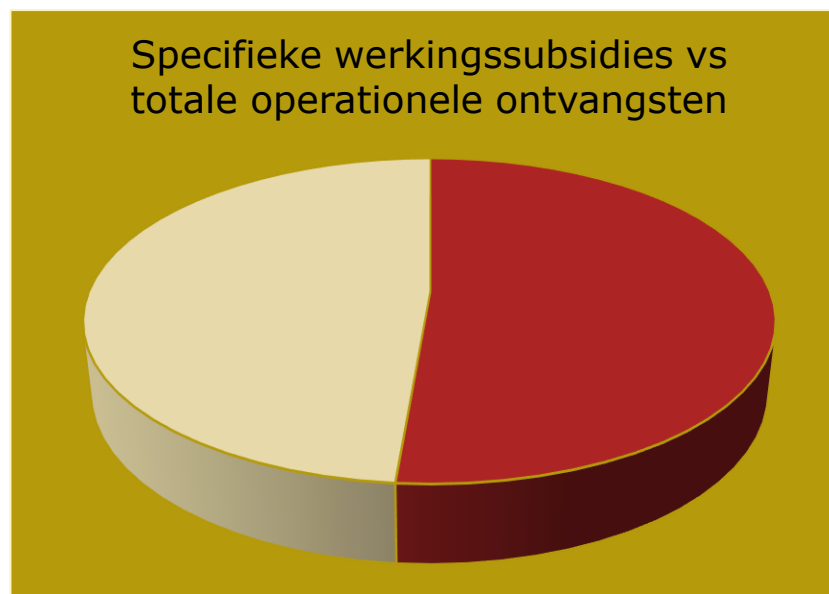


Meerjarenplanning 2020 - 2025

Operationele ontvangsten specifieke werkingsubsidies (OCMW)

Actie	Omschrijving budgetboekjaar	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025
ACT-4.1.1	Sociale bijstand: Toel vd staat: steun en subsidie voor culturele en sociale ontplooiing	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
ACT-4.1.1	Sociale bijstand: Toel vd staat : steun en subsidie voor strijd tegen kinderarmoede	€ 1.650,00	€ 1.650,00	€ 1.650,00	€ 1.650,00	€ 1.650,00	€ 1.650,00
ACT-4.1.1	Activering: Toelagen van de staat: uitkering van het leefloon, art. 60	€ 45.000,00	€ 45.000,00	€ 45.000,00	€ 45.000,00	€ 45.000,00	€ 45.000,00
ACT-4.1.3	Activering: Trajectsubsidie TWE 1	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00
ACT-4.1.4	Activering: Compensatievergoeding TWE 2	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00
GBB	Sociale bijstand: Vergoeding gebruik oplaadterminals IVEKA	€ 3.300,00	€ 3.300,00	€ 3.300,00	€ 3.300,00	€ 3.300,00	€ 3.300,00
GBB	Sociale bijstand: Toelagen van de staat: uitkering van het leefloon	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00
GBB	Sociale bijstand: Toelagen staat installatiepremie	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
GBB	Sociale bijstand: Toelagen staat personeel uitkering leefloon	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00
GBB	Sociale bijstand: Sociaal fonds electriciteit en gas steun	€ 1.800,00	€ 1.800,00	€ 1.800,00	€ 1.800,00	€ 1.800,00	€ 1.800,00
GBB	Sociale bijstand: Toelagen van de staat : steun en subsidie voor stookolie	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00

GBB	Sociale bijstand: Toel vd staat voor personeel uitkering subsidie stookolie	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00
GBB	Sociale bijstand: Subsidie aardgasbudgetmeter	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00
GBB	Sociale bijstand: Toelagen van de staat : huurwaarborgen	€ 100,00	€ 100,00	€ 100,00	€ 100,00	€ 100,00	€ 100,00
GBB	Sociale bijstand: Toel vd staat: equivalent LL en niet medische steunen (wet 19	€ 34.500,00	€ 34.500,00	€ 34.500,00	€ 34.500,00	€ 34.500,00	€ 34.500,00
GBB	Sociale bijstand: Toelagen van de staat: steun vreemdelingen niet LOI (medisch)	€ 149.500,00	€ 149.500,00	€ 149.500,00	€ 149.500,00	€ 149.500,00	€ 149.500,00
GBB	LOI: Toelagen van de staat (factuur Fedasil)	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
GBB	LOI: Toelagen van de staat wet 1965	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00



Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Operationele ontvangsten uit werking (OCMW)

Actie	Omschrijving budgetboekjaar	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025
ACT-4.1.2	Overig sociaal beleid:Tussenkost begunstigen MMC	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
ACT-4.1.2	Thuisbezorgde maaltijden: Tussenkost begunstigen maaltijden	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00
GBB	Patrimonium zonder maatschappelijk doel: Verhuring van onroerende goederen (jacht)	€ 13,00	€ 13,00	€ 13,00	€ 13,00	€ 13,00	€ 13,00
GBB	Sociale huisvesting: Verhuring van onroerende goederen	€ 120.105,00	€ 122.507,00	€ 124.957,00	€ 127.456,00	€ 130.006,00	€ 132.606,00
GBB	Soc. huisvest: Opbrengsten doorverhuring woningen (door ons gehuurde woningen)	€ 15.000,00	€ 15.300,00	€ 15.606,00	€ 15.918,00	€ 16.236,00	€ 16.561,00



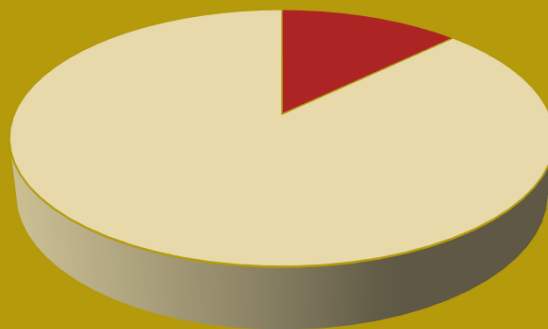
Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Operationele ontvangsten recuperatie individuele dienstverlening (OCMW)

Actie	Omschrijving budgetboekjaar	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025
ACT-4.1.1	Sociale bijstand: Recuperatie steun en sub. voor culturele en sociale ontplooiing	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00
ACT-4.1.1	Sociale bijstand: Recuperatie steun en subsidie kinderarmoede	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
ACT-4.1.1	LOI: Recup cumul	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
ACT-4.2.1	Sociale bijstand: Recuperatie van verblijfskosten van bejaarden in rusthuizen	€ 67.500,00	€ 67.500,00	€ 67.500,00	€ 67.500,00	€ 67.500,00	€ 67.500,00
GBB	Sociale bijstand: Recuperatie van het leefloon	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00
GBB	Sociale bijstand: Recuperatie steun in speciën	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
GBB	Sociale bijstand: Recuperatie huurtoelagen	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
GBB	Sociale bijstand: Recuperatie steun voor gas en electriciteit	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
GBB	Sociale bijstand: Recuperatie steun aardgasbudgetmeter	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
GBB	Sociale bijstand: Recuperatie steun in natura (niet medisch)	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
GBB	Sociale bijstand: Recuperatie steun in natura (medische)	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
GBB	Sociale bijstand: Recuperatie huurwaarborgen	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00

GBB	Sociale bijstand: Recup equivalent leefloon en niet medische steunen (wet 1965)	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
GBB	Sociale bijstand: Recuperatie steun vreemdelingen niet LOI (medisch)	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
GBB	Recuperatie voorschotten op lonen, sociale uitkeringen en dergelijke	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
GBB	LOI: Recuperatie steun vreemdelingen (Zakgeld, telefoongeld en procedure)	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
GBB	Fonds ter bestrijding van uithuiszetting Recuperatie steun	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
GBB	LOI: Recuperatie steun vreemdelingen (medisch, wet65)	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00

Recuperatie individuele hulpverlening vs totale operationele ontvangsten 2021



Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Operationele uitgaven goederen en diensten (OCMW)

Actie	Omschrijving budgetboekjaar	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025
ACT-4.1.2	Juridisch advies voor dienstverlening	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
ACT-4.1.2	Thuisbezorgde maaltijden: Aankoop maaltijden	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00
ACT-4.1.5	Organisatie GBO activiteiten (geïntegreerd breed onthaal)	€ 9.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
GBB	Beheerskosten 2de pensioenpijler	€ 0,00	€ 4,00	€ 4,00	€ 4,00	€ 4,00	€ 4,00
GBB	Politieke organen: Verzekering mandatarissen	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00
GBB	Secretariaat: Verzekering voertuigen	€ 850,00	€ 850,00	€ 850,00	€ 850,00	€ 850,00	€ 850,00
GBB	Secretariaat: Verzekering gebouwen	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00
GBB	Secretariaat: Boeken, documentatie, abonnementen	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00
GBB	Beheerskosten 2de pensioenpijler	€ 0,00	€ 18,00	€ 19,00	€ 20,00	€ 21,00	€ 22,00
GBB	Secretariaat: Beheers- en werkingskosten van de informatica	€ 30.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00
GBB	Secretariaat: Bijdragen en lidgelden	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
GBB	Secretariaat: Brandstof voor de voertuigen	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00
GBB	Fiscal en fin dienst: Erelonen, vergoedingen aan artsen, expertises, consultancy	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00
GBB	Fiscal en fin dienst: Procedure vergoed. advocaten, gerechtsk en deurwaarders	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00

GBB	Verzekering dienstverplaatsingen	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00
GBB	Verzekering burgerlijke aansprakelijkheid	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
GBB	Personeelsdienst: Prestaties administratieve diensten (sociaal secretariaat)	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00
GBB	Kosten voor beroepsopleiding	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
GBB	Beheerskosten 2de pensioenpijler		€ 17,00	€ 18,00	€ 19,00	€ 20,00	€ 21,00
GBB	Sociale bijstand: Sociaal onderzoek en bankonderzoek	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
GBB	LOI: Huur en huurlasten van onroerende goederen	€ 20.000,00	€ 20.400,00	€ 20.808,00	€ 21.224,00	€ 21.649,00	€ 22.082,00
GBB	LOI: Onderhoud en herstel van gebouwen (ook huisgerief en tuinen)	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
GBB	LOI: Elektriciteit	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
GBB	LOI: Gas	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
GBB	LOI: Aardolie voor gebouwen	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
GBB	LOI: Water	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
GBB	LOI: Verzekering gebouwen	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00
GBB	LOI: Verzekering cliënten sociale dienst	€ 450,00	€ 450,00	€ 450,00	€ 450,00	€ 450,00	€ 450,00
GBB	LOI: Kabel, TV, internet...	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
GBB	LOI: Telefoon- en de communicatiekosten	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
GBB	Beheerskosten 2de pensioenpijler		€ 6,00	€ 6,00	€ 6,00	€ 6,00	€ 6,00
GBB	Sociale huisvesting: Huur en huurlasten van onroerende goederen	€ 23.103,00	€ 23.565,00	€ 24.036,00	€ 24.517,00	€ 25.007,00	€ 25.508,00
GBB	Sociale huisvest: Onderhoud en herstel van gebouwen (ook huisgerief en tuinen)	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
GBB	Sociale huisvesting: Elektriciteit	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
GBB	Sociale huisvesting: Gas	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00
GBB	Sociale huisvesting: Water	€ 800,00	€ 800,00	€ 800,00	€ 800,00	€ 800,00	€ 800,00

GBB	Sociale huisvesting: Verzekering gebouwen	€ 2.600,00	€ 2.600,00	€ 2.600,00	€ 2.600,00	€ 2.600,00	€ 2.600,00
GBB	Sociale huisvesting: Telefoon- en de communicatiekosten	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00
GBB	Sociale huisvesting: Beheerskosten voor sociale woningen door Zonnige Kempen ed	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00
GBB	Sociale huisvesting: Aankoop klein meubilair en huishoudtoestellen	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00



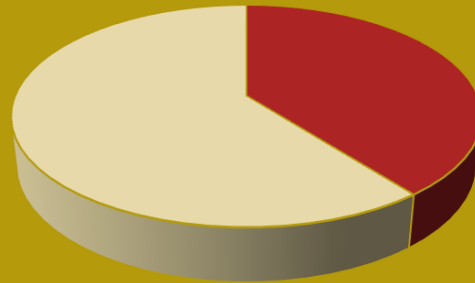
Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Operationele uitgaven individuele hulpverlening (OCMW)

Actie	Omschrijving budgetboekjaar	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025
ACT-4.1.1	Soc bijst: Steun speciën (incl. eenmalige tussenkomst in huishuur en aanmoedigin	12000	12000	12000	12000	12000	12000
ACT-4.1.1	Steun doelgroep COVID-19	2000	40243				
ACT-4.1.1	Sociale bijstand: Steun en subsidie voor culturele en sociale ontplooiing	3750	3750	3750	3750	3750	3750
ACT-4.1.1	Sociale bijstand: Steun en subsidie voor strijd tegen kinderarmoede	5500	5500	5500	5500	5500	5500
ACT-4.1.1	Vrijetijdstoelage 50% (voormalig gemeente)	4900	4900	4900	4900	4900	4900
ACT-4.1.1	LOI: Doorstorting cumul	5000	5000	5000	5000	5000	5000
ACT-4.2.1	Sociale bijstand: Verblijfskosten van bejaarden in rusthuizen	90000	90000	90000	90000	90000	90000
GBB	Sociale bijstand: Toekenning leefloon	300000	306000	312120	318362	324730	331224
GBB	Sociale bijstand: Toekenning installatiepremie daklozen	4000	4000	4000	4000	4000	4000
GBB	Soc bijst: Steun speciën (incl. eenmalige tussenkomst in huishuur en aanmoedigin	0	0	0	0	0	0
GBB	Sociale bijstand: Huurtoelagen	7000	7000	7000	7000	7000	7000
GBB	Fonds ter bestrijding uithuiszetting	4000	4000	4000	4000	4000	4000

GBB	Sociale bijstand: Steun en subsidie voor gas en electriciteit	4000	4000	4000	4000	4000	4000
GBB	Sociale bijstand: Steun en subsidie voor stookolie	15000	15000	15000	15000	15000	15000
GBB	Sociale bijstand: Steun aardgasbudgetmeter	5000	5000	5000	5000	5000	5000
GBB	Sociale bijstand: Steun in natura (niet medisch)	8000	8000	8000	8000	8000	8000
GBB	Sociale bijstand: Steun in natura (medisch)	6000	6000	6000	6000	6000	6000
GBB	Sociale bijstand: Huurwaarborgen	25000	25000	25000	25000	25000	25000
GBB	Sociale bijstand: equivalent leefloon en niet medische steunen (wet 1965)	35000	35000	35000	35000	35000	35000
GBB	Sociale bijstand: Steun vreemdelingen niet LOI (medisch)	150000	150000	150000	150000	150000	150000
GBB	Voorschotten op lonen, sociale uitkeringen en dergelijke	6000	6000	6000	6000	6000	6000
GBB	LOI: Steun vreemdelingen (Zakgeld, telefoongeld en procedure)	30000	30000	30000	30000	30000	30000
GBB	LOI: Steun vreemdelingen (medisch)	7500	7500	7500	7500	7500	7500

Individuele hulpverlening vs
totale operationele uitgaven
2021



Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Overzicht verbonden entiteiten

Politiezone Zara Gustaaf Peetersstraat 7 2520 Ranst	Kina (juridische dienst, Handicar, traject buurtbus, informatieveiligheid, TWE trajectbegeleiding ...) Antwerpsesteenweg 503 503 Malle
Brandweer Zone Rand Ruiterschool 1 bus 2 2930 Brasschaat	Fluvius (distributienetbeheerder gas en elektriciteit, meteropname en verleiding...) Brusselsesteenweg 199 9090 Melle
AGB Zandhoven Liersebaan 12 2240 Zandhoven	Gemeentebestuur Schoten (noodplanambtenaar) Verbertstraat 3 2900 Schoten
OCMW Zandhoven Liersebaan 12 2240 Zandhoven	Pidpa Hidrorio (watervoorziening en rioleringbeheer) Desguinlei 246 2018 Antwerpen
Kerkfabriek St. Willibrordus Viersel Beemdstraat 1 2240 Viersel	
Igean Dienstverlening (zwembad) Doornaardstraat 60 2160 Wommelgem	
Igean Milieu en veiligheid (containerpark, afvalbeheer en preventie) Doornaardstraat 60 2160 Wommelgem	

Meerjarenplanaanpassing nr 2 2020 - 2025

Personeelsinzet in equivalenten (toestand 26/11/2020)

Schaal	Contractueel	Vastbenoemden	Eindtotaal
AD0230	0	1,00	1,00
FD0230	0	1,00	1,00
OS KL 2	0	1,00	1,00
A1a	1	2,00	3,00
A2a	0	2,00	2,00
A3a	0	1,00	1,00
B1	5,32	0	5,32
B2	3,00	1,00	4,00
B3	2,28	2,60	4,88
C1	4,00	0	4,00
C2	8,44	0,58	9,02
C3	3,59	1,66	5,25
D1	15,46	0	15,46
D2	17,46	0	17,46
D3	4,46	1	5,46
D4	2,00	0	2,00
E1	2,47	0	2,47
E2	0,78	0	0,78
E3	7,76	0	7,76
Eindtotaal	78,03	14,84	93,86

AFLOSSINGSTABELLEN TOEGESTANE LENINGEN AAN AGB - MJPA nr 2 2020-2025

	Uitstaande schuld op op 31/12/2019		Afl. 2020	Afl. 2021	Afl. 2022	Afl. 2023	Afl. 2024	Afl. 2025
		-17.755,32						
Lening 2012-2015	€ 555.619,15	27.751,15	25.380,81	25.380,81	24.216,93	20.304,61	19.339,85	17.958,35
Lening 2016	€ 371.125,10	12.456,29	12.456,29	12.456,29	12.456,29	12.456,29	12.456,29	12.456,29
Lening 2017	€ 7.207,21	2.011,29	2.011,29	2.011,29	106,67	106,67	106,67	106,67
Lening 2018	€ 177.660,86	13.271,11	13.271,11	13.271,11	13.271,11	13.271,11	13.271,11	13.271,11
Lening 2019 (raming)	€ 7.503,33	733,67	733,67	733,67	733,67	733,67	733,67	733,67
	€ 1.119.115,65	€ 38.468,19						
Lening 2020(deel 1)	€ 50.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Lening 2020(deel2)	€ 100.000,00		6.666,66	6.666,66	6.666,66	6.666,66	6.666,66	6.666,66
Lening 2021	€ 50.000,00			5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Lening 2022	€ 50.000,00				5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Lening 2023	€ 50.000,00					5.000,00	5.000,00	5.000,00
Lening 2024	€ 50.000,00						5.000,00	5.000,00
Lening 2025	€ 50.000,00							5.000,00
TOTAAL AFLOSSINGEN/JAAR: (AR424000_AGB)		€ 38.468,19	€ 65.519,83	€ 70.519,83	€ 75.052,00	€ 73.539,01	€ 77.574,25	€ 81.192,75
			€ 65.520,00	€ 70.520,00	€ 75.052,00	€ 73.540,00	€ 77.575,00	€ 81.193,00

Uitstaande schuld op (raming) - zie T4	
op 31/12/2019:	€ 1.080.647,46
op 31/12/2020:	€ 1.165.127,46
op 31/12/2021:	€ 1.144.607,46
op 31/12/2022:	€ 1.119.555,46
op 31/12/2023:	€ 1.096.015,46
op 31/12/2024:	€ 1.068.440,46
op 31/12/2025:	€ 1.037.247,46

AR 290300_GEM_uitgave:	€ 150.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00
AR 174000_AGB_ontvangst:	€ 150.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00

Overzicht journaalvolgnommers



2020-2025

Journaalvolgnommers: Budg. 39917

Gemeente en OCMW (0207.539.220)

Liersebaan 12, 2240 Zandhoven

Algemeen directeur: Annick Smeets:

Financieel directeur: Erik Dierckx:

Budgettaire entiteit: Gemeente

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	KA	315
Budgettair	KE	33350
Budgettair	KI	2368

Budgettaire entiteit: OCMW

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	KA	43
Budgettair	KE	3747
Budgettair	KI	94